№32 (197)
16 АВГУСТА 1999 ГОДА
http://www.solo.by/bg-weekly
e-mail: bg@belsonet.net
ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС
63226

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА


Стр.7

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

НА КОЛЕНИ!

Очередная пощечина белорусской экономике

Несмотря на постоянно ухудшающиеся параметры экономической среды, власть к осени еще сильнее зажимает гайки. Продолжаются поиски того минимума выживаемости и терпения реального сектора экономики и белорусских потребителей.

Ярослав РОМАНЧУК

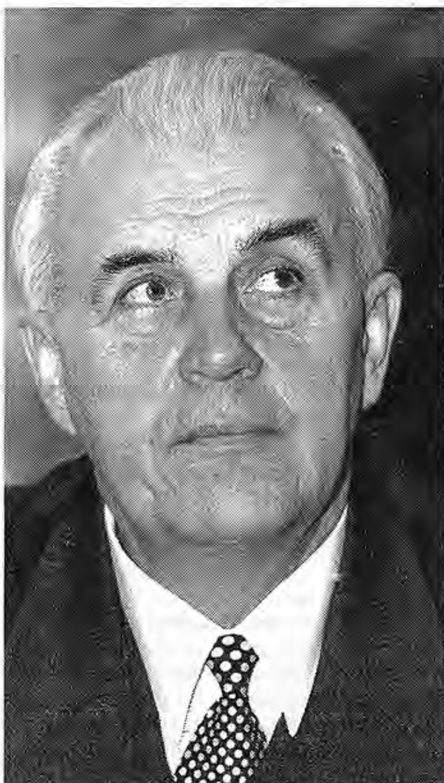
Тоска, страх и отчаяние одолевают после ознакомления с проектом очередного указа главы государства «О государственной регистрации сделок, носящих повышенный риск уклонения от уплаты налогов, и гербовом сборе». Даже если не все его положения войдут в окончательный вариант, логика мышления чиновников, которые формируют информационное поле для Лукашенко, просто пугает. Такое ощущение, что живут они не в конце XX века, не в эпоху глобальной информационной системы международного разделения труда, а в разгар борьбы с ленинским НЭПом или хрущевской оттепелью. Порадовались, мол, либерализмом - и хватит. Власть пытается заблокировать немногие существующие технические возможности покупки валюты и обналички. «Дырки» закрывают со всех сторон несколькими нормативными актами, перестраховываясь от возможных интерпретаций умников из частного сектора. С 1 сентября 1999г., если указ будет подписан, нарушатся многие схемы, обеспечивающие жизнедеятельность белорусской экономики.

МЫ ИХ ДУШИЛИ, ДУШИЛИ

Конец 80- начало 90-х годов - самое либеральное время для белорусского бизнеса. Отсутствие навыков контроля за рыночными процессами, неразвитая законодательная база, явная слабость специалистов налоговых органов - и большое количество потоков капитала легально текло туда, где больше прибыли и меньше легальных издержек ведения бизнеса. Жизнь не стоит на месте. Чиновники тоже учатся. Благо есть у кого.

(Окончание на стр. 9)

КАК ОДИН БЕЛОРУС ЧЕТЫРЕХ РУССКИХ ПЕРЕСИДЕЛ...





ТЕМЫ НОМЕРА:

НЕДЕЕСПОСОБНЫЙ ПРЕМЬЕР

Кремль усомнился в верности Степашина

На минувшей неделе российский президент Борис Ельцин отправил в отставку премьер-министра Сергея Степашина и его Кабинет министров. И.о. премьера назначен Владимир Путин, экс-директор ФСБ и секретарь Совета Безопасности. Одновременно Ельцин подписал указ о дате проведения очередных выборов в Госдуму.

Максим ГРАМЫКО

Несомненно, отставка российского премьер-министра весьма ярко обозначила очередной правительственный кризис в сопредельном государстве. Впрочем, в отличие от нешуточных страстей, разгоревшихся чуть более трех месяцев назад в связи с отставкой премьера Евгения Примакова, на этот раз правительственный кризис не вызвал столь острой реакции со стороны политических элит и финансовых рынков. Это лишь подтвердило очевидный факт - Степашин не воспринимался большой российской политикой как потенциально перспективный и самостоятельный игрок. Кроме того, Россия потихоньку втягивается в затяжной предвыборный марафон. Уже 19 декабря станет ясно, у представителей какого именно политического спектра больше шансов войти в Кремль в 2000г. И оппозиционная Кремлю часть политического истеблишмента куда активнее сегодня занята поиском приемлемых лозунгов и полноценного финансирования. Кульминации достиг процесс объединения сильных личностей в команды. Именно в силу того, что и «слева», и «справа» просто-таки кипит организационная предвыборная работа, отставка Степашина предопределила столь невзрачные информационные последствия.

За последний год-полтора это - далеко не первый и, конечно, не последний системный кризис в России. Однако на этот раз ставки «кризисных игроков» действительно велики - российская верховная власть, восстановление хотя бы части советской империи и контроль над общественным мнением.

(Окончание на стр. 3)

ОТКРОВЕНИЯ

«НЕ НАДО НАС ГРОБИТЬ»

Стать сегодня «крайним» банком - не проблема

Состоявшаяся на минувшей неделе весьма любопытная встреча председателя правления Нацбанка с президентом, истинное положение дел с ликвидностью отечественной банковской системы, возможные альянсы на банковском рынке - темы беседы корр.«БГ» с руководителем одного из коммерческих банков страны. Разговор вышел весьма откровенным, поэтому наш собеседник, по вполне понятным причинам, предпочел остаться неназванным.

- Как Вы прокомментируете скупое сообщение президентской пресс-службы о том, что на встрече с Лукашенко глава Нацбанка заявил: ситуация с невозвратными кредитами выглядит «не так», как о ней докладывают президенту руководители правоохранительных органов?

- Банкиры неоднократно просили Прокоповича отстаивать их интересы в органах власти, в прессе, просили избавить их от обвинений в причастности к «воровству» кредитов. Просили, наконец, донести до президента реальную ситуацию с просроченными кредитами. Ведь что получается. Правоохранительные органы весьма оригинально определяют суммы невозвратных кредитов. Методика незатейлива: к сумме основного долга приплюсовываются недополученные проценты и пеня. Так объем реальных просроченных кредитов как минимум удваивается. Не учитывается, что какие-то кредиты уже частично погашены, практикуется пересчет рублевых кредитов по курсу доллара, скажем, трехлетней давности, что еще более искажает картину.

(Окончание на стр. 12)

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ

«ПЕРСОНАЛЬНО ПРОТИВ МЕНЯ НИКАКОГО ПРЕСЛЕДОВАНИЯ НЕТ»

15 августа ВВС Беларуси отметили 80-летний юбилей. Накануне командующий войсками генерал-майор Сергей Булыгин встретился с журналистами.

Помимо дежурного отчета о былых ратных подвигах и нынешних успехах военно-воздушных сил, командующий подробно прокомментировал информацию о возбуждении уголовного дела в отношении его и гендиректора авиакомпании «Техавиасервис» Жигачева. ЦИОС КГБ распространил данные о том, что отдел по досмотру за исполнением законов в войсках и на транспорте прокуратуры РБ на основе материалов, собранных военной контрразведкой, возбудил два уголовных дела в отношении Булыгина и Жигачева. Против Булыгина -- по ст.249 УК РБ (злоупотребление властью, превышение и бездействие власти), против Жигачева - по ст.91 (кража имущества путем присвоения, растраты или злоупотребления служебным положением) за нарушения при реализации и сдаче в аренду авиационной техники.

По словам командующего, уголовное дело возбуждено в отношении «Техавиасервиса». Компания существует 6 лет, а Булыгин возглавляет ВВС с ноября 1997г., тогда как следствие изучает материалы 1994-96гг. По его словам, «есть вопросы», затрагивающие и период его командования ВВС. «*Персонально против меня никакого уголовного преследования нет*, - заявил генерал-майор. - *Вы знаете, как серьезно относится к таким вопросам госсекретарь... Я думаю, всем очевидно - я бы ни одного дня не исполнял обязанности командующего*».

А вот что сказал по этому поводу на недавно состоявшейся пресс-конференции генпрокурор Олег Божелко: «*По Булыгину возбуждено уголовное дело, связанное с ремонтом, поставкой определенной продукции. Но сказать, что Булыгин виновен, в данный момент невозможно. Дело возбуждается по признакам преступления. Обвинение Булыгину не предъявлялось. И он работает в прежней должности главнокомандующего ВВС. По делу допрашиваются и другие лица... Будет ли оно направлено в суд, говорить рано*».

Анна ЛАБЫШ

«ПООЩРЕНИЕ» ОТ ПРЕЗИДЕНТА

Президентские вояжи по регионам, прежде всего, преследуют одну цель. И местные начальники, и местный электорат должны на собственной шкуре прочувствовать силу президентского гнева.

Влад ГИЛЕВИЧ

Так, в ходе рабочей поездки по Гомельской области Лукашенко жестко потребовал от представителей исполнительной власти контролировать выполнение декрета о трудовой дисциплине, вступившего в силу 27 июля. Глава государства прямо заявил: «*Все бразды у вас в руках, а потому начинайте работать. Распишите все, как в армии. Все по-военному должно быть: пришел на работу, отработал, - до свидания, спасибо. Пьешь, гуляешь - иди пей и гуляй дальше; в колхозе, на предприятии тебе делать нечего*».

Поневоле уловишь в словах президента уважение к рядовому колхознику. Впрочем, не менее жестко и категорично Лукашенко прокомментировал и действия отдельных «вертикальщиков». Например, в адрес руководителя Белкоопсоюза Виктора Владыко из уст президента прозвучали прямые угрозы. Дескать, если еще раз, во время посещения пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС районов, главе государства люди будут жаловаться на недостаток продуктов в магазинах, главный кооператор Беларуси окажется в «известном месте».

Главному инспектору по Гомельской области, сотруднику администрации президента Виктору Буйневичу Лукашенко просто «слегка» пригрозил увольнением, если тот не разберется с жалобами жителей деревни Косаль Кормянского района, которую посетил глава государства. Естественно, что всем остальным Лукашенко строго приказал следить за целевым и эффективным использованием бюджетных средств, не допуская их расходования на личные нужды. Впрочем, президент не пояснил, какого конкретно наказания удостоится тот, кто решится нарушить его устное распоряжение. Только вот, воровства и приписок от подобных угроз меньше ведь не становится. Равно, как и зерна в хранилищах, после очередных президентских нагоняев, тоже не прибавляется.

«ГОРЯЧИЕ» ТОЧКИ

ИСЛАМ ОБЪЯВИЛ ВОЙНУ РОССИИ

Не пора ли союзнику по «двойке» готовить пушки?

Северный Кавказ с минувшей недели не просто пребывает в ожидании большой «освободительной» войны. Полномасштабная война с применением артиллерии и авиации с обеих сторон практически уже началась. Недавние периодические вылазки чеченских террористических отрядов, нападения на отдельные КПП, расположенные вдоль чечено-дагестанской границы, превратились в полноценную армейскую операцию по «зачистке исламской территории от неверных».

Максим ГРАМЫКО

Несмотря на оптимистические заявления Москвы, что Дагестан - это не Чечня, а значит, преждевременно говорить об еще одной кавказской исламской автономии, события в этом регионе приобретают все более драматический характер. Ряд горных провинций Дагестана, по негласной указке чеченских полевых командиров, предъявили ультиматум федеральному центру: «*Дагестан имеет право на полную автономию в составе Российской Федерации, вплоть до государственной независимости*». Впрочем, освободительное движение Дагестана вряд ли настолько хорошо организовано и насыщено деньгами, как чеченские полевые «миротворческие бригады».

Войну за независимость Дагестана объявили именно чеченцы, опираясь в какой-то мере на дагестанских ваххабитов. Как известно, ваххабизм - наиболее реакционное и радикальное течение в современном исламе. Ваххабиты не только не хотят жить в России, они вообще не видят иного пути развития Дагестана иначе как в исламской автономии. Первые попытки объявить «исламскую независимость» ваххабиты предприняли еще весной прошлого года. Тогда официальной Махачкале удалось урегулировать религиозный конфликт более-менее мирным путем. На этот раз в дело вмешались хорошо вооруженные отряды чеченских боевиков, что может означать только одно - мирных переговоров не будет. Так, в начале операции в качестве своеобразного плацдарма боевики Шамиля Басаева и иорданского командира Хоттаба заняли села Ансалта и Рахата Ботлихского района горного Дагестана, предложив всем желающим присоединиться к «миротворческой армии ислама». Ответ федеральных войск не заставил себя долго ждать.

Впрочем, местные жители, за исключением разве что опять-таки исламских радикалов, не проявили особого энтузиазма в плане поддержки подобной активности чеченских полевых командиров. Высадка «чеченского десанта» непрестанно обсуждалась на заседаниях Госсовета, Народного собрания, правительства Дагестана. Жесткую позицию в этом вопросе занял и и.о. премьер-министра России Путин. В район конфликта в срочном порядке были подтянуты специальные подразделения внутренних войск Северо-кавказского военного округа.

Известно также, что противная сторона, обозначившая себя в качестве таинственной исламской шуры, единогласно приняла решение «*О восстановлении Исламского государства Дагестан*». Что можно расценивать в качестве прямого объявления священной войны - малого джихада - всем неверным, которые проживают на территории Дагестана, а также тем, кто будет препятствовать установлению исламского режима.

Стоит ли говорить, что Северный Кавказ рано или поздно должен был в очередной раз «закипеть». Ведь чеченская проблема так и не была решена в принципе. А кровь-то горцев в свое время лилась рекой. Причем по вине отдельных российских генералов. В кампании 1994-96гг. именно чеченцы нанесли поражение и российским вооруженным силам, и российской геополитической стратегии. «Победители» должны были попытаться расширить географию собственного «государственного» влияния. Понятно, что война не могла закончиться на границах Чечни. За три формально мирных года Грозный получил хорошую передышку, успев попутно превратить разрозненные некогда чеченские полевые отряды в первоклассную профессиональную армию, приспособленную к ведению затяжных горных военных кампаний.

Исламская идеология откровенно поощряет кровавый экспансионизм. А потому «исламские воины» никогда не остановятся на достигнутом территориальном паритете. Тому множество примеров. По сути, ислам по-прежнему противостоит всей западной цивилизации. А Чечня своеобразный форпост этого противостояния.

Но, помимо традиционного бряцания оружием, чеченская «освободительная армия» организовала не менее эффектную информационную войну. И к этому российская сторона оказалась опять же неготовой. Мовлади Удугов практически создал постоянно действующий пресс-центр «исламской войны». Так, уже сегодня в Интернете существует несколько постоянных сайтов с периодически обновляющимися посланиями «воинов аллаха», а на факсы всех без исключения российских газет и телерадиоканалов приходят соответствующие сообщения об успехах дагестанских мятежников. Усиливаются разговоры о Коране, о борьбе за чистоту ислама, об установлении исламского порядка во всем мире.

Впрочем, «исламские миротворческие бригады», как игриво называет свои бандформирования Басаев, вряд ли испытывают жалость к коренному населению Дагестана, втянутому в затяжную войну, раз последнее не торопится оказывать им посильную помощь.

Остается напомнить очевидное. Москва так или иначе, но продолжает закачивать немалые деньги на восстановление разрушенного войной хозяйства Чечни. А значит, у чеченских полевых командиров всегда будут средства для ведения самых продолжительных партизанских войн. И никакие громкие заявления и.о. премьера не исправят ситуацию.

ТЕМА НЕДЕЛИ: ОЧЕРЕДНОЙ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ КРИЗИС В РОССИИ

Российско-белорусская интеграция откладывается на неопределенное время

НЕДЕЕСПОСОБНЫЙ ПРЕМЬЕР

Кремль усомнился в верности Степашина

(Окончание. Начало на стр. 1)

Президент Ельцин абсолютно правильно росчитал, что «партия власти» оказалась не готовой адекватно ответить на предвыборные аппетиты «левых центристов» во главе с региональной элитой. Особенно президента раззадорила попытка столичного мэра Лужкова и президента Татарстана Шаймиева создать предвыборный суперблок «Отечество - Вся Россия» с Примаковым во главе. Вполне может статься, что чересчур вялая политическая позиция Степашина по вопросу выборных перспектив «партии власти» и не понравилась президенту.

Степашин всячески пытался дистанцироваться от любых политических демаршей, предпринимаемых администрацией президента. Премьер откровенно заявлял, что сегодняшнее экономическое состояние России близко к катастрофе и самое время поработать в экономических сферах. Степашин практически не занимался публичной политикой, а решал сугубо кризисные проблемы. Внешние заимствования, реструктуризация госдолга, топливный кризис и тому подобное. Кремль настаивал на том, чтобы Кабинет министров более деятельно играл на политическом рынке.

Так или иначе, российские наблюдатели практически единодушно сошлись во мнении по поводу истинных причин отставки премьера. Степашин не в состоянии гарантировать неприкосновенность интересов «семьи». А значит, вряд ли он мог бы выступить в качестве договаривающейся стороны в споре с прочими претендентами на формирование постельцинской правящей элиты. В последнее время особенно очевидной стала неспособность Степашина обеспечить преемственность нынешней власти. Если суммировать обе причины, вывод напрашивается сам собой: обнаружившаяся вдруг неготовность Кремля к думским выборам и послужила непосредственной причиной для замены Степашина на Путина.

Впрочем, это вызывает недоумение. Ведь за предвыборную готовность «партии власти» отвечает, скорее, президентская администрация и лично ее глава - Александр Волошин. Именно Волошин предпринимает сегодня отчаянные попытки урезонить «распоясавшиеся» не на шутку российские СМИ, а также договориться с частью губернаторов.

Возможно, Степашина просто вывели из-под удара накануне выборов. Предоставив ему шанс закрепиться во главе перспективного и избираемого предвыборного блока. Но последнее маловероятно. У Кремля нет более-менее стройной предвыборной стратегии, чтобы разыгрывать столь сложную комбинацию с «политическими подставками». Кроме того, фигура Степашина слабо раскручена.

Даже вечно оппозиционные депутаты Госдумы не особо расстроились по поводу «премьерского переворота». Понять депутатский корпус просто. Президент гарантировал неизбежность декабрьских выборов. А лишиться накануне выборов прекрасных избирательных штабов, оборудованных за счет бюджета Думы - перспектива губительная. Наверное, из этих же соображений депутаты практически заранее выразили готовность одобрить кандидатуру Путина. В частности, спикер Госдумы Селезнев прямо заявил, что не видит особых препятствий для неутверждения кандидатуры бывшего директора ФСБ. Примерно в таком же духе высказались лидеры крупнейших думских фракций - КПРФ, НДР и ЛДПР.

Правда, белорусской стороне от подобной солидарности российских политических элит ни холодно, ни жарко. Интеграционные проекты приходится начинать с нуля.

КОММЕНТАРИЙ

КРЕСТ НАД «СЛАВЯНСКОЙ ИМПЕРИЕЙ»

Лукашенко требует немедленного объединения

В Минске рассматривают очередной проект «союзного договора», подготовленный еще Степашиным. Проект не предусматривает кардинального изменения управленческой структуры Союза России и Беларуси. Поста союзного президента не будет

Несомненно, столь частые правительственные кризисы в России разрушают наполеоновские планы белорусских интеграторов. Последним никак не удается приступить к реальному объединению двух держав, одним махом решив все политические и экономические проблемы Беларуси. И, честно говоря, в этом нет ничего плохого.

Владимир ВОЛАНИН

На самом деле, экономическая интеграция на микроуровне - между отдельными хозяйствующими субъектами - не зависит от состава российского или белорусского правительств. Факт, не требующий доказательств: если на российском рынке выгодно продавать какой-либо белорусский товар, он там и будет продаваться. Выгодно или нет - зависит от рыночной конъюнктуры. Другое дело - политическая интеграция. С этим «сложным» процессом и возникают раз за разом большие проблемы.

Интеграционные инициативы белорусской стороны не меняются - полное экономическое и юридическое объединение. Правда, российские премьеры всегда абсолютно по-разному реагируют на белорусское предложение. По сути, как только в соседнем государстве происходит замена одних правительственных чиновников на других, белорусским эмиссарам приходится заново живописать преимущества собственных интеграционных программ. Если в пятый раз за последние семнадцать месяцев повторять не единожды сказанное, можно просто сойти с ума. Или осерчать не на шутку. Как белорусский президент. Представляю, как вспылил Лукашенко, когда на его стол попал проект «союзного договора», подготовленный уже бывшим премьером Степашиным. Российская сторона напрочь отвергла возможность введения должности союзного президента и вообще настаивает на сохранении нынешнего статус-кво в управлении «союзной двойкой». А кому такое «объединение» нужно?

Поскольку все последние российские премьеры по-иному смотрели на российско-белорусские договоренности, белорусская сторона была вынуждена идти на существенные уступки. Как только принципиальные договоренности достигались, Лукашенко настигал очередной правительственный кризис в России. Впрочем, у этого процесса есть и обратная сторона. Белорусская правящая элита, за исключением самого президента, ряда его активных помощников и секретариата СНГ, все больше сомневается в реальности каких-либо объединительных инициатив. А значит, сомневаются в том, что Лукашенко сможет прильнуть к дешевым российским ресурсам и техническим кредитам.

К каждому российскому правительству Лукашенко может предъявить претензии. Так, наиболее вялым интеграционный процесс казался во время премьерствования Черномырдина. Последний не очень понимал Лукашенко с его безапелляционными заявлениями в адрес мнимых недругов. К тому же, первые два-три года президентства Лукашенко прошли с изрядной долей ресурсного, сырьевого и финансового запаса. Правительство Кебича хоть и оставило после себя не очень приличное наследство, тем не менее, успело заключить перспективные договоренности с российской стороной. Кроме этого, вплоть до ноябрьского референдума 1996г. Беларусь, хоть изредка, но все-таки получала кредиты международных финансовых организаций. Но потом для Беларуси закрылись не только мировые финансовые рынки, недоступными стали и торговые пространства всех ближайших соседей. Товарообороты с Украиной, Молдовой, странами Балтии, Польшей неуклонно снижались. А сам Лукашенко де-факто превратился в персону нон грата на Западе. Самое время было вспыхнуть в Беларуси пылкой любви к «старшему брату».

Премьер Кириенко и президент Лукашенко мыслили абсолютно противоположными экономическими категориями. Не зря, наверное, именно при Кириенко впервые заговорили о практической невозможности объединения столь разных экономических и политических государств. Впрочем, и Лукашенко слишком явно недолюбливал Кириенко, особо не проявляя стремления идти на немедленный интеграционный контакт. Лукашенко предпочитал разговаривать только с Ельциным.

В связи с частой сменой российских правительств любые белорусские интеграционные инициативы не находят реального подтверждения на практике. Президент Лукашенко начинает откровенно паниковать

Наибольшие шансы пресловутая интеграция получила во времена премьера Примакова - сторонника не просто «левой» идеологии, а откровенного социалистического и геополитического реванша. Восстановление агрессивного потенциала влияния на мировую и региональную политику - подобные настроения проскальзывали в том правительственном курсе, выразителем котого и был Евгений Максимович. Примаков абсолютно не стремился к управлению российским экономическим комплексом, в этом он мало что понимал. Иное дело - дипломатические интриги.

Не удивительно, что назначение Примакова премьером официальный Минск воспринял, мягко говоря, с необычайным энтузиазмом. Именно на это время приходится эпохальное решение об образовании единого союзного государства на конфедеративных или даже федеративных началах, форсированная подготовка этапов объединения, резкое увеличение бюрократического аппарата под «объединительную» документацию. По существу, Лукашенко объявил возможный политико-экономический союз с соседним государством своей единственной тактической и стратегической заботой на ближайшее время. Из политического забытья в большую политику вернулся старый президентский друг - Михаил Сазонов, приступивший к координации всей юридической и бумажной процедуры с белорусской стороны.

Сам же президент все это время весьма настойчиво работает с российскими губернаторами. Особенно, с теми, кто с пониманием и одобрением воспринимает интеграционные прожекты. Даже внутренняя политика белорусского президента построена исключительно на ожидании скорейшего объединения. Очевидная экономическая стагнация и сверхжесткий внешнеполитический прессинг со стороны западных демократий нынешним режимом напрочь игнорируются. Более того, Лукашенко позволяет себе занять одиозную позицию по югославской проблеме.

Вызывающее поведение официального Минска вполне оправдывалось не менее откровенной просоветской политикой кабинета Примакова. Несомненно, стоит еще раз подчеркнуть очевидное: Евгений Максимович занимался политикой, но никак не экономикой. Политически выгодной показалось ему объединение, а потому Примаков абсолютно не считал, во что обходится российской казне «криминальная» открытость белорусско-российской границы, практически дармовой газо-нефтяной сырьевой транзит, совместные «экономические проекты». Российская сторона с подачи Примакова существенно укрепляла режим Лукашенко за счет собственных средств. Несмотря на бесконечную торговлю с международными финансовыми институтами за возможность получения стабилизационных траншей.

Скоропалительная отставка Примакова никоим образом не входила в планы Лукашенко. Не удивляет паника, буквально захлестнувшая в те дни официальный Минск - ни тебе внятного отношения к происходящим в России событиям, ни громких заявлений типа «интеграция по-прежнему в приоритете наших межгосударственных отношений».

Правительство Степашина оказалось гораздо менее радикальным в объединительном плане, чем правительство его предшественника. По сути, за три премьерских месяца Степашина ничего революционного в интеграционном плане так и не произошло. Тем не менее, отставка даже столь медлительного «интеграциониста» заставила Лукашенко запаниковать. О чем свидетельствуют его откровения во время недавнего посещения «Гомсельмаша». Лукашенко прямо заявил: либо мы именно сейчас подпишем необходимые бумаги и заживем в новом государстве, либо - всему конец.

Впрочем, подобная реакция Лукашенко вполне оправдана. Нынешнее российское безвластие - это самый продуктивный период для подписания любых объединительных договоренностей. Как говорится, под шумок избирательной канонады можно сторговаться по наиболее приемлемой цене. Но, как только Россия обретет нового президента, отношения с Беларусью наверняка приобретут более завершенный и определенный характер. Ведь российской стороне понадобится предсказуемый и динамичный партнер. Собственно, уже сегодня можно прогнозировать некоторое охлаждение белорусско-российских отношений.

России в канун решительной драки за верховную власть необходимо дотошно подсчитать во сколько ей обходится «дружба» с соседней авторитарной державой. Причем, подсчитать не только денежное выражение близости, но и прямой ущерб экономическим и политическим связям России с прочим миром. Ведь то, что Беларусь существенно портит международный имидж России, очевидно.

Очевидно также, что очередной правительственный кризис существенно усилил позиции российской региональной элиты. Правящий на местах класс куда больше интересуют экономическая, а, по возможности, и политико-идеологическая обособленность от федерального центра, нежели финансовое и ресурсное участие в «интеграционных проектах века». Многие губернаторы очень хорошо понимают: белорусско-российский союз - это хорошая предвыборная риторика для иных политиков, но это еще один довесок к российскому, а, значит, и к их бюджету.

В России набирает обороты предвыборная кампания. Тема объединения с Беларусью, разумеется, - весьма благодатна с пропагандистской точки зрения. Но что делать после объединения - не знает никто. Решать тяжелейшие экономические проблемы белорусской экономики? Но выгодно ли это с популистской точки зрения?

Правительство Путина вряд ли особенно вдохновится идеей скорейшего объединения. Он и назначен совсем для других целей. В частности, чтобы стабилизировать ситуацию на Северном Кавказе и обеспечить Кремлю более-менее сносный контроль над финансированием избирательных кампаний наиболее перспективных блоков. Вполне возможно, что дежурные встречи между правительственными чиновниками двух государств все-таки состоятся. Но тот же Михаил Сазонов, отвечающий в белорусском правительстве за «интенсивность объединения», скептически оценивает шансы *«подписать достойный договор уже в ближайшее время»*. Сегодня в России нет силы, которая бы желала объединиться с Беларусью пуще всех на свете.

Российские наблюдатели сошлись во мнении, что за сенсационными перестановками угадывается желание «семьи» укрепить свое положение накануне выборов, а также попытаться обеспечить должную преемственность власти

«ПРИЗРАКИ»

ПРО ПЕТРА...

Как сделать политическую карьеру на любви к президенту

Когда главного банкира Беларуси обвиняют в непрофессионализме или попрекают специальностью строителя, это, по меньшей мере, некорректно. Надо же понимать, что сам по себе Петр Петрович - исключительно скромный и не хватающий звезд с карьерного неба хозяйственник.

Михаил ПОДОЛЯК

В силу своей номенклатурной второсортности Прокопович никогда бы не выстроил столь потрясающую политическую и профессиональную карьеру. Этим он обязан исключительно Лукашенко, требующему от любого высокопоставленного чиновника абсолютной преданности и полного «растворения» в президентской харизме. Нынешнему главе Нацбанка это удалось на все «сто».

Прокопович безумно предан президенту. Он его буквально боготворит, даже мысли не допуская поставить под сомнение любое президентское указание. Прокопович понимает, что только при Лукашенко он достигнет своего карьерного и политического максимума, сможет полностью насытиться властью и лишь затем уйти в небытие сразу после окончания эры первого президента РБ.

ИДЕАЛЬНЫЙ КАДР

Прокопович абсолютно не реагирует на публичную критику и весьма нелицеприятные оценки его деятельности на посту председателя правления Нацбанка. Впрочем, он так же равнодушно наблюдал за попытками собственной дискредитации, работая еще в Совмине, администрации президента, президентской комиссии по жилищному строительству. Его, конечно, несколько смущает повышенное внимание к собственной персоне со стороны независимой прессы и демократической общественности. Но Петр Петрович отчетливо понимает: подобные страдания - неизбежная плата за высокое доверие, которое оказал ему президент.

Прокопович снисходителен к человеческому заблуждению. По сути, он уже выжал максимум из своего нынешнего карьерного скачка. Разве что осталось вкусить должности премьер-министра. Но Сергей Линг, так же как и Прокопович, не относится к политическим фигурам влияния, а потому менять его на Петра Петровича не имеет особого смысла. Кардинальных изменений не произойдет, а кадровый резерв сократится ровно на одну полноценную единицу.

Главное, что «Прокоповичу попрежнему доверяет президент», - считает наш герой. И это при том, что ни один из обещанных Петром Петровичем ключевых параметров денежно-кредитной политики так и не был достигнут. Подтверждение истины - Прокоповичу президент платит не за проведение столь необходимой финансовой стабилизации, а за политическую стабильность в финансовой сфере. Именно Прокопович нивелировал политическое значение белорусских банковских институтов. Полностью зарегулировав деятельность частных коммерческих банков, он напрочь лишил их возможности финансировать любые непрезидентские политические инициативы. Сегодня в республике нет полноценных оппозиционных центров влияния еще и потому, что практически не осталось мощных финансово-промышленных групп, неподконтрольных нынешней власти.

Кроме того, с Прокоповичем у президента нет проблем коммуникативного свойства. Что особенно поощряется ближайшим окружением президента. Богданкевич, Винникова, Алейников слишком хорошо разбирались в разного рода финансовых схемах, которые представлялись на утверждение президенту теневыми «лоббистами». Прокопович в подобные вещи никогда особенно не вникал, если на документах стояла разрешительная виза Лукашенко. Более того, сам неоднократно быль замечен в пробивании через президента сомнительных схем по привлечению внешних валютных инвестиций в страну или пополнения золотовалютных резервов Нацбанка. Но делал это, хочется верить, исключительно из добрых побуждений, выдавая лишь свою профессиональную некомпетентность, желающих воспользоваться которой всегда было в достатке. С другой стороны, если необходимо осуществить целенаправленную эмиссию, скажем, «стабилизировать работу агропромышленного комплекса», Прокопович сделает это без лишних вопросов. Все это - типичная политика номенклатурного подчинения, столь почитаемая в любых тоталитарных системах.

НАШЕСТВИЕ КАРЬЕРНЫХ МАРГИНАЛОВ

Как Прокопович вообще появился во власти? В его послужном списке и директорство в крупном государственном стройтресте, и безликое депутатство в Верховном Совете 12-го созыва, и работа в президентской администрации. Начало нынешнего взлета Прокоповича совпало по времени с ключевым поворотом в президентской карьере самого Лукашенко. В 1996г. президент практически отказался от демократического управления государством, сосредоточив в своих руках всю полноту власти. Тогда он особенно нуждался в расширении числа преданных чиновников и исполнителей. Когда стало очевидно, что президент Лукашенко - это надолго, политическую сцену немедленно заняли типичные карьерные маргиналы. Именно тогда министрами стали Иван Антонович и Александр Сазонов, а Петр Прокопович и вовсе удостоился должности первого вицепремьера. Из старой президентской гвардии в действующей обойме остались только абсолютно неприверидливые друзья президента: Шейман, Сазонов-старший, Малумов, Домашкевич, Долголев и Титенков.

Лукашенко предъявлял чрезвычайно высокие требования к претендентам на более-менее значимые государственные посты. Прежде всего, его волновало политическое нутро потенциальных чиновников. Желательно, чтобы человек не имел принципиальных установок, отличных от установок самого президента, и, вообще, ясных жизненных принципов. Президент не мог допустить, чтобы его подчиненные демонстрировали при случае политическую самостоятельность и, тем более, пытались реализовать собственные амбиции. Наконец, президент не нуждался в жестких и решительных профессионалах, на фоне которых особенно ярко могла проявиться его управленческая несостоятельность. Ему нужны были исполнители. Причем исполнители, абсолютно разделяющие экономические представления Лукашенко. Прокопович подошел как нельзя кстати.



Само собой, в условиях рыночной экономики профессиональная ценность Прокоповича оказалась бы равной нулю. Но в сегодняшней Беларуси, где царит идейный и управленческий хаос, он - востребован и прекрасно научился брать под козырек. Разве этого мало?

ТИПИЧНАЯ СОВЕТСКАЯ КАРЬЕРА

Путь на вершину власти оказался для Прокоповича стечением парадоксальных обстоятельств. Родился в Пружанском районе. Отмахал за 30 лет путь от рядового каменщика (что, кстати, неоднократно подчеркивает в приватных беседах) до гендиректора государственного стройтреста. Неожиданно для самого себя, но по царившей тогда традиции - в советский Верховный Совет, как правило, избирали равное количество представителей партийных, социальных и хозяйственных структур - Прокопович оказался депутатом ВС 12-го созыва. Чем особенно запомнился депутат Прокопович? Никто из его тогдашних коллег ничего внятного не припоминает. Прокопович понял тогда, что лезть на рожон, критикуя и левых, и правых, не имеет смысла. Неизвестно, кто завтра окажется у власти.

До марта 1996г. Прокопович не был известен в кулуарах власти. В отличие от тех же Мясниковича или Линга, Прокопович не являлся классическим выходцем из номенклатурной среды. Он всегда стоял особняком. Поэтому серьезные ставки на Прокоповича никто не делал. Впрочем, президент-таки высоко оценил «молчаливый» талант бывшего коллеги по депутатскому корпусу. Ведь за два первых президентских года Прокопович ни разу не обмолвился плохим словом о президенте и его политике. Он ждал своего часа и публично идеализировал президента, считая его единственно возможным руководителем белорусского государства. Но президент (непонятно почему?) долго не замечал воспаленных от обожания глаз Прокоповича. Может, потому, что еще не так остро чувствовалась потребность в невзрачных чиновниках.

До марта 1996г. Прокопович работал председателем президентской комиссии по изучению проблем жилищного строительства. Причем на общественных началах. Правда, его рекомендации часто обретали форму президентских указов и распоряжений, щедро финансируемых из государственного бюджета. Скажем, Петр Прокопович собственноручно прописал положения так называемой «жилищной программы» - эмиссионное кредитование под ничтожно малые проценты, списки различных категорий льготников и т.д. Известно, что только минчанам Прокопович обещал построить 26,7 тыс. дешевых квартир в течение 1996-97гг. Под столь грандиозные планы было налажено соответствующее нацбанковское кредитование. Так, только в феврале 1996г. «жилищная программа» получила «поддержку» из Сбербанка в размере 175 млрд рублей. Месяцем ранее эта сумма составляла 115 млрд рублей. Но во сколько обошлась стране «жилищная программа» Прокоповича, какой инфляционный налог заплатило население страны за все время его пребывания у рычагов финансовой власти, где те золотовалютные резервы Нацбанка, которые испарились вместе с надеждами на долгожданную реальную стабилизацию национальной валюты?

В марте того же 1996г. Прокопович назначен заместителем главы президентской администрации, курирующим общеэкономическое направление. Президент вынужден был пойти на подобный шаг в силу отсутствия единого аналитического центра, способного генерировать базисные макроэкономические программы развития страны. Очевидно, президента особо вдохновила бюрократическая прописанность прокоповичской «жилищной программы», поэтому с 1996г. Прокопович, вместе с небезызвестным Эдуардом Эйдиным, составили дружный тандем идеологов зарождающегося «белорусского экономического чуда». Безусловно, уровень подготовки кандидата в «идеологи» президента не очень заботил. Куда больше импонировало ему умение Прокоповича подчиняться и облекать в обтекаемые формулировки заведомо ложные экономические установки своего «экономического гуру» - ныне клиента СИЗО КГБ.

ШЕСТОЙ НОМЕР

Теоремы Прокоповича начинают доминировать в коридорах власти. Но вся его «влиятельность» получает весьма своеобразный подтекст. Ни один из уже оформившихся в ближайшем окружении президента кланов не увидел в Прокоповиче не то чтобы реальной угрозы их бизнес-планам, но даже потенциального партнера. При том, что Лукашенко намеренно продвигал Петра Петровича по карьерной лестнице. Один из высокопоставленных чиновников как-то заметил в приватной беседе: *«Если с Прокоповичем заговорить о серьезном деле, он сначала уставится на тебя как на идиота, затем начнет отнекиваться. Но спустя некоторое время на президентском столе можно обнаружить анонимную записку, где слово в слово излагается твой разговор с Петром Петровичем. Впрочем, президент уже давно не реагирует на проявление верноподданнического поведения известного анонима»*.

По большому счету, Прокопович для решения щекотливых кулуарных проблем никогда и никем не был востребован. Он сам по себе. И, скорее всего, столь выраженная антипатия к нему со стороны ближайшего окружения очень импонирует самому президенту. Последний наверняка знает, что самый невероятный слух мимо Прокоповича не пройдет, а значит, поток «анонимок» еще долго не иссякнет.

Правда, в мясниковичской администрации места для Прокоповича не нашлось. Через Мясниковича накануне ноябрьского референдума 1996г. шла соответствующая «накачка» номенклатуры. Михаил Владимирович уговаривал «старых гвардейцев» просто проявить терпение и не делать необдуманных шагов. Известно, что Прокопович в это время написал немало докладных записок, в которых настойчиво «раскрывал глаза» президенту на возможное «предательство» Мясниковича. Впрочем, нервы сдали у совершенно другого участника ноябрьской политической интриги - тогдашнего премьера Чигиря.

Нельзя сказать точно, что же послужило основной причиной следующего карьерного рывка Прокоповича. То ли Мясникович откровенно признался президенту, что не считает Петра Петровича перспективным чиновником в своей команде, то ли сам президент попытался сделать из Прокоповича своеобразную фигуру влияния. Так или иначе, но 23 декабря 1996г. появляется указ N562 о назначении Прокоповича первым заместителем премьер-министра РБ. Уже тогда Прокопович впервые отличился рядом весьма оригинальных высказываний. В частности, ему приписывают выражение *«курс валют должен быть один, и он будет таким, как это нужно государству»*. Буквально на второй день после своего назначения Прокопович объявил себя куратором всех общеэкономических министерств. На самом деле в формальные функции Прокоповича в должности зама Линга входила *«разработка и контроль за реализацией программы социально-экономического развития страны до 2000 года»*. По сути, Прокоповичу необходимо было публично обнародовать прогнозные макроэкономические показатели и обосновывать перспективность их непременного выполнения. Все это напоминало игру «кто больше наврет». Игрой особенно заинтересовался президент.

14 января 1997г. «за злоупотребления служебным положением» арестована тогдашний глава Нацбанка Тамара Винникова. Новый главный банкир Геннадий Алейников, назначенный 17 января, сумел продержаться в нацбанковском кресле до марта 1998г. После того, как его обвинили в потворствовании валютным спекулянтам, на 30% обвалившим курс рубля, главой Нацбанка назначен Прокопович. *«Я знаю, как стабилизировать рубль»*, - заверял он президента.

СКРОМНОЕ ОБАЯНИЕ БАНКИРА

В Беларуси действительно существуют типичные политические фигуры. Они исполняют исключительно номинальные функции, и только оппозиционное общественное мнение приписывает им мифическое участие в серьезном политическом процессе. Наиболее красноречивый пример - как раз-таки глава Нацбанка. Он не играет в политику, тем более не стремится переиграть президента и его друзей. Прокопович просто не входит в ближайшее окружение Лукашенко.

Интересно, что, когда арестовали Эйдина, общественность заговорила не только о скорой отставке, но даже о возможном аресте банкира. Но пока в Минске кипели страсти вокруг «золотого проекта» Эйдина-Прокоповича, сам главный банкир отдыхал в Брестской области. В итоге, все для него сложилось как нельзя более удачно. Оказалось, что удар по Эйдину - это целенаправленный удар по империи Шеймана, но никак не по Прокоповичу. Его вновь никто не заметил и никто не собирался потеснить.

В этом, собственно, и причина политической стабильности Прокоповича. Во-первых, он не вмешивается в теневые рынки, но всегда готов помочь нацбанковскими ресурсами, если на то будет президентское указание. Во-вторых, Прокоповича не очень прельщает публичная политика. Его амбиций хватает ровно настолько, насколько это по нраву президенту Лукашенко.

Это - феномен. Его можно упрекать в чем угодно - в непрофессионализме, слабой теоретической подготовке, но только не в отсутствии политической лояльности.

Сегодня в государстве установлена монополия на власть. Есть президент. Есть его ближайшее окружение, которое пытается зарабатывать на жизнь. Но на ключевых позициях - по-прежнему невзрачные персоны, публично расписывающиеся в своем непрофессионализме. Это - один из наиболее характерных штрихов нынешней государственной модели.

УЖЕ БЫЛО

НОВЫЙ ТРОЛЛЕЙБУС

важнее нового президента

После того, как оппозиция стала уверенно называть президентство Александра Лукашенко нелегитимным, а президентские агитаторы нехотя упоминать «надуманную проблему 20 июля», кое-кого из наблюдателей осенило, в чем был смысл недавней предвыборной кампании «Президент-99».

Призывая власти участвовать в объявленной не ими президентской гонке, оппозиция может считать, что добилась выгодного по нынешней политической конъюнктуре отрицательного результата: Лукашенко не воспользовался возможностью окончательно легитимизировать свое правление и продлить его на 5 лет. Ведь рейтинг популярности батьки пока вне конкуренции, и случись реальные выборы в этом году - итог их был бы предрешен. А так будто бы есть шанс победить в 2001г. - все же не в 2004г.

Правда, тактическую победу можно считать победой лишь при соблюдении нескольких условий. Первое - что в сражении действительно участвовали обе стороны (т.е. именно оппозиция заставила власти не проводить выборы - ведь, возможно, они и не планировались). Второе - что два с половиной выигранных года будут действительно использованы эффективно. Иначе Лукашенко имеет шанс победить и в 2001г., и выигрыш оборачивается проигрышем на ту же ставку.

Меж тем, ни собственно предвыборная кампания, ни недавние гуляния по случаю наступления «безвластия» не обещают скорого падения президентского рейтинга. Ведь о том, чтобы завоевать симпатии избирателя (плохой электорат или хороший, но без него выборы невозможны), по-прежнему никто особенно не заботится. Электорат, радующийся безвластию, - нонсенс. Электорат, идущий на выборы, зная, что они не состоятся, тоже трудно назвать электоратом. В политической борьбе во все времена участвует лишь ничтожно малая доля населения, и не она определяет исход голосования. А человек, не считающий политику главным делом своей жизни, вряд ли хорошо отнесется к агитаторам, вовлекающим в занятие, бессмысленное с точки зрения его реальных нужд.

Однако у оппозиционных выборов был шанс стать действительно пропагандистской кампанией. И этот шанс благополучно провален. Выигрышная стратегия не может базироваться на нескольких противоречивых целях. Добиваться «моральной победы» оппозиции нельзя, одновременно воюя внутри этого лагеря и выдавая в эфир непроверенные данные. Как говорил один популярный литератор, настоящий охотник убивает столько дичи, сколько может съесть, не считая эту охоту последней.

Выигрышной пропагандистской кампании вообще ни к чему сегодня руководствоваться антипрезидентскими лозунгами. Хороший или плохой - президент любим электоратом. Фигура Лукашенко знаменует собой победу народа над продажной номенклатурой, и, чтобы отказаться от плодов побед, необходимы основания куда более веские, чем временные экономические трудности и отдельные неудачи оппозиционных политиков. Предвыборная кампания была бы куда сильнее не под лозунгом «Позняк + Чигирь против Лукашенко», а с идеей «Оппозиция за верховенство права». На практике это значит, что главной заботой избирательной комиссии должно было быть вовсе не число участвовавших в голосовании, а максимально возможное соблюдение формальной процедуры выборов: сбор подписей, последовательное знакомство выборщиков с программами кандидатов, распространение информации о месте и времени выборов среди всего населения, а не только среди особо пассионарно настроенных граждан.

Команда, несмотря ни на что выполняющая свой долг, вызывает уважение. Команда, не желающая разговаривать с теми, кто не продемонстрировал сочувствие ее идеалам с порога, - в лучшем случае - удивление. На автора этих строк, помнится, агитаторы махнули рукой, услышав отказ поставить подпись в поддержку Зенона Позняка, и на просьбу познакомить с обращением претендента к избирателям ответили, что столь ценных документов с собою не носят.

Да, рейтинг оппозиционных политиков чуть вырос и после этого своеобразного шоу. Но успех здесь - скорее артистический, чем политический. Белорусский народ, как известно, голосует сердцем, а на сердечные пристрастия может слегка повлиять любое зрелище. Пока оппозиция занимается самообразованием - учится играть в политическом театре. Жанр празднования 20 июля - «народные гуляния» - в этом смысле весьма показателен. Но освоение основ режиссуры массовых зрелищ - еще не гарантия перемены мнений в обществе.

> «Многие выборщики, вероятно, и не пытаются понять дальних перспектив демократического выбора. Они будут «голосовать сердцем» до тех пор, пока для умственной работы не будет оставаться досуга. А досуга тем больше, чем удобнее в любом населенном пункте транспорт, меньше очереди, проще получить хотя бы маленькую, но стабильную зарплату. Поэтому надежды оппозиции, что народ прозреет от бед, совершенно безосновательны».

В начале кампании «Президент -99» мне написал читатель - народофронтовец из Бобруйска. Автор письма попытался рационально объяснить смысл оппозиционных выборов на простой аналогии. Нечто подобное, по его мнению, сделал Фронт на бобруйском уровне, добившись пуска нового троллейбусного маршрута. Троллейбус, конечно, был поводом, а целью - реклама Фронта. Оппозиционеры собирали подписи горожан под обращением в исполком, судились с местной газетой и выиграли процесс, так что в конце концов маршрут пошел, а граждане зауважали оппозицию. По мнению участника этой акции, и выборы президента - такой же повод для агитации. Удивительно, но для моего оппонента неважно, что реальный троллейбус действительно ходит по Бобруйску и доказывает гражданам житейскую целесообразность проведенной акции самим своим существованием. А пользу из оппозиционных выборов по замыслу и не мог извлечь никто, кроме оппозиции.

Впрочем, удивительно это только со стороны. Похоже, что с точки зрения оппозиции, те 56% граждан, которые сегодня готовы голосовать за Лукашенко, - это публика, недостойная внимания. «Электорат» в негосударственной прессе - слово, чаще всего, ругательное. И потребность гражданина в удобном транспорте, доставляющем на службу или по другим обывательским делам, не может считаться настоящим предметом активности.

Куда важнее - свобода собраний и шествий, печати и предпринимательства. Правда, этими демократическими благами интересуется очень малая часть населения - но она же лучшая и главная. А как проводить выборы с теми согражданами, которые предпочитают ездить на работу и на базар, а не на митинги? Ну, может, эти 56% куда-нибудь исчезнут или хотя бы отвлекутся от избирательного процесса на занимательное зрелище, разыгрываемое политическими фигурантами. Ведь идеалы Фронта - абсолютная общечеловеческая ценность, просто глупые выборщики не понимают своего блага.

Многие выборщики, вероятно, и не пытаются понять дальних перспектив демократического выбора. Они будут «голосовать сердцем» до тех пор, пока для умственной работы не будет оставаться досуга. А досуга тем больше, чем удобнее в любом населенном пункте транспорт, меньше очереди, проще получить хотя бы маленькую, но стабильную зарплату. Поэтому надежды оппозиции, что народ прозреет от бед, совершенно безосновательны. Народу еще долго «голосовать сердцем» - за тех, кто хотя бы готов выразить его повседневные скучные нужды и не обзывает быдлом и маргиналами. И лучшая пропагандистская работа сегодня - это как раз устройство новых маршрутов, мини-рынков, улучшение работы жэсов, детских садов и общедоступных магазинов.

Такая деятельность достигает сразу нескольких не противоречащих друг другу целей. Во-первых, выдает внимание политика на реальные потребности населения. Во-вторых, показывает населению способность деятеля их удовлетворять. В-третьих, в случае успеха, освобождает время обычного выборщика, которое можно потратить на чтение оппозиционной прессы. От того, сумеет ли оппозиция освоить данную деятельность, и зависят мнения в обществе через два с половиной года.

Зигмунд БЕХТЕРЕВ, психиатр из народа

НАКАНУНЕ

БЕЗ ВИКА ЛУЧШЕ...

Крупнейшие политические партии Беларуси делегировали все полномочия по организации «переговорного процесса» Верховному Совету 13 созыва

Политический кризис явно затянулся. Лукашенко так и не удалось убедить мировую общественность в том, что только он обладает сегодня всей полнотой легитимной власти. В противном случае Беларусь уже давно захлестнул бы инвестиционный и товарный поток. Даже российские лидеры относятся сегодня к белорусскому президенту с известной долей скептицизма.

Владимир ВОЛАНИН

Пресловутый «переговорный процесс» между оппозицией и властями при посредничестве КНГ ОБСЕ уже стал в некотором роде своеобразным тестом на политическую зрелость и для белорусских партий, и для представителей официального Минска. Как известно, существует несколько принципиальных схем ведения подобных переговоров. Более того, схема, предложенная Хансом-Георгом Виком, когда власть напрямую договаривается с отдельными политическими партиями и без предварительных условий, уже нашла свое организационное подтверждение в команде Лукашенко. Так, буквально на днях президент подписал распоряжение о создании профильной группы, которая сможет представлять власть в *«широком общественном диалоге»*. Возглавил комиссию помощник президента Михаил Сазонов.

Но противоположная сторона - оппозиционные партии - решила ужесточить «план Вика» до более радикальных положений. Безусловно, переговоры вести надо. И с этим никто не спорит. Вопрос в другом: о чем, с кем и как договариваться. Очевидно, если оппозиция сумеет предстать на переговорах в качестве единого антилукашенковского фронта, то это обеспечит куда большую эффективность и самому диалогу, и его результативной части. В этом случае, как говорится, и запросы могут быть повыше, и отдача итоговая окажется поприличнее.

Похоже на то, что и властям желательно вести переговорный процесс сразу со всеми оппонентами. Но с каждым из них работать лучше строго по индивидуальному плану. Общественности будет заявлено, что в стране налажен самый представительный диалог, а в это время в разных комнатах начнется подкуп отдельных переговорных команд. Понятно, что каждого участника диалога «власть-оппозиция» гораздо дешевле купить по отдельности, чем договариваться о чем-то всем скопом. И то, что столь привлекательная для официального Минска «инициатива Вика» с треском провалилась, очень расстроило Лукашенко.

На сегодняшний день уже обнародована новая принципиальная позиция семи ведущих партий Беларуси. «Семерка» наконец прямо заявила, что *«раз полномочия Верховного Совета 13 созыва пока еще никто не отменял, значит, только этот орган и вправе вести переговоры на полномочном уровне»*. Попытавшись на консультации с Виком снизить уровень своих требований к властям до минимума, представители семи партий подписали базисный меморандум, суть которого сводится к трем простым положениям. Во-первых, в переговорном процессе есть смысл участвовать, с тем чтобы урегулировать многочисленные конституционные и политические противоречия. Во-вторых, координирующие полномочия по ведению подобных переговоров передать на откуп ВС 13 созыва. Именно он должен определять состав участников переговоров и их полномочия, а также окончательные политические требования. И, наконец, последнее: партии оставляют за собой право как инициировать вопросы для обсуждения в ходе переговорного процесса, так и накладывать вето на обсуждение отдельных положений.

Есть основания предполагать, что это наиболее адекватная и разумная на сегодняшний день формула для столь трудного диалога. И прежде всего потому, что она позволяет в какой-то мере отсечь от «переговорного процесса» заведомо соглашательские силы. Кстати, сразу после того как «семерка» перепоручила все организационные вопросы ВС, свои истинные намерения раскрыли отдельные ***(по версии Вика. - Авт.)*** «оппозиционеры». Так, Сергей Гайдукевич, лидер ЛДП, прямо заявил, что готов участвовать в переговорах только самостоятельно и напрямую. А ведь никто, кроме, разумеется, Вика и белорусского телевидения, не называл ЛДП оппозиционной партией. Просто в свое время в силу внутренних причин эта партия не смогла активно поучаствовать в выборах депутатов ВС 13 созыва. Вследствие чего ее представителей не оказалось в аморфном Национальном собрании. ЛДП всегда пыталась поработать с властью. О этом свидетельствует тот факт, что кандидаты от либерал-демократов проявляли завидную активность на апрельских выборах в местные Советы. Очевидно, что Гайдукевич вполне может удовлетвориться 5-10 местами в обновленном в 2000г. Национальном собрании. Ему нужен парламент с любыми полномочиями. Впрочем, подобного откровения вполне можно ожидать еще от ряда белорусских политических образований. В частности, от партии «БелЯБЛоко» Ольги Абрамовой.

Рано или поздно, но реально действующие оппозиционные партии должны были выработать единую платформу для ведения любых переговоров и настаивать на ее абсолютном приоритете. Конечно, иметь собственное мнение по тому или иному вопросу, можно. Но все-таки куда важнее добиться преемственности хотя бы законодательной власти. Верховный Совет должен передать свои полномочия такому же законодательному собранию с такими же функциями.

Впрочем, и у власти остается пока возможность выбрать наиболее привлекательный сценарий дальнейшего поведения. Во-первых, она может сделать вид, что некоторые маргинальные политические партии «имеют» право представлять реальную оппозицию на переговорах и сесть с ними за «круглый стол». Но уже сегодня понятно, что такие переговоры вряд ли кто-то станет рассматривать в качестве серьезного компромиссного диалога. Во-вторых, власть может также отказаться от игры по «сценарию Вика» и таким образом признать именно ВС-13 в качестве единственного полномочного представителя от оппозиции. Правда, в это верится с трудом. И наконец, в-третьих, все остается без существенных подвижек. А особо желающие оптимисты начинают длительное согласование платформы для переговоров.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ЛЮДИ «ТУСОВКИ»

и люди дела. Это - разные люди. И дела у них разные

В газетах публикуются разные вещи. В том числе и странные, с трудом объяснимые. Недавно «Народная воля» опубликовала, подготовленные «Хартией-97», фотоснимки политических заключенных. Их, по мнению «Хартии-97», три: экс-премьер Чигирь, депутаты ВС 13 созыва Кудинов и Климов, поставившие свои подписи в пользу импичмента президенту.

Анатолий ГУЛЯЕВ

А недавно эта же газета опубликовала сообщение о том, что дети и внуки политических заключенных, стараниями все той же «Хартии» вывезены за границу. Где будут отдыхать и заодно давать политические интервью. Здесь фамилий уже больше. Детей и внуков - тоже больше, включая внуков известного в Беларуси «коммунистического демократа» (или «демократического коммуниста» - кому как больше нравится) Валерия Щукина.

Не имея ничего против самого «несгибаемого бунтаря», хочу сказать только: принцип, по которому людям присваивался почетный статус «политического заключенного», не ясен. В т.ч. потому, что и в том, и в другом случае (как и в публичных выступлениях, статьях на эту тему) не упоминаются, к примеру, фамилии бывшего министра сельского хозяйства Василия Леонова и другого знаменитого агрария Василия Старовойтова. И, тем самым, стараниями этой довольно известной правозащитной организации (как и большинства других) эти люди недвусмысленно отнесены к категории, так называемых, «хозяйственников». Проще говоря, чисто уголовных преступников. Которые, если и должны на когонибудь обижаться, то разве что на себя: неосмотрительно воровали...

И эта точка зрения достаточно популярна. Во всяком случае, многие «номенклатурные» демократы исповедуют ее с большим энтузиазмом:

- Но ведь они же обвиняются по чисто уголовным статьям, - говорили автору как в «Хартии», так и в руководстве ОГП. *- К тому же, они были в коммунистической номенклатуре, «команде» Лукашенко...*

- Но ведь Леонов не ушел в отставку, когда уходил Чигирь! - объяснял автору Александр Добровольский. *- Потом, они к нам не обращались...»*

Оставим, как заведомо несерьезный, аргумент на тему «уголовных статей» - и Кудинов, и Климов, и Чигирь обвиняются по ним же. Не имеет смысла полемизировать по поводу *«они к нам не обращались»* - это вообще довод уровня управдома времен застоя. К тому же, если кто берется защищать права человека, то желательно делать это даже безофициального заявления субъекта со входящим номером. А вот на тему *«они были в команде»* имеет смысл порассуждать.

Итак, Василий Леонов и Василий Старовойтов как «люди команды». То есть, они действительно всегда при должностях, всегда на слуху и даже крутые перемены власти на них никак долгое время не отражались. Они сотрудничали с коммунистическим режимом и были в почете, сотрудничали с демократическими - и не пропали, работали при нынешнем - и вполне успешно.



Если бы речь шла о политиках, то можно было бы уверенно говорить о мимикрии, конформизме, беспринципности и прочих, формально не поощряющихся, но, на самом деле, очень популярных в этой среде штучках.

Но мы ведем речь не о политиках, т.е. не о политиках профессиональных, «тусовочных», с этого живущих, за то получающих, часто очень немалые деньги... Мы ведем речь о производителях. А это, как считают в иностранном городе Одесса, - две очень большие разницы.

- Ты пойми, - говаривал автору когда-то, году так в 94-м Василий Старовойтов. *- Я при коммунистической власти был в очень большом почете! Мне нужны были эти демократические перемены? Но власть сама их начала, сама сказала: зарабатывайте деньги! Что, вы так ставите вопрос? Пожалуйста, я сумею и это...»*

Собственно говоря, речь о том, что человек деятельный, человек у которого есть голова на плечах может делать дело при любом режиме. Именно этим, кстати, характерны и две человеческих судьбы, о которых мы ведем речь. Потому что все, за что им приходилось браться, они всегда делали лучше других.

Семнадцатилетний партизанский разведчик Старовойтов не раз во время войны отмечался командованием за мужество и стойкость. А свою первую звезду Героя Соцтруда он заработал не в «Рассвете». Пройдя перед этим в других хозяйствах долгий и тяжкий путь воссоздателя разрушенной Беларуси.

Крестьянский сын Василий Леонов был одним из лучших студентов в БИМСХе, потом - одним из лучших инженеров, потом - одним из лучших руководителей хозяйств, потом - одним из лучших руководителей районов.

Обвинять их в сотрудничестве с коммунистическим режимом - занятие заведомо недобросовестное. Хотя и весьма популярное. Собственно говоря, почти всегда любые перемены (в т.ч. перестройка с ее демократическими преобразованиями) превращаются в борьбу невостребованных системой посредственностей, крикунов с людьми, которые умеют что-то делать.

И Старовойтов, и Леонов, каждый в своем качестве, действительно приняли предложение работать в составе, так называемой, «команды» Лукашенко. Они растили хлеб, доили коров, пахали землю - ну, не сами, конечно. Как полагается в очень централизованной системе, они организовывали все так, чтобы хлеб действительно рос. А что, не надо было этого делать? Но они не только растили хлеб.

Создаваемая ими модель реформирования сельского хозяйства предполагала изменение формы собственности при сохранении крупнотоварного производства. Они исповедовали экономическую свободу, которая никогда не живет и не может жить без сестрички-близнеца - свободы политической.

Система акционерных обществ, которая должна была сменить колхозы, создавала на самом деле негосударственную собственность. А негосударственная собственность живет только по законам рынка, но никак не по командам начальников.

Старовойтов, который почти в половину сократил в ЗАО «Рассвет» поголовье скота, не мог поступить иначе! Потому что мясо в нашем государстве производить невыгодно. И заставить его производить невыгодное мясо было невозможно. Он платил налоги (48% всего бюджета района) и, по закону, больше ничем государству обязан не был.

В Беларуси, стараниями Леонова, возникло уже около 150 примерно таких акционерных обществ, а многие колхозы готовились перейти на этот путь. Возникала система, которая реально разрушала неограниченную власть «вертикали» и выводила из-под нее 37% населения! Ее создание - это политика высокого полета! Ни по каким параметрам не сравнимая с конвульсивными жестами, на которые только и способно пока большинство людей из политической тусовки. Совсем поэтому не опасное! Не удивительно, что они на свободе, уверенно шумят и машут руками, а заодно решают, кто есть политзаключенный, а кто нет.

Собственно говоря, у каждого свои методы. Достойны глубокого уважения люди, поставившие подписи под импичментом. Но не надо забывать, что сам импичмент был позорно ими же провален. Нельзя не отметить сегодняшнюю стойкость опальных депутатов ВС 13 созыва. Но нельзя и забывать о том, что вначале они благополучно отдали исполнительной власти все, что та только хотела. Включая, допустим, назначение министром внутренних дел человека, который прилюдно заявил: будет исполнять не Конституцию, а команды президента. И за него стыдливо проголосовали...

Приятно видеть на страницах немногочисленных независимых газет статьи все тех же депутатов 13 созыва, постепенно становящихся все менее крикливыми и все более читаемыми. Но не стоит забывать: у них была своя трибуна, своя, полумиллионного тиража «Народная газета», которую они отдали исполнительной власти, как отдавали тогда все - нелепо и смешно...

И уж совсем не надо забывать, что все первые ряды в президиумах демократических конгрессов занимают теперь люди, которые либо вели Лукашенко к власти, либо хорошо приложили к этому руку. И опять - это три-четыре десятка всегда одних и тех же членов всегда одной и той же тусовки.

У них разные интересы , в т.ч. вполне достойные. Но я о другом: именно они, люди тусовки, превратили демократическое движение в нечто самодостаточное, ограниченное, нераспространяющееся вширь. Просто одни и те же люди со страниц одних и тех же газет на одних и тех же семинарах и митингах проповедуют одним и тем же слушателям и читателям одни и те же азбучные истины!

В это время люди дела работают. Либо сидят в тюрьме.



ОТЧЕТ

ДО ВЫБОРОВ ОСТАЛОСЬ...

Минюст тщательно упорядочивает политическое пространство Беларуси

На очередной отчетной и «примирительной» пресс-конференции министр юстиции Геннадий Воронцов с особым воодушевлением рассказал об итогах явно затянувшейся кампании по перерегистрации политических партий, общественных объединений и профсоюзов.

Влад ГИЛЕВИЧ

Понятно, что министр в беседе с журналистами настаивал на чисто технической подоплеке данной процедуры. Впрочем, и для белорусской общественности, и для представителей международных структур абсолютно очевидна именно политическая составляющая президентского декрета N2, подписанного еще в январе т.г. Вне всяких сомнений, власть, в преддверии ближайших выборных кампаний, просто решила отфильтровать наиболее радикальные политические организации, а также изучить потенциальные возможности и персональный состав тех политобразований, которые этот рубикон все-таки пройдут.

По словам Воронцова, из 2,5 тысяч общественных объединений документы на перерегистрацию подали только 1537. Получается, что остальные в ближайшем будущем практически лишатся возможности легально работать. Да и у подавших документы не все складывается гладко. Так, 54 объединениям уже отказано в регистрации. По мнению властей, они *«либо преследуют заведомо коммерческие цели, либо пытаются заниматься лечением граждан без надлежащих на то медицинских лицензий, либо относятся к категории религиозных организаций, процедура регистрации которых совершенно иная».*

Из 27 существующих партий, 6 уже прошли перерегистрацию. В т.ч. Белорусская партия женщин «Надежда», ЛДП Беларуси, ОГП, Республиканская партия труда и справедливости, ПКБ, партия «Зеленый мир». Девять политических партий вообще не подавали документов в регистрационную комиссию. При этом Воронцов прямо заявил, что *«все эти 9 партий уже давно из реальных превратились в виртуальные, а потому вряд ли они могли бы собрать положенные по декрету 1000 подписей собственных членов».*

И еще один весьма примечательный факт. После вступления в силу поправок в законы «О политических партиях» и «Об общественных объединениях» всем общественным организациям страны придется исключить из своих названий слова «Беларусь», «Республика Беларусь», «национальный» и «народный». Названный законопроект был одобрен ПП НС в первом чтении 30 июня. Ожидается, что предстоящей осенью НС утвердит его окончательно, после чего закон должен подписать глава государства. Внесение таких поправок, отметил министр, вызвано необходимостью привести законодательные акты в соответствие со вступившим в действие 1 июля Гражданским кодексом Беларуси, где данная норма уже закреплена.

По словам Воронцова, уже сейчас при прохождении перерегистрации Минюст предлагает ряду общественных объединений изменить свои названия. Кроме того, в Минюст поступают материалы, где эти изменения уже учтены, и регистрирующему органу *«не приходится что-то предлагать». «Но есть отдельные упорные, с которыми у нас на перспективу будет разговор»,* - предупредил министр. В то же время, отметил Воронцов, до вступления поправок в силу наличие в названии организации или политической партии вышеупомянутых слов не может служить поводом для отказа в регистрации (перерегистрации).

СВИДАНИЕ СТАРИКОВ

На минувшей неделе Валентина Старовойтова, супруга бывшего председателя колхоза «Рассвет» - дважды Героя Соцтруда Василия Старовойтова - встретилась с ним в колонии усиленного режима УЖ-15/8, расположенной в Орше.

Осужденный на два года лишения свободы, Старовойтов был тайно, без оповещения родственников, переведен туда из Бобруйского СИЗО 25 июля. Первоначально предполагалось, что отбывать наказание он будет в Минской колонии УЖ-15/1, в которой имеется госпиталь. Дело в том, что 75-летний ветеран и инвалид войны страдает несколькими тяжелыми заболеваниями. По словам Валентины Старовойтовой, ее супруг ни на что не жаловался, отрицал, что в Гомеле, при этапировании, ему стало плохо и он был госпитализирован. Опроверг слухи, будто в колонии его избили. Наоборот, по его словам, со стороны заключенных к нему самое хорошее отношение - при этапировании охрана забрала все продукты и «зэки» некоторое время кормили его из своих запасов. Содержится Старовойтов в карантине, где, вероятно, добудет до окончания срока - 11 ноября 1999г., т.к. в отрядах заключенные работают, а Старовойтов из-за преклонного возраста и болезней физически трудиться уже не может. Он сказал супруге, что никаких заявлений об условно-досрочном освобождении подавать не будет, поскольку убежден: если власти не хотят его освобождать, то добиваться этого - бесполезно. Хотя Старовойтов не подал жалобы на приговор, но с ним он по-прежнему не согласен и в дальнейшем будет доказывать свою невиновность.

Сергей КОРЗУН

БЕЛАРУСЬ - ТЮРЬМА НА БЛИЖАЙШИЕ 30 ЛЕТ?

Станислав Богданкевич призывает оппозицию сесть за стол переговоров немедленно

Лидера Объединенной гражданской партии Станислава Богданкевича всегда отличала особая принципиальность и умение точно характеризовать текущий политический момент. ОГП не видит смысла консервировать нынешнюю политическую ситуацию. Надо идти в массы, раскручивать новые политические имена, создавать условия для действительно свободных выборов. И в то же время нельзя потакать режиму. В противном случае Беларусь может выпасть из общеевропейских темпов социального и экономического развития, как минимум, лет на 30. Богданкевич считает, что белорусский народ не очень желает менять нынешний режим, а наша оппозиция не совсем соответствует времени и месту. Тем не менее, некоторые перспективы у белорусского демократического движения все-таки имеются.

- Тема переговоров «власть-оппозиция» уже подробно освещалась в негосударственных СМИ. Последним в этом ряду стоит скандал с «инициативой Вика». Станислав Антонович, оппозиция готова сегодня о чем-либо договариваться с президентом Лукашенко?

- Если говорить о принципиальной позиции Объединенной гражданской партии, то еще на недавнем съезде было принято решение искать выход из конституционного и политического тупика именно и только через переговоры и выборы. Еще раз подчеркну: это наша принципиальная позиция. Только переговоры и взаимные компромиссы могут что-то изменить. Дело в том, что за спиной у нас не стоит, скажем, 100 тысяч сторонников в Минске, 50 тысяч - в Солигорске и т.д. А значит, вряд ли оппозиция может рассчитывать на серьезные массовые акции неповиновения. Реальная возможность игры и хоть какого-то выигрыша видится мне только в процессе переговоров. Не виртуальных, через газеты и посредников, а с полномочными представителями действующих властей. Впрочем, я не питаю особых иллюзий относительно возможности и перспектив подобных переговоров, в то же время ряд оппозиционных партий твердо стоит на той платформе, что в нынешних условиях нет иного пути, кроме как переговоров с тоталитарным режимом. Стране нужен компромисс. Компромисс нужен оппозиции. Но такой же компромисс нужен и властям. Правда, кое-какие принципиальные положения оппозиция должна высказать заранее.

- Приведите, пожалуйста, хотя бы один пример современного тоталитарного режима, где оппозиция посредством переговоров и выборов смогла изменить государственное устройство.

- Оппозиция на Кубе не ведет переговоры с режимом Кастро уже более 40 лет и находится все в том же зачаточном состоянии. Оппозиция португальскому диктатору Салазару удерживалась от разумных компромиссов 30 с лишним лет. Конечно, переговоры не всегда приводят к кардинальным изменениям в государстве. Куда чаще демократический режим побеждал путем гражданской войны или социальной революции. Но я пока не вижу условий для начала в Беларуси гражданской или освободительной войны. Если на этом этапе оппозиция просто покажет белорусской и мировой общественности, кто и почему в очередной раз провалил переговоры, то этого уже будет достаточно для медленного продвижения к демократии. Может, через 5-7 лет нам удастся мирным путем, без социальных и революционных потрясений прийти-таки к подлинной демократии. Но это уже лучше, чем безнадежно ждать 40 лет (подобно кубинцам), 30 лет (подобно португальцам)! Впрочем, немаловажно, чтобы на этапе предварительных согласований мы получили доступ к телевидению. А это, как вы понимаете, позволит решить такую стратегическую задачу, как адекватное и постоянное информирование населения о том, кто виноват в постоянно ухудшающемся уровне жизни.

- Допустим, часть оппозиции так или иначе войдет в состав нынешней власти. И что в этом хорошего? Вряд ли Лукашенко откажется от нынешнего статус-кво, когда вся полнота власти в его руках. Получается, что выгода от подобной интеграции весьма сомнительна, а вот то, что оппозиция покажет свою слабость, отказавшись от принципиальных позиций по Конституции-94, вне всяких сомнений.

- Скажу откровенно, считаю настоящим злом для оппозиции тот факт, что кое-кто питает иллюзии, связанные с «переломными» датами - 16 мая, 20 июля. И под эти несущественные даты выстраивает некую игру. Надо смотреть правде в глаза. Я никогда не поддерживал и не культивировал столь банальные иллюзии. Полагаю, мы должны знать собственные слабости, а также с пониманием относиться к тому, что у нашего народа преобладает огромная ностальгия по сильной, тоталитарной руке. Белорусы исповедуют огромное неприятие рыночных преобразований. У нас масса народа необразованного, непросвещенного. Мы должны кропотливо работать на будущее. Разъяснять, договариваться, бороться за каждого избирателя. А это работа не для одного, пусть и «переломного» дня 20 июля.

- Какова принципиальная схема переговоров? Какие условия Вы выдвигаете для того, чтобы переговоры состоялись на полномочном уровне?

- Специально для широкой общественности заявляю: никаких ультимативных, неразумных требований мы не выставляем. Но все-таки мы хотим, чтобы, во-первых, было обеспечено конституционное право легальной оппозиции (а ОГП только что перерегистрирована в Минюсте) на доступ к государственным газетам и телевидению. Это консолидированная позиция, как минимум, семи крупнейших политических партий и Верховного Совета 13 созыва. Либерал-демократы Гайдукевича пока не заняли никакой позиции. Во-вторых, в порядке жеста доброй воли, который свидетельствовал бы о серьезности намерений власти, мы ждем, что будет хотя бы провозглашено создание свободного от страха и репрессий предвыборного климата. А для начала мы ждем освобождения целой группы политзаключенных. Но это не темы для переговоров. Это должно быть принято сразу, пакетом.

- Тем не менее, поясните, в чем же тогда суть самого переговорного процесса?

- А переговоры, по существу, базируются исключительно на определении функций или полномочий будущего парламента. Мы как бы закрываем вопрос о Конституции. Оппозиция говорит: раз у нас нет массовой электоральной поддержки и надо ждать лет 30, пока режим окончательно не обанкротится, мы готовы искать компромисс. Нельзя допустить, чтобы белорусский народ нищенствовал и голодал. Нельзя позволить, чтобы наш народ отгородился от всего мира и бравурно маршировал под пропагандистские завывания нынешних идеологов. Не так важно, кто объявит выборы полномочного государственного органа. Важно, чтобы воля народа не была сфальсифицирована. Это первое.



«Пусть бы нам дали трибуну на телевидении, чтобы ОГП смогла публично сравнить уровень жизни в Беларуси, Польше и Литве. И если после этого народ не изберет нас, то я лично пожал бы руку Лукашенко и признал бы его власть законной. Но Лукашенко может победить только, если не допустит никого на ТВ, радио, в университеты, на заводы. Он не победит, если у нас появятся даже самые ничтожные элементы демократии».

Второе. После того, как мы достигнем соглашения по полномочиям парламента, самое время приступить к обсуждению возможного механизма избирательного процесса. И, разумеется, должно быть налажено адекватное наблюдение за выборами со стороны общественных и международных организаций.

- Если все так просто, зачем же в ноябре 1996 года Лукашенко предпринимал столь отчаянные шаги, чтобы ввести в действие новую Конституцию и резко урезать полномочия депутатов тогдашнего и будущих парламентов? Какой смысл президенту в его нынешнем положении делать шаг назад?

- А смысл очень простой. Лукашенко абсолютно не предвидел, что окажется в такой жесткой международной изоляции. Он не предвидел, что республика под его руководством не получит ни одного доллара инвестиций. Он не предвидел, что состоится столь громкий обвал национальной валюты. Лукашенко и предположить не мог, что уровень оплаты труда упадет так низко. Буквально на днях я встречался с членами молодеченского филиала ОГП. Большинство членов партии в Молодечно - это руководители, главные инженеры предприятий. Так сказать, хозяйственная и управленческая элита отдельного региона. И каждый из них рассказывал просто страшные истории о том, как на местах разрушаются и погибают производства. Такой пример. На молодеченских складах уже не первый месяц гниет на пять триллионов рублей остатков готовой продукции. Она никому не нужна. На селе - полный провал. Государство пытается выкупать зерно в несколько раз дешевле его себестоимости. Наконец, мне рассказали, что на очередной встрече с пропагандистами из президентской администрации директора не выдержали и публично заявили: *«пора менять систему и ее идеологов»*.

Лукашенко считает, что сможет спастись только через слияние с Россией. В противном случае он просто вынужден будет организовать хоть какой-то диалог с местной оппозицией. С минимальными потерями для режима. Впрочем, у меня нет особых иллюзий относительно «честности и принципиальности» Лукашенко. Но и у нас нет другого выхода. Если бы за нами стояли толпы людей, тогда другое дело.

- Станислав Антонович, напомню Вам такой эпизод. В Югославии в 1996-97 годах многотысячные оппозиционные митинги собирали три человека - Зоран Джинджич, Весна Пешич и Вук Драшкович. Тогда свергнуть югославского диктатора Милошевича не удалось. После чего Драшкович успешно провалился на выборах президента Сербии и вдруг стал вице-премьером в союзном кабинете Милошевича. Поведение Драшковича раскололо югославскую оппозицию вплоть до недавней миротворческой акции НАТО в Косово. Не это ли происходит сегодня у нас? Допустим, часть оппозиции войдет в новый компромиссный парламент, а часть - останется верной Конституции-94, откажет Лукашенко в легитимности и, по-прежнему, будет выводить народ на улицы?

- Наша оппозиция, к сожалению, в значительной степени искусственно создана господином Лукашенко. Многие из тех, кто сегодня в оппозиции, ничем глубинным не отличаются от оставшихся в правящей команде. Просто их по каким-то причинам выбросили из власти. К сожалению, и сам народ послал в прошлый Верховный Совет всего 20 человек от настоящей оппозиции. От общего числа депутатов (198) - это всего 10 процентов. Все остальные - это те же коммуно-аграрии, которые могли спокойно работать с Лукашенко. Увы, это отражает реальные политические предпочтения белорусского общества. Истоки нынешнего тоталитаризма надо искать в ментальности белорусского народа, которому суждено пройти очень длинный путь, прежде чем он обретет демократические формы управления.

Поверьте, глупо надеяться, что завтра кто-то снимет Лукашенко и враз наступит демократия. Не надо бояться переговоров. Правда, я боюсь, что в переговорах будут участвовать делегации тех политических сил, которые не способны отстаивать принципы. Нельзя, чтобы дрожали коленки. Впрочем, допускаю, что в переговорном процессе возможно предательство, кто-то может перейти на ту сторону. Но иного пути я не вижу. В партизаны уходить? Народ не пойдет. За рубеж уезжать? Это не выход. Надо расширять доступ к СМИ, к электорату. А соглашательство ведь и сейчас процветает.

- Примеры подобного соглашательства можете привести?

- В свое время я настаивал, чтобы не утверждали министром внутренних дел Агольца и министром обороны Чумакова. Я настаивал, чтобы Винникову не утверждали главой Нацбанка. Так как это сопряжено с нарушениями Конституции. Тогда депутаты согласились с тем, что при необходимости Конституцию можно слегка обходить. И таких эпизодов много. Наконец, Лукашенко разом ударил по Конституции на референдуме, и разве у депутатов было моральное право возражать?

- Вы можете назвать ту «пятую колонну», которая сегодня пытается расколоть и дискредитировать белорусскую оппозицию?

- Могу, но не хочу. Все-таки хотелось бы на первом этапе хоть что-то выиграть за счет единства. Но, скорее всего, мы не сумеем прийти к компромиссу.

- Давайте выйдем за рамки обсуждения переговорного процесса. Почему ОГП не в состоянии выступить с внятной программой своих действий? Скажем, очертить круг потенциальных кандидатов в правительство, громко назвать свою кандидатуру второго президента, а работает исключительно «на улице»?

- ОГП не считает себя партией улицы. Просто СМИ не хотят замечать нашей, скажем так, офисной активности. Ведь мы уже создали одно теневое правительство - Национальный исполнительный комитет. По существу, все комитеты в НИКе занимаем тоже мы. У нас есть много экономических, социальных, юридических наработок. ОГП работает над идеологической программой «Путь Беларуси в будущее». Я против создания еще одного правительства. Просто прокукарекать, что Богданкевич отныне является председателем Национального банка - это ничего не значит. Я ведь не зайду в Нацбанк, там охрана и на первом, и на втором этажах. Надо сначала решить проблему в принципе, а через полчаса можно назначать правительство. Кроме того, ОГП буквально через сутки организовывает пикеты в Минске. К сожалению, мы плохо их ведем, потому что не всегда есть должный пропагандистский материал. Тем не менее, ОГП не призывает создавать освободительную армию.

- Все политические партии считают Лукашенко препятствием для дальнейшего развития Беларуси. Но вот добиться некого единства действий почему-то оппозиционной Беларуси не удается. В чем дело?

- Все дело в амбициях отдельных лидеров и нежелании радикальных движений договариваться по поводу общей стратегии. Слишком глубокие различия между идеологией ОГП и БНФ. Для нас несомненно, что права и свободы гражданина должны стоять выше прав и свобод белорусской нации и белорусского государства. Мы за то, чтобы никто не навязывал русскоязычному большинству переход на беларускую мову. Тем более, при помощи прямого принуждения. К сожалению, абсолютное большинство говорит на русском языке. Но мы считаем, что ничего страшного в этом нет. Потому что очень много наций сформировалось на базе государственности. Сначала государство, а потом нация. Белорусский язык надо поддержать финансово, а не противопоставлять его языку русскому.

- ОГП - партия системного или революционного толка?

- Наш электорат - это не электорат чисто правого, радикального фланга. Он гораздо шире и умереннее. Я буквально навязал партии взвешенные антиреволюционные резолюции. ОГП хочет быть системной партией, «партией власти». Пусть бы нам дали трибуну на телевидении, чтобы ОГП смогла публично сравнить уровень жизни в Беларуси, Польше и Литве. И если после этого народ не изберет нас, то я лично пожал бы руку Лукашенко и признал его власть законной. Но Лукашенко может победить только, если не допустит никого на ТВ, радио, в университеты, на заводы. Он не победит, если у нас появятся даже самые ничтожные элементы демократии.

- Почему Вы так активно требуете доступа на государственные СМИ? Почему Лукашенко должен отказаться от своих преимуществ в проведении пропагандистских мероприятий? Может, стоит тогда потребовать добровольной отставки Лукашенко? Эффект ведь будет таким же.

- Повторю очевидное. Я ведь плачу налоги, мои дети платят налоги. Нас 80 с лишним депутатов, не вошедших в Национальное собрание. Умножьте число депутатов на 30 тысяч человек избирателей в каждом депутатском округе - получите более двух миллионов человек. Мы имеем моральное право изложить свою точку зрения. Партии не собирают совокупно 5% общественной поддержки, как заявляют отдельные журналисты. Только моя фракция в ВС 13 созыва составляет 22 законно избранных депутата. Почему мы должны отказываться от легальной борьбы? Беларуси важно понять следующее: не бывает свободных выборов при тотальной монополии на информацию и средства информирования. Поэтому, когда мы говорим о возможности проведения у нас свободных выборов, значит, надо говорить и о беспрепятственном доступе к СМИ. В противном случае мы не должны подписывать соглашение с режимом.

- Вы не идеализируете режим Лукашенко? По Вашему мнению, нынешняя Беларусь - это тоталитарное или пусть частично, но все-таки - демократическое государство? Если здесь демократия, то Вы, конечно, имеете полное право требовать времени на ТВ, тоталитаризм такого права никогда и никому не предоставит.

- Лукашенко для того, чтобы легализовать свой режим в глазах цивилизованного мира, пообещал провести действительно свободные выборы. Конечно, за 5 лет он создал полноценный тоталитарный режим. И в то же время его режим явно отличается от того тоталитаризма, в котором я жил при советской власти. Тогда я мог слушать только радио «Свобода» и то украдкой. Сегодня можно читать «Белорусскую газету», «Белорусскую деловую газету», «Народную волю», смотреть российские телеканалы и так далее. Народ ездит за границу и сравнивает. Не забывайте о ресурсах Интернета. Тоталитаризма в старом понимании уже нет. Поэтому уже сегодня мы должны готовить сто кандидатов от партии на выборы. Пусть выборы состоятся через год-два, но надо иметь раскрученных лидеров в конкретных округах. Главное: не ждать, что завтра демократия будет установлена сама по себе.

Беседовал Михаил ПОДОЛЯК

ВЕРСИИ

КАК ВАМ ОТСТАВКА СТЕПАШИНА?

«ЭТО - СТРАТЕГИЯ ПОЛИТИЧЕСКОЙ БОРЬБЫ В РОССИИ НАКАНУНЕ XXI ВЕКА»

Леонид ЗАИКО, директор Национального центра стратегических инициатив «Восток-Запад»:

- Отставка Степашина говорит о том, что в России разрабатывается сценарий обеспечения плавного перехода власти Ельцина к проельцинским структурам. Эта схема напоминает процесс прихода Ельцина к власти, когда он сам был «вытолкнут» из правящей элиты. В России любят обиженных, тех, кого незаслуженно наказали, покарали. Постепенно из самого высокого политического уровня были «выставлены» несколько фигур. Примаков - специалист в области безопасности и спецслужб, Степашин, аналогично связанный со спецслужбами. И вот пришел третий - исполняющий должность премьер-министра Путин, в прошлом глава ФСБ.

Получилось так, что российская оппозиция, которая традиционно представлена коммунистами, умеренными и центристами, получила мощное пополнение - людьми, которые непосредственно были связаны с Ельциным. Это если не Троянский конь, то, по крайней мере, группировка, в которой каждый является самодостаточным лидером. Например, Примаков - политик, которого знают во всем мире, который говорит на нескольких языках. Плюс к этому «выброшенный» из власти Степашин, рейтинг которого очень быстро рос в последнее время. Если даже избавятся от Путина, то это будет кандидатура, которая явно спутает карты на предстоящих президентских выборах в России.

Это все даст возможность плавно обеспечить политическим элитам в России переход к властным структурам, которые не будут ставить под сомнение всю деятельность Ельцина и обеспечат преемственность некой демократической традиции в России. Это неплохой урок для Беларуси. Здесь хорошо видно, как правящие структуры, ведущие политические элиты могут создавать новое политическое поле, новое игровое пространство. И тем самым гарантировать последовательность и логичность всей политической стратегии. Все остальное - это политическая конъюнктура. Да, это очень интересно, ажиатажно, это то, что вызывает массу комментариев: «Что сказал Степашин? Когда он сказал?» Степашин действительно позволил продемонстрировать свою самостоятельность, что в действительности является моментом второго плана, не столь существенным для этой ситуации.

Это стратегия политической борьбы в России накануне следующего века. Она представляет собой ряд шагов, которые заставляют считать, что нынешняя политическая власть имеет твердую основу и отработанный механизм перехода власти от одной политической группы к другой.



Леонид Заико: «Это неплохой урок для Беларуси. Здесь хорошо видно, как правящие структуры, ведущие политические элиты могут создавать новое политическое поле, новое игровое пространство. И тем самым гарантировать последовательность и логичность всей политической стратегии».

«ЕСЛИ СТЕПАШИН «ВСПЛЫВЕТ» В КОАЛИЦИИ ПРАВОЦЕНТРИСТСКИХ СИЛ - ЭТО БЫЛА ДОМАШНЯЯ ЗАГОТОВКА»

Анатолий ЛЕБЕДЬКО, заместитель председателя Объединенной гражданской партии:

- Еще раз можно констатировать, что Россия далека от политической стабильности. Вполне возможно, что на этом кадровые перестановки в России не закончатся. А что касается контекста белорусско-российских отношений, то и при Степашине, и при Путине в ближайшее время до завершения выборов в России никаких сильных интеграционных процессов не произойдет. Поэтому для Беларуси, и для оппозиции, и для власти, эта отставка не имеет существенного значения.

Ажиотаж, который был отчасти поднят белорусскими официальными властями, носит наигранный характер. Эта отставка не повлияет и не может сорвать подписание некого документа. И даже если премьером был бы Степашин, то рекламируемое подписание нового договора между Россией и Беларусью осенью этого года - иллюзия белорусских властей.



Анатолий Лебедько: «Если Степашин «всплывет» в коалиции правоцентристских сил, то можно считать, что это - домашняя заготовка, направленная именно на то, чтобы не было суперблока, суперкоалиции вокруг Лужкова и Примакова. В ближайшее время мы это и увидим».

Отставка усилила в России консолидацию и создание новых политических блоков. Есть несколько фигур, которые являются абсолютно знаковыми в российской политике, их привлечение дает возможности тому или иному политическому блоку, как минимум, пройти 5-процентный барьер. Теперь к фигуре Примакова добавилась еще и фигура Степашина. Я даже допускаю, что это очень сильный ход, чтобы в противовес Примакову, который приобрел сильный политический вес, появился новый центр противостояния группе Лужкова и ряда российских губернаторов. Если Степашин «всплывет» в коалиции правоцентристских сил, то можно считать, что это - домашняя заготовка, направленная именно на то, чтобы не возникло суперблока, суперкоалиции вокруг Лужкова и Примакова. В ближайшее время мы это и увидим.

«СТАВКА ЕЛЬЦИНА НА СТЕПАШИНА, КАК НА ВОЗМОЖНОГО ПРЕЕМНИКА, ПРОВАЛИЛАСЬ»

Сергей КАЛЯКИН, председатель Партии коммунистов белорусской:

- Сразу же после назначения Степашина я сказал средствам массовой информации - это ненадолго. Только я предполагал, что его отставка состоится где-то в сентябре месяце. И предыдущая отставка Примакова, и смена его на Степашина - ничем не мотивированы. Была попытка перехватить политическую инициативу и сбить рост популярности Примакова, благодаря его разумной деятельности на посту председателя правительства России. Конечно, это не дало результатов. Рейтинг Примакова еще больше увеличился, как и поддержка его всеми политическими силам и значительной частью электората.

Ставка, сделанная Ельциным на Степашина, как на возможного преемника, провалилась. Степашин не стал фигурой, консолидирующей вокруг себя правящую элиту и те политические силы, которые сегодня поддерживают Ельцина и могли бы обеспечить плавную передачу власти, сохранив перспективы спокойного будущего его семьи.

Степашина заменили на Путина. Я думаю, этот человек тоже временный, и он не станет правопреемником Ельцина. И еще в этом году мы станем свидетелями новых смещений в российском правительстве и появления нового премьера.

Белорусско-российские отношения никак не связаны с перестановками в российском правительстве. Перестановка лиц при дворе, кремлевские закулисные игры сегодня мало затрагивают даже российскую ситуацию. А что касается российско-белорусских или белорусско-российских отношений, то этот процесс будет заморожен. По крайней мере, до выборов в Госдуму. А скорее всего, до избрания нового президента России. Будет много деклараций как с российской, так и с нашей стороны. С белорусской стороны последуют разного рода заявления главы государства и правительства о необходимости ускорить процесс интеграционных движений навстречу друг другу. На мой взгляд, реальное продвижение в вопросах интеграции возможно только тогда, когда закончится президентская компания. И, более того, реальная интеграция возможна лишь после ухода двух президентов. Ельцина и Лукашенко.



Сергей Калякин: «Белорусско-российские отношения никак не связаны с перестановками в российском правительстве. Перестановка лиц при дворе, кремлевские закулисные игры сегодня мало затрагивают даже российскую ситуацию... С белорусской стороны последуют разного рода заявления главы государства и правительства о необходимости ускорить процесс интеграционных движений навстречу друг другу. На мой взгляд, реальное продвижение в вопросах интеграции возможно только тогда, когда закончится президентская компания. И, более того, реальная интеграция возможна лишь после ухода двух президентов. Ельцина и Лукашенко».

«ОЧЕНЬ ЖАЛЬ, ЧТО У НАС НЕ ПРОИСХОДИТ СМЕНЫ ЧИНОВНИКОВ ВЫСОКОГО РАНГА»

Юрий ХОДЫКО, заместитель председателя Белорусского народного фронта:

- Смена чиновников высокого ранга в связи с изменяющимися обстоятельствами в системе государственного управления России вполне естественна. Очень жаль, что у нас никто и ни за что не несет ответственности, и не происходит никаких смен. Это ложное представление о том, что такая стабильность способствует прогрессу. Мы это видим на практике. Поэтому ничего предосудительного в смене премьер-министра я не вижу.

«СТАРОГО ЧЕЛОВЕКА УГОВОРИЛИ СДЕЛАТЬ ДОСТАТОЧНО ГЛУПЫЙ ШАГ»

Николай СТАТКЕВИЧ, председатель Белорусской социал-демократической партии («Народная грамада»):

- Я думаю, что отставка Степашина - очередная примета кризиса власти в России. К сожалению, исполнительная власть в России, в частности президент, ведет себя неадекватно. Почему, к сожалению? Потому что для нас - близкого соседа России - дестабилизация в этой стране очень опасна.

Мотивация Ельцина неадекватна, но она просматривается. Мне кажется, это - чисто возрастная ревность к молодому симпатичному и энергичному политику, который активно работает на свой рейтинг, встречается с президентами, премьерами и губернаторами, приобретая самостоятельность. Возникает желание показать всем, кто в доме хозяин. Я не вижу здесь политической логики. Конечно, это решение как-то обосновывалось внутри правящего клана. Наверняка мотивация имела чисто эмоциональную окраску. Просто старого человека уговорили сделать этот, на мой взгляд, достаточно глупый шаг.

На белорусско-российских отношениях отставка Степашина никак особенно не скажется. Линия России по отношению к Беларуси определяется двумя объективными факторами. Первый - это геополитическое значение Беларуси для России. Россия любыми путями будет добиваться, чтобы здесь был дружественный ей режим, чтобы она могла сохранять контроль над белорусским «коридором» и своими транзитными путями в Европу. Уровень этого контроля, в том числе и формальный, определяется другим объективным фактором - экономическими и политическими возможностями России. Хотя Россия пытается изобразить из себя сверхдержаву, но ее экономические возможности явно недостаточны. Она зависима от западной помощи. У нее слишком мало лишних денег, чтобы платить за полное объединение Беларуси и России. Тем более что в отличие от демократии, независимость нашей страны готовы защищать уже значительное количество белорусов. И вот между этими двумя факторами и колеблется линия России по отношению к Беларуси.

«ЕЛЬЦИН, ЕГО ОКРУЖЕНИЕ И ЕГО СЕМЬЯ ИЩУТ ПРЕЕМНИКА, ЧЕРЕЗ КОТОРОГО ОНИ МОГЛИ БЫ ПРОДОЛЖАТЬ УПРАВЛЯТЬ ГОСУДАРСТВОМ»

Мечислав ГРИБ, председатель Верховного Совета 12-го созыва:

- Отставка Степашина - это московские игры. Возможно, Степашину предназначена какая-то другая роль, и пока она не озвучена. Время все расставит по своим местам и покажет, кто был прав. А сегодня об этом трудно судить, ведь Степашина отправили в отставку и не сказали за что. А если рассматривать эту ситуацию в более широком масштабе, то Ельцин, его окружение и его семья ищут преемника, через которого они могли бы продолжать управлять государством.

«СТЕПАШИН - НАСТОЯЩИЙ ПРЕЕМНИК»

Сергей ГАЙДУКЕВИЧ, председатель Белорусской либерально-демократической партии:

- Отставка Степашина - замечательный ход Бориса Николаевича Ельцина. Во-первых, Путин, по нашему мнению, не является окончательным преемником Ельцина. Это грамотный политический ход, тем более что Путин и Степашин - друзья. К тому же они оба из команды Чубайса. Путин и Степашин - соратники и единомышленники бывшего помощника президента Сатарова, они вхожи в семью Ельцина и прекрасно понимают, что никаких особенных рокировок в правительстве не будет.

Второй момент. Мы четко знаем, что Примаков возглавит и войдет в федеральные списки «Отечества» и «Вся Россия». Мы четко знаем также, что Степашин возглавит и войдет в списки ведущих блоков, которые борются сейчас против коммунистического засилья в Госдуме. Поэтому мы считаем, что Степашин и есть настоящий преемник, который должен доказать это в течение трех-четырех месяцев и по результатам выборов в Госдуму. Он возглавит либо «Правое дело» с Кириенко, либо войдет в содружество с Примаковым («Отечество» и «Вся Россия»).

В-третьих, это - сильный ход по отношению к союзу между коммунистами России и Беларуси. Ведь союз Беларуси и России - это не что иное, как союз коммунистов России и Беларуси. Больше в себе он ничего не несет. С другой стороны - это ответ Ельцина исполнительным органам Беларуси. Ответ совершенно очевидный - Союз Беларуси и России в том виде, о котором мечтает руководство Беларуси, никогда не будет, пока такие политические силы будут стоять у руководства Россией. Что очень радует нормальные политические структуры в Беларуси.

Отставка Степашина - хорошая рокировка. И очень сильный ход перед парламентскими выборами в России. Это удар по коммунистам, которые просто вынуждены будут опозориться перед своим электоратом. И этим воспользуются российские каналы НТВ, ОРТ и РТР, показав, как коммунисты будут утверждать Путина. Ведь в случае отказа коммунистов утвердить его кандидатуру, в чем мы мало сомневаемся, Дума будет просто распущена. И коммунисты будут участвовать в выборах в Думу как граждане, как просто члены КПРФ, и лишатся очень сильной материальной подоплеки к выборам.

Подготовила Анна ЛАБЫШ

Сергей Гайдукевич: «Это - сильный ход по отношению к союзу между коммунистами России и Беларуси. Ведь союз Беларуси и России - это не что иное, как союз коммунистов России и Беларуси. Больше в себе он ничего не несет. С другой стороны - это ответ Ельцина исполнительным органам Беларуси. Ответ совершенно очевидный - Союз Беларуси и России в том виде, о котором мечтает руководство Беларуси, никогда не будет, пока такие политические силы будут стоять у руководства Россией. Что очень радует нормальные политические структуры в Беларуси.»

НА КОЛЕНИ!

Очередная пощечина белорусской экономике

(Окончание. Начало на стр. 1)

Америка и особенно Западная Европа - прекрасный пример того, как незаметно можно задушить экономическую активность и инициативу. От большой любви к равенству и братству.

Как правило, специалисты частного бизнеса (юристы, экономисты, аудиторы) сильнее по своим профессиональным качествам, чем их коллеги на госслужбе. Во-первых, зарплата выше, во-вторых, мотивация к творческому труду сильнее, в-третьих, за просто так деньги хозяин не заплатит. При помощи высших эшелонов власти, одержимых жертвенным огнем социалистического планирования, даже совдеповские налоговые инспектора, работники контрольных органов, ОБЭПов вынуждены лихорадочно затыкать многочисленные дыры в законодательстве, через которые легально работающие госпредприятия и частный бизнес хоть как-то стараются уменьшить издержки производства и минимизировать пресс государства. С какой целью использовались пресловутые дыры?

Подавляющее большинство - для конвертационных операций, обналички, управления бартерными потоками с целью частичного или полного ухода от налогов. В нормальной рыночной экономике 90% этих дыр просто не нужны, потому что каждый человек может спокойно конвертировать свои деньги в любую валюту. Легально, без потерь на курсе, потому что курс - один. Каждый бизнесмен может в любое время в любом количестве обналичить свои же деньги со счета. С долей процента потерь - издержки банковской операции. В Беларуси власть не слышит даже лидеров госсектора. Гендиректор МАЗа вслед за руководителями других крупных предприятий публично заявил, что разница между реальным и официальным курсами добивает его завод. В Беларуси деньги на твоем счете - это не совсем твои деньги, потому что ты не можешь совершать с ними нужные и выгодные тебе операции. Государство наказывает предпринимателя, решившего заниматься легальным бизнесом. Выбор прост: либо в «тень», либо в долю с чиновником, либо уходи с рынка.

«СПИДОНОСНЫЕ» СДЕЛКИ

Проект указа содержит список тех видов экономической деятельности, занятие которыми автоматически наводит на вас мощное увеличительное стекло Большого Брата. Вот список операций, носящих повышенный риск уклонения от уплаты налогов:

1) Товарообменные операции при отпуске готовой продукции юридическим лицам, не имеющим ведомственной подотчетности, и индивидуальным предпринимателям;

2) Перевод долга и уступка права требования;

3) Прекращение обязательств зачетом взаимных требований;

4) Перечисление денежных средств на корреспондентские счета иностранных банков;

5) Перечисление денежных средств на счета типа «Т», открытые в белорусских банках иностранным юридическим лицам;

6) Перечисление денежных средств в пользу третьих лиц;

7) Векселя, выдаваемые в порядке расчета за полученную продукцию, товары, выполненные работы (услуги).

Данные сделки необходимо будет регистрировать в налоговой инспекции. В рамках своей социалистической схемы действия власть поступает вполне рационально. Ее цель - установление полного контроля за реальным сектором экономики, за финансовыми потоками, принуждение к работе на чужого дядю. Только не понятно, на какого конкретно. Власть загнала экономику в угол и хочет, чтобы она там мирно «паслась» на подножном корму, воспроизводилась и приносила доходы, сравнимые с доходами «жирных котов» с Уолл-Стрит. Накачав экономику пустыми дензнаками, лишив предприятия доступа к валюте, перераспределив прибыль частного сектора в пользу государства, можно добиться кратковременного снижения инфляции и роста ВВП. Но кто поможет потребителю, налогоплательщику и производителю?

КИСЛОРОД ПЕРЕКРЫВАЕТСЯ. СЛЕДУЮЩАЯ СТАНЦИЯ - МОРГ

Нынешние руководители государства упускают одну фундаментальную вещь. Да, есть компании, которые занимаются непосредственно посредничеством, организацией товарно-денежного взаимодействия между белорусскими и иностранными предприятиями. Они выполняют роль кровеносных сосудов, по которым разносится живительная кровь во все органы и ткани. Сердце, по определению, не может напрямую питать и ноги, и руки, и голову. В экономике ситуация примерно такая же. Да, посредники на этом зарабатывают, но они никого не принуждают к покупке своих услуг. Не имеют полномочий, политической власти, даже если бы хотели. Посредники жизненно необходимы белорусскому реальному сектору, потому что они приводят в действие товарно-денежные потоки.

Когда белорусское государство своей безумной монетарно-фискальной политикой перекрыло самые эффективные, принятые в цивилизованном мире каналы перетока товаров, денег и услуг, наша экономика начала проявлять национальные особенности. Все вышеперечисленные виды сделок - это кислородные подушки для медленно умирающей промышленности, сельского хозяйства, строительства, транспорта и торговли. Не было бы их - не было бы и экономического роста, и красивой картинки почти полной занятости, работающих заводов, почти вовремя выплачиваемой зарплаты, а также множества ледовых дворцов по всей республике.

Большинство директоров госпредприятий - порядочные, ответственные люди. Они делают все возможное, чтобы их предприятия выжили, чтобы рабочие не остались без куска хлеба. Они вложили в заводы десятки лет жизней. Да, они хотят заработать, жить достойно, обеспеченно. Что в этом плохого? Как люди ответственные и рациональные, они, конечно же, в той или иной степени пользовались схемами с повышенным риском ухода от налогов. Они уходили от налогов, потому что заплатить все государству - значит разорить завод, оставить без работы коллектив и себя у разбитого корыта на старость. Да, без всех этих схем было бы дешевле, но государство не оставило производителю и кредитору выбора. Что плохого в том, что директора хотят уменьшить производственные и операционные издержки, выйти на конкурентную цену своего товара на внешнем рынке? Единственное, что огорчает, - это неспособность многих думать системно, влиять на политику правительства. Сказывается советская привычка думать только на краткосрочную перспективу, радоваться небольшим подачкам и нейтрально взирать, как давят других. Мол, до меня очередь не дойдет. Белорусская практика регулирования с неумолимой логикой доказывает, что дойдет. Уже доходит, чему подтверждение - разработка данного указа.

А ЧТО СКАЖУТ КРЕДИТОРЫ?

Не могут не беспокоиться и импортеры, поставщики сырья и энергоресурсов, которые с трудом через вышеуказанные схемы, с потерями для себя (или с получением значительно меньшей прибыли) организуют цепочки взаимных расчетов. Нелегко «вытащить» свои деньги из белорусской экономики. В отдельных случаях долги продают за 25% от номинала. Предлагаемые вексельные схемы не работают, потому что кредитор ни при каких условиях без политической санкции не может получить в собственность предприятие-должника.

Как правило, наведение порядка по-белорусски в какой-то сфере экономической деятельности значит немедленную «смерть» как минимум половины ее участников. Безусловно, для сырьевых кредиторов белорусских предприятий оптимальной формой расчета являются деньги, а не расчетные билеты Нацбанка или не ликвидная по цене или качеству продукция. Заводы и фабрики либо завалены постоянно обесценивающейся денежной массой, либо затоварены, лишенные права покупать валюту по официальному курсу. Организация бартерных сделок, обслуживание рыночных денежных потоков - это обязательное условие присутствия, прежде всего, российских компаний на белорусском рынке. Какова может быть их реакция? Поскольку на безвозмездное кредитование в пору выборов надежды небольшие, россияне начнут требовать увеличения доли денег в расчетах. Конечно, самые крупные расчетно-клиринговые центры пойдут на увеличение издержек и начнут регистрировать сделки в соответствии с указом. Для большинства средних и малых компаний дешевле и безопаснее будет просто уйти.

Дальнейшая централизация обслуживания потоков «Россия - Беларусь» - это олигополизация важнейшей сферы отечественной экономики. Поскольку возможности для маневра белорусского реального сектора будут еще более ограничены, то и долги отдавать будет сложнее. Поэтому следует ожидать роста задолженности предприятий и государства, обострения проблем с выплатой внешнего и внутреннего долга, снижения текущих поставок газа, нефти, электроэнергии, сырьевых материалов на теперешних условиях. Логичным было бы иностранцам вести себя по отношению к белорусским предприятиям, как те по отношению к ним: экспортные поставки - по предоплате, жесткие сроки поступления валютной выручки, никаких скидок. Нельзя исключить и варианта, когда многим кредиторам поставят условие: «Либо ты гарантируешь поставки в нужном нам объеме по приемлемым для нас ценам - либо дефолт по долгам. И уходи ты с нашей песочницы». Нет, «Газпрому» и РАО напрямую такого не скажут, но фирмам поменьше...

Так или иначе, принятие указа импортерам оптимизма не добавит. Власть заблокирует очередные клапаны регулирования давления внутри системы белорусской экономики, не открывая новых. Напомним, что энергия негодования и возмущения миллионов людей, даже одной тысячи активных людей, у которых забрали деньги и лишили источника стабильного дохода, способна взорвать даже самую прочную систему.

Размер гербового сбора, который предусматривается для покрытия расходов государства на введение регистрации сделок, незначителен. Он зависит от суммы контракта. Но здесь важно другое. Налоговые органы получают полную информацию по интенсивности и направлению товарно-денежных потоков. Если раньше налоговики и контрольные органы смотрели на экономику через бинокль с десятикратным приближением, то сейчас придворные юристы придумали инструмент в 10 раз мощнее. Информация, как вы знаете, является у нас ходовым товаром. Воспользоваться ею люди, получающие по $30-50 в месяц, имеют великое искушение. А может, не стоит паниковать? Что плохого в том, что государство будет регистрировать данные сделки? Как показывает практика, от регистрации до фильтрации участников процесса - один шаг.

Но принятие указа имело бы и свои позитивные стороны. Как уже успели убедиться частные нотариусы, аудиторы, перевозчики, торговцы и многие другие лица, пытающиеся наладить не зависимую от государственных денег жизнь, их коллеги, которые не блистали профессиональными знаниями в аудиториях, не имели предпринимательской жилки, выбрали низкий, но стабильный доход. Они пишут такие проекты законодательных актов, что высокомерным частникам становится все теснее в государственной кольчуге. Пренебрежение к общественной деятельности, к политическому лоббированию рациональных экономических моделей, к участию в формировании структур демократического государства привело к ситуации, когда инертные, безынициативные, профессиональные серости саркастически говорят предприимчивым профессионалам: «Если вы такие умные, то почему вы все беднеете?»

НОВОСТИ

Новое в валютном регулировании

По указанию президентской администрации, Нацбанк разрабатывает проект декрета об очередных новациях в регулировании валютного рынка. Вновь предполагается закрытие межбанковского валютного рынка, а также изменения в порядке купли-продажи валюты на Межбанковской валютной бирже. На первой сессии будет продаваться валюта в счет покупки критического импорта. На второй - валюту будет приобретать только Нацбанк для пополнения собственных резервов по курсу примерно на 10-15% выше, чем курс первой сессии. И, наконец, к третьей сессии будут допущены все субъекты хозяйствования - курс сделок также на 10-15% выше курса первой сессии. Продавать валюту экспортеры смогут только после получения разрешения вышестоящей организации. Если, допустим, экспортер - предприятие пищевой промышленности, то и спрашивать разрешения оно будет у того же Минсельхозпрода. А если - частный производитель, то, следуя логике декрета, санкция на продажу валюты должна предоставляться Министерством предпринимательства.

Кроме того, декрет предусматривает, что банки имеют право продавать одному клиенту не более $1000 в день и только по одному контракту.

Соб. инф

ГНК защищает бартер?

Рентный сбор на товарообменные операции привел к снижению финансовой устойчивости предприятий и бюджетной системы. Такой вывод сделал Государственный налоговый комитет (ГНК) в письме, направленном в Совмин.

Изменение порядка отражения бартерных операций для целей налогообложения (постановление об экономическом обосновании расчета цен при бартере N405 от 24 марта 1999 года), по мнению ГНК, привело к одномоментному резкому увеличению (в среднем в 2,5 раза) налоговых обязательств хозсубъектов, имеющих значительную (41-73%) долю товарообменных операций, а следовательно, к ухудшению финансового состояния предприятий. Рентный сбор по сути превратился в экономическую санкцию по отношению к хозсубъектам, работающим со значительной долей бартерных операций. Комментируя письмо ГНК, правительственные эксперты отметили, что при невысокой доле бартера налоговая нагрузка возрастает несущественно - на десятые доли процента. При доле бартера в 30-40% рента приводит к нерентабельности бартерных операций.

Судя по активным действиям промышленников, потребовавших от правительства отмены рентного сбора на бартер, а теперь и косвенной поддержке их требований ГНК, - все вскоре вернется на круги своя: рентный сбор отменят, а долги по налогам - простят.

Объявлен тендер на закупку зерна

На этой неделе Комитет по хлебопродуктам при Минсельхозпроде проводит тендер по закупке зерна. По словам начальника управления комитета Ядвиги Лисовской, в тендере будут участвовать в основном иностранные производители зерна, в частности Польши, Румынии и Кореи. Лисовская отказалась назвать объем необходимых закупок, заявив, что эта цифра будет определена комитетом после завершения уборочной и до тех пор не будет оглашаться.

22 июля на республиканском селекторном совещании президент Лукашенко определил ежегодные потребности Беларуси в закупках зерна объемом в более 1 млн тонн, на что потребуется по меньшей мере $100 млн.

Изменен механизм проведения расчетов с Литвой

Нацбанк Беларуси и Банк Литвы внесли изменения в Соглашение 1995г. об организации расчетов между центральными банковскими учреждениями двух стран. Изменения касаются механизма проведения расчетов между хозсубъектами Литвы и Беларуси: отныне расчеты будут осуществляться в национальных денежных единицах, а также СКВ в соответствии с законами, действующими на территории каждой из стран, только через уполномоченные банки. До принятия этого документа платежи можно было проводить и через корсчета центральных банковских учреждений Литвы и Беларуси.

Введен в эксплуатацию первый блок Минской ТЭЦ-5

В п.Дружный Пуховичского района Минской области введен в эксплуатацию первый блок Минской ТЭЦ-5. Мощность блока составляет 330 мегаватт в час и превышает мощность крупнейшей в Беларуси Лукомльской ГРЭС. Новая ТЭЦ обеспечивает энергией г.п. Дружный, Свислочь и Руденск. Первое время станция будет работать на мазуте, затем перейдет на газ. Всего предполагается ввести в эксплуатацию четыре блока. Запуск второго запланирован на 2001г. Любопытно, что на месте нынешней ТЭЦ изначально планировалось строительство атомной электростанции. Работы по ее возведению начались в 1983г., однако после катастрофы на ЧАЭС были законсервированы. В 1991г. работы возобновились, но строить уже начали не АЭС, а ТЭЦ.

Использованы материалы агентств БелаПАН и «Интерфакс»

СКАНДАЛ

«ПОИСК» ДВИЖЕТСЯ К ФИНИШУ

Аресты бывших руководителей банка «Поиск»



В 1994 году совет банка любил крутить земной шар

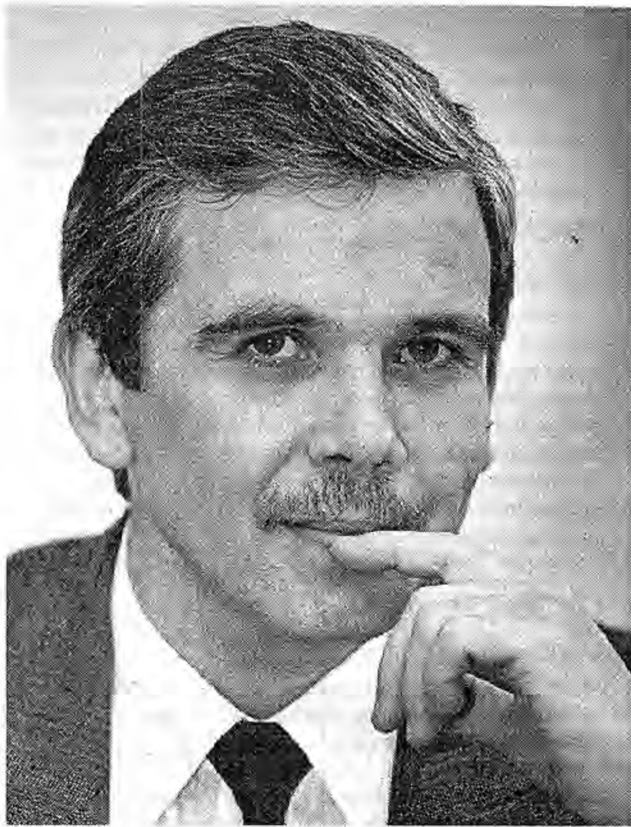
На сенсационное заявление Петра Прокоповича о том, что президент получает якобы недостоверную информацию от правоохранительных органов о состоянии дел с невозвратными кредитами, силовики отреагировали незамедлительно. Поскольку глава Нацбанка просвещал президента на примере банка «Поиск», уже 13 августа стало известно о превентивном задержании ряда высокопоставленных в недавнем прошлом руководителей банка.

КОНВОЙ ЗАКАЗЫВАЛИ?

В минувшую пятницу стало известно, что произведены превентивные задержания бывшего президента банка Валентины Суриной (ныне директор одного из филиалов «Белбизнесбанка»), бывшего председателя совета Сергея Коренько (группа компаний «Арэса-сервис»), акционера банка Анатолия Красовского (группа компаний «Красико»). Кроме того, ходят упорные, но неподтвержденные слухи о выписанных ордерах на задержание действующего (еще со времен Коренько) члена совета банка Владимира Корнетова (группа *Korowo*), Владимира Трухана - бывшего члена совета банка (фирма «Беланд») и Сергея Демчука (гендиректора фирмы «Перспектива-2»).

КОРЕНЬКО

В бизнес Коренько, как и многие другие, пришел с производства. В конце 80-х годов, работая на МПО им. Ленина (ныне «Белвар»), совместно со своими близкими друзьями Василевским, Труханом и Бирюком он активно занялся поставками на завод комплектующих для производства бытовой техники. Бизнес шел в гору. Уволившись с завода, начинающий бизнесмен зарегистрировал собственную фирму. Первые вложения в акции банка оказались весьма удачными - инфляционные дивиденды стимулировали к покупке новых акций. К 1993г. «Поиск» уже имел хорошую репутацию и реальные перспективы стать крупным и надежным банком. Новизна манила. Подкупала перспектива управлять большими денежными потоками. Задача была определена, и уже в 1995г. Коренько - председатель совета банка.



Сергей Коренько старался как мог

Бизнес требовал вливаний, чему благоприятствовала экономическая ситуация. Вокруг «Арэсы-сервис» создается множество дочерних компаний, мгновенно получающих доступ к кредитным ресурсам банка. Проблем со своевременным погашением не существует. Срабатывает схема, применяемая во всех банках страны, - перекредитование через дочерние фирмы. Проблемы начались весной 1995г. - ставки по рублевым кредитам росли ежедневно, поднимаясь до 600% годовых. Тогда группа компаний, контролируемая председателем совета, переориентировалась на валютные кредиты.

Естественно, инвестиционные проекты не могли обеспечивать приемлемую доходность, тем более в валюте. Поэтому наряду со строительным бизнесом с достаточно развитой инфраструктурой (ряд новостроек в Курасовщине, в т.ч. жилой дом на ул.Гамарника, в котором нынче располагается головной офис «Поиска»), Коренько и партнеры осваивают вполне реальные ниши в белорусском экономическом пространстве: от поставок в республику сырья для металлургического производства и сахара до реализации автотехники.

До сих пор многие удивляются тому, как Сергей Коренько - весьма тихий и неконфликтный человек с внешностью типичного советского инженера - сумел завладеть контрольным пакетом одного из крупнейших банков страны, в котором переплелись интересы различных и довольно крупных коммерческих структур. Стоит сказать, что Коренько в то время был одним из немногих, а может, единственным бизнесменом, относившимся к банку не как к атрибуту преуспевающего предпринимателя, а именно как к бизнесу. Его председательство не было номинальным. Большую часть своего рабочего времени он проводил в банке, осваивая все тонкости этого нелегкого дела.

Тихий «переворот» с использованием грамотно выстроенной комбинации по покупке акций контролируемых Коренько компаний состоялся вопреки желанию председателя правления банка Суриной. Спустя несколько лет она посетовала: *«Вы, Сергей Петрович, нас обманули, набрав невозвратные кредиты и доведя банк до плачевного состояния»*. Странно, почему вдруг тема «обмана» всплыла только тогда, когда «Поиск» явно накренился набок и уже явно не справлялся со своими обязательствами. И почему Сурина, опытный банкир с 30-летним стажем работы, входящая в элитную прослойку банкиров, наиболее приближенных к власти, так просто была обманута мало опытным бизнесменом, постигавшим азы банковского дела параллельно с коммерцией и производством.

«Обман» по каким-то странным причинам вскрылся только спустя два года. К Коренько просто пропал интерес. До начала падения банка (начало 1997г.) его фирмы исправно обслуживали займы по процентам, создавая банку доходную базу и, соответственно, высокие заработки персоналу. Кроме того, правлением, без особых попыток проанализировать законность и последствия, по крайней мере, моральные, принимались на «ура» некоторые предложения председателя совета по «улучшению» финансового состояния банка и самих топ-менеджеров. Чего стоила, например, идея 100% ликвидности акций, по которой частным акционерам предлагали продавать акции еще в 1995г. за несколько номиналов, с последующим их распределением узкому кругу лиц, близких к правлению. Успешно проходили идеи по наполнению уставного фонда за счет переоценки недвижимости, в которой «Поиск» никогда не испытывал недостатка. Короче говоря, Коренько на славу потрудился во имя процветания и материального благополучия тогдашней претендентки на статус примы банковской системы страны.

К моменту прихода в «Поиск» в конце 1997г. новых акционеров финансовое состояние группы «Арэса-сервис» ухудшилось. Не последнюю роль в этом сыграли, безусловно, ежемесячные изменения в нормативные акты, регулирующие фискальное и валютное законодательство и ввод их в действие задним числом. Но более всего группу подкосили внутренние разногласия. Монолит раскололся. При разводе поделили как имущество, так и долги перед банком. Коренько, оставивший за собой строительный бизнес и металл, пришел к соглашению с новыми акционерами банка, погасив унаследованную задолженность недвижимостью и собственным пакетом акций. Для него этот ход оказался весьма удачным - потеря пакета акций с лихвой компенсировалась аннулированием его обязательств перед банком. Сам же «Поиск» с тех пор напоминает новогоднюю елку, увешанную строительной незавершенкой безо всяких перспектив ее реализации. Недвижимостью в банке занимались специалисты «Арэсы-сервис».

ТРУХАН

В прошлом - один из близких партнеров Коренько. В совместном бизнесе он занимался, в частности, крупными поставками сахара. После приобретения «Арэсай» значительной доли акций банка, в 1995г. введен в совет, где курировал службу безопасности и работу с проблемными кредитами. Трухан пребывал в банке сразу в двух ипостасях. Мучился с нерадивыми заемщиками в статусе председателя кредитного комитета и сам же являлся одним из крупнейших получателей кредитов.

После упомянутого развода с партнерами Трухан «унаследовал» $2 млн долга перед банком, вложенных во все тот же сахар. Кредит, надо полагать, возвращать он собирался еще в прошлом году, но жесткая фиксация государством цен на сахар лишила последних надежд. Впрочем, даже при рублевой реализации сахара «отбить» $2 млн было невозможно - легальные возможности приобретения валюты в стране были исчерпаны.

Апелляции новых акционеров к силовым структурам не дали эффекта. На имя некогда предприимчивого бизнесмена у теперешнего руководства банка выработалась стойкая аллергия. Трухан стал все реже появляться в банке, хотя соседствовал с ним в буквальном смысле. Квартира и офис фирмы Трухана расположены с «Поиском» в одном здании на ул.Гамарника.

КРАСОВСКИЙ

Анатолий Красовский - один из первых акционеров банка. Наряду с организацией производства и торговлей группа связанных с ним компаний активно занималась издательской деятельностью. В начале 90-х годов компании Красовского наращивают свое присутствие в уставном фонде «Поиска», правда, насколько это позволяла стремительная экспансия «Арэсы». Оставаясь акционером «Поиска» с незначительной долей в уставном фонде, пользуются умеренной кредитной поддержкой, Красовский предпринимает попытку повторить опыт Коренько: захватить власть в «Магнатбанке». Попытка, правда, обернулась потерей нескольких сот тысяч долларов. «Магнатбанк» приказал долго жить так же стремительно, как и развивался.

Поскольку основной бизнес шел в гору, за кредитной поддержкой Красовский по-прежнему обращался в «Поиск». Для банка работа с фирмами Красовского не была обузой - возвраты займов и процентов осуществлялись своевременно. О степени доверия банка к фирмам Красовского говорит, например, такой факт. В начале 1998г. для ООО «Красико» открывается контокоррентный счет с лимитом кредитования в 5 млрд рублей. Уже к маю 1998г. задолженность по этому счету отсутствовала.

Проблемы у Красовского начались с кредита в $700 тыс., выданного банком в январе 1998г. на один год - до 30.01.99г. Впоследствии кредит был пролонгирован на несколько месяцев, которых, впрочем, не хватило для расчета с банком. По имеющимся у нас сведениям, именно этот злополучный кредит, выданный банком на строительство офисного здания, стал поводом для задержания Красовского.

КОРНЕТОВ

Владимир Корнетов возник в банке в середине 1993г. К этому моменту он являлся акционером и председателем совета «Рижского транзитного банка» - впоследствии одного из учредителей - «Минского транзитного банка» с участием «Поиска».

В результате 8 эмиссии акций банка Корнетов стал контролировать значительную долю уставного фонда. Будучи не гражданином Беларуси (у него - то ли латвийское, то ли российское гражданство), он одновременно является вице-президентом компании *Korowo Invest* (Швейцария) и генеральным директором *Korowo Trading* - одного из учредителей ИП «Вольф Хэлп», также являющегося акционером «Поиска».

Коммерческие интересы Корнетова присутствовали в России, Латвии и Австрии. Бизнес Корнетова в Беларуси - энерго- и газовые зачеты, и сопутствующие им сделки. Просроченные некоторыми субъектами хозяйствования (в основном, госпредприятиями) займы перед «Поиском» переводились на нового должника - фирмы Корнетова (перевод долга или уступка прав требования могли заменяться гарантиями). Выигрывали все. Для банка выигрыш состоял в том, что просроченные кредиты переходили в разряд вновь выданных. Отпадала необходимость формировать резервы по сомнительным долгам. Но существенных проблем банк при этом не решал - старый должник производил расчеты с новым кредитором собственной продукцией, отправляемой, как правило, в Россию.

С 1994г. в стане собственников банка стали возникать конфликты стратегического характера. Корнетов и Коренько по-разному определяли стратегию банка и свое присутствие в нем. В банке начинается необъявленная война между акционерами. В 1997г., с подачи Корнетова, в совете банка - уже два председателя. Коренько остается председателем исполнительного совета, а на параллельно созданную должность председателя наблюдательного совета назначается чисто номинальный акционер - креатура Корнетова - председатель «Белбытсоюза» Егоров. Так пытались ограничить полномочия Коренько, причем при полной поддержке Суриной.

К концу 1997г. ситуация в «Поиске» ухудшается настолько, что возникает реальная угроза потери вложенных в уставный фонд средств. Поправить дела можно лишь новыми реальными вливаниями. Корнетов находит потенциального инвестора с реальными деньгами - в этом качестве выступает его давний приятель Владимир Двоскин, компании которого проинвестировали банк на сумму более $2 млн. Инвестору рисуются радужные перспективы переориентации банка на операции с энерго- и газовыми векселями. Деньги Двоскина вселяют Корнетову надежды на падение доли в банке группы «Арэса» и на спасение собственных инвестиций.

Сегодня можно говорить о том, что ни назначение Егорова, ни вливания новых акционеров не принесли желаемого результата. Более того, у Корнетова возникли проблемы уже и с новыми акционерами. Разгребая наследие прежних акционеров, люди Двоскина внезапно обнаружили, что их просто обманули, отрекомендовав «Поиск» в качестве нормального кредитно-финансового учреждения (кстати, один из «аудиторов» банка, убеждавший Двоскина в «выгодности» приобретения, - небезызвестный Эдуард Эйдин, уже несколько месяцев томящийся в СИЗО КГБ). Более того, оказалось, что не последнюю роль в финансовом крахе банка сыграл и сам не гражданин РБ Корнетов. Он уговорил новых акционеров в начале 1998г. не менять правление банка и его президента. При таком раскладе трудно сказать, что же принесло банку большие убытки. Связка «Коренько-Сурина» или связка «Сурина - Корнетов». Ведь в случае замены правления *Korowo Trading* вряд ли получило бы валютный кредит в сумме $800 тыс. в начале 1998г. Пикантная подробность - ресурсами для новых валютных кредитов стали инвестиции Двоскина. Деньгам нового акционера быстро нашлось применение на следующий день после официальной регистрации уставного фонда в Нацбанке. Именно этот факт, по некоторым сведениям, сегодня привлек внимание силовиков. Кредит Корнетову стал далеко не единственным.

СУРИНА

Валентина Сурина - последняя женщина-банкир первой волны. В стране было еще две масштабные фигуры такого рода - Тамара Винникова («Беларусбанк») и



Экс-прима банковской системы страны Валентина Сурина



У «Поиска» было хобби - открытие филиалов. Все они убыточны

Янина Киреева («Дукат»). Но Сурина дольше всех возглавляла правление банка... став для него проблемой номер 1.

Ее авторитарный стиль руководства не пошел на пользу. «Поиск» всегда отличался убийственным консерватизмом, любые новации в развитии банковского дела банк осваивал позже всех. Зато вводимые Нацбанком запреты или ограничения на какие-либо операции, заставали его врасплох и часто оборачивались штрафными санкциями.

В «Поиске» принцип делегирования полномочий от руководителя касался лишь вопросов технического обеспечения деятельности банка. Зато с выработкой стратегии развития правление всегда испытывало очевидные проблемы - все перспективные планы развития банка ежегодно переписывались словно под копирку

Что же касается профессионализма Суриной, то первые сомнения в его наличии были посеяны еще Богданкевичем в 1994г. Требования Нацбанка заменить в «Поиске» руководство не получили поддержки акционеров. Пост покинул лишь председатель совета Пустоход, замгенерального директора АО «Минский часовой завод». На этом посту его заменил Волк, руководивший в то время известной фирмой «Метинком».

Сурина продолжала оставаться на руководящей должности вплоть до августа 1998г. Последний период пребывания ее у власти был ознаменован массированой перепиской «Поиска» с Нацбанком. Переписка ограничивалась в основном пояснениями к справкам проверки финансового состояния и порядка формирования уставного фонда. Именно проверка формирования уставного фонда выявила знаменитые схемы «Поиска» по его постоянному наращиванию, а также факты использования эмиссионной разницы при погашении сомнительной задолженности и, как следствие, необоснованного отражения в отчетности положительных финансовых результатов. Вскрылись факты фальсификации при отражении в учете передачи акций банка Мингосимуществу, якобы уже выкупленных у акционеров.

Еще один достаточно примечательный факт. Костатируется убыточная работа банка в период проведения 8 эмиссии: *«В период проведения подписки «Поиск» работал с убытками, которые с 3,9 млрд рублей в июле 1997г. возросли до 33,5 млрд рублей в октябре того же года. Несмотря на то, что балансовая прибыль по состоянию на 1.01.98г. составляла 64,2 млрд рублей, фактически, в силу неисполнения банком требований по начислению резерва он завершил 1997г. с убытками»*. И далее весьма интересная деталь: *«В ходе подписки инвесторы были уведомлены об убыточной деятельности банка»*.

Видимо, доводы президента банка по поводу фактов выявленных нарушений и фальсификаций умиротворяюще подействовали на новых акционеров и Нацбанк. Последний незаконно разрешает проведение подписки убыточному банку.

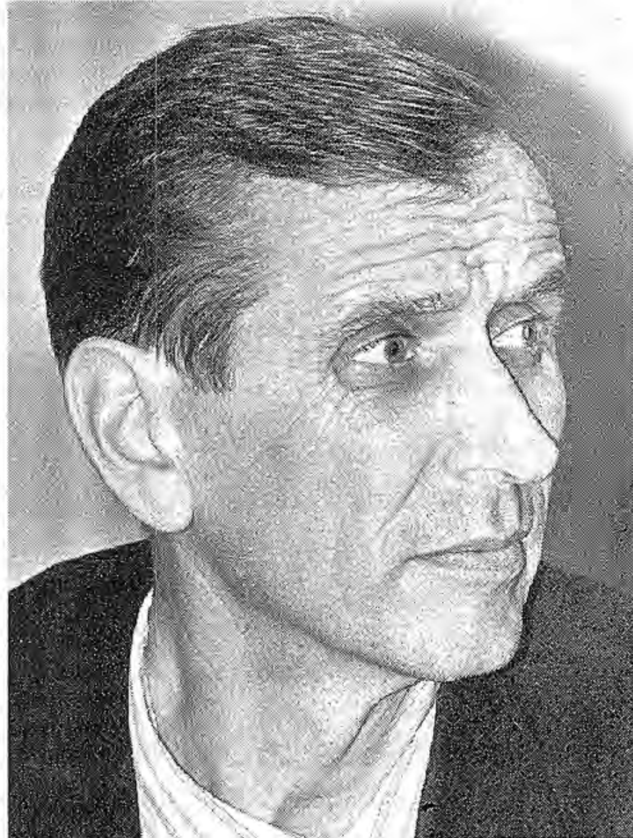
Какие убедительные доводы и аргументы приводила Сурина, можно только догадываться. Что тогда говорить о профессионализме тех руководителей Нацбанка, которые закрывали глаза на очевидное. Так, по поводу $1 млн, размещенного «Поиском» в вильнюсском *Kredito Bankas* справка Нацбанка констатирует: *«Депозитные договора и документы, подтверждающие наличие и сохранность средств в деле отсутствуют. Получена устная информация от Национального банка Литвы о нахождении Kredito Bankas в стадии ликвидации. В этой связи данная сумма является сомнительной к возврату»*. Сурина парирует (стиль сохранен): *«Основываясь на периодические телефонные переговоры банк «Поиск» пока не относит сумму обязательств Kredito Bankas к сомнительным. Считаем, что наши требования могут быть удовлетворены в ближайшее время»*.

Еще один показательный пример профессионализма руководства банка. Банк предоставил кредит ООО «Диана Компани» для приобретения здания... принадлежащего «Поиску» на сумму в 10 млрд рублей, принимая в обеспечение... само здание!

ЗАЯШ И ДРУГИЕ

Терпению новых акционеров пришел конец только в августе 1998г. Предложение возглавить «Поиск» получил бывший зампред Нацбанка Валентин Заяш. Мотивы акционеров были вполне понятны - требовался человек, имеющий связи в высших сферах, в частности, в Нацбанке. Какой-то период времени ему удавалось сдерживать «наезды» Нацбанка. Этому способствовал и еще один новый зам Феликс Чернявский, длительное время занимавшийся в Нацбанке надзором. Фактически вслед за ним в «Поиск» перешли еще некоторые специалисты из Нацбанка. Логика была проста: если «Поиск» обзавелся специалистом в области надзора, значит в банке не все так плохо, а трудности носят временный характер.

Мотивы Заяша, принявшего в 1998г. предложение акционеров, можно оценить только сегодня. Маховик, запущенный «профессионалами» несколько лет назад, остановить было уже невозможно. Перспективы заниматься ликвидацией банка, участвовать в разборках акционеров его не прельщали. Обеспечив «доходные» места своим бывшим сослуживцам, он, не проработав и года, подал в отставку. Нескольких месяцев работы в «Поиске» вполне хватило, чтобы благополучно занять пост зампреда в Белвнешэкономбанке.



Валентин Заяш попал впросак

У Чернявского так же просматриваются некоторые перспективы. Его опыт «надзора изнутри» вполне может быть востребован тем же Нацбанком. Он - достаточно привлекательная кандидатура для кризисного управляющего для «Поиске», либо для другого банка.

С БОЛЬНОЙ ГОЛОВЫ...

Странная, на первый взгляд, ситуация - проблемы частного банка обсуждаются на встрече с главой государства - объясняется просто. «Поиск» имеет обязательства перед физическими лицами (около 6 тыс. вкладчиков) на сумму около $11 млн, а с учетом обещанных банком процентов по валютным вкладам (они выше, чем в других банках), объем обязательств банка более значителен. По состоянию на 1 августа, недостаток реальных активов для погашения обязательств перед кредиторами и вкладчиками составил около $9 млн. В такой ситуации, естественно, крайним может оказаться Нацбанк. Ведь это его кровная, законодательно закрепленная, обязанность следить за финансовым состоянием банков. Спасать же банк «незаметно», предоставив ему требуемые средства, уже не получится. Время ушло.

Остается апеллировать к президенту, пытаясь доказать ему, что отсутствие у банка ликвидных активов - следствие недостаточной оперативности правоохранительных органов в работе с недобросовестными заемщиками «Поиска». По нашим сведениям, ни одно уголовное дело в отношении заемщиков и бывшего руководства «Поиска» не доведено до суда (исключение, недавний «пересуд» по фирме «Лад») и не материализовалось в возврат значительных валютных средств. Нынешний «наезд» на следственные органы, да еще с подачи Нацбанка, крайне не уместен. Ведь разобраться в хитросплетениях хищений (если они, на самом деле, были) достаточно сложно, соблюдая все процессуальные нормы. Нужны достоверные «улики», которые, в большинстве случаев, пребывают вне досягаемости правоохранителей - за рубежом. Это - и счета в зарубежных банках, и граждане, которые могут ответить на вопросы следствия. Ведь даже выезд белорусского оперативника за рубеж, что происходит крайне редко, не гарантирует ему получение информации.

Другой проблемой для следствия остается отсутствие единого толкования различных сделок, приведших к хищению, которые дают эксперты Нацбанка, Минфина, Государственного налогового комитета и других органов. И, кроме того, достаточно сложно разделить понятия «банковский риск» и «хищение». Заемщик, не выполняющий обязательства перед банком по ряду объективных причин (например, изменение ценовой коньюктуры или норм фискального законодательства), но не ударившийся в бега - более перспективен на свободе, нежели в СИЗО.

Проблемы «Поиска» возникли не сегодня. Более того, банк неоднократно уличался надзорными органами в предоставлении искаженной отчетности, не неся за это никакой ответственности.

После отчета у президента события могут развиваться по двум направлениям. Начнется активизация правоохранительных органов по ранее приостановленным уголовным делам. А руководство Нацбанка попытается найти какие-либо оправдания своему долгому бездействию.

КТО КРАЙНИЙ?

В Нацбанке отдают себе отчет в том: если крайнего не найдут, то его найдет президент со всеми вытекающими последствиями. То что крайним окажется кто-то из головного аппарата сомневаться не приходится. Нацбанк, получая от своего Главка по Минску, заключения и выводы по результатам проверок «Поиска», принимал решения прямо противоположные, включая решение о регистрации последней эмиссии.

Возможно, вялая реакция на ситуацию в «Поиске» объясняется еще и тем фактом, что представитель Двоскина в совете банка Эдуард Эйдин до недавних пор находился в тесной связи с главой Нацбанка. Он пытался включить банк в систему энергозачетов и межгосударственного вексельного обращения, а заодно втянул Прокоповича в пресловутую «золотую программу». Кроме того, нынешний первый зампред Нацбанка Алексеева, вполне могла неадекватно оценивать ситуацию в «Поиске». Ведь Сурина - ее давняя коллега еще по работе в системе Госбанка и Жилсоцбанка СССР. Такие связки первых лиц Нацбанка явно не устраивают. Силовики их еще попеняют за потворствование «расхитителям» кредитов.

Отдел финансов



Феликсу Чернявскому изменило чутье надзорщика

СОСТОЯНИЕ ЛИКВИДНОСТИ АКБ «ПОИСК» ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.08.99Г. В РАЗРЕЗЕ ВАЛЮТ

Обязательства	Всего, млрд руб	В том числе BLR, млрд	USD, млн	Активы	Всего, млрд руб	В том числе BLR, млрд	USD, млн
Физические лица	3053,2	202,6	10,6	Кредиты	564,8	123	1,6
Юридические лица	714	295	1,6	ГКО	12,7	12,7	0,0
МБК, ЛОРО	405,2	14	1,5	МБК, НОСТРО	745,3	2,3	2,8
Прочие	506,8	249	1,0	Касса	41,6	11,4	0,1
				Резервы в НБ	241,9	0	0,9
				Прочие	724	481	0,9
Итого обязательств	**4679,2**	**760,6**	**14,6**	**Итого активы**	**2207,3**	**507,4**	**6,3**
Недостаток ликвидности (активы - обязательства)	-2471,9	-253,2	-8,3				

Справочно: недосформированный резерв по ссудам около 2 трлн рублей. Объем ссудной задолженности принят без учета «плохих» кредитов.

ОТКРОВЕНИЯ

«НЕ НАДО НАС ГРОБИТЬ»

Стать сегодня «крайним» банком - не проблема

(Окончание. Начало на стр. 1)

- Руководитель комиссии по возврату незаконно полученных кредитов Глуховский или глава МВД Сиваков явно загнали сами себя в угол, предоставив президенту явно завышенные данные об объемах невозвращенных кредитов?

- Думаю, Прокопович показал президенту данные Нацбанка - финансовую отчетность банков, информацию своей службы безопасности, куда стекаются данные обо всех кредитах на сумму свыше 10 тысяч долларов. Эта отчетность намного более достоверная.

- Почему Вы считаете, что отчетность Нацбанка более достоверная?

- Она не содержит данных о «плохих» кредитах, под которые созданы резервы. Это - перспективные к погашению долги, но отражать их в отчетности, в течение трех лет после первоначальной даты вынесения на просрочку, неразумно требуют нормативные акты. Ведь заемщика уже нет, кто-то сидит в тюрьме, кто-то в бегах, фирма разорилась или исключена из реестра.

- Демарш Прокоповича - акт самосохранения чиновника, ответственного за состояние кредитных портфелей банков?

- Да, затеять самостоятельную борьбу против силовиков он вряд ли способен. Это не тот человек, который может играть в закулисные игры, преследуя свои интересы или интересы какого-либо влиятельного клана. Он продемонстрировал президенту, что Нацбанк не спит, а его глава работает.

- По некоторым сведениям, тема невозвратных кредитов на встрече Прокоповича с президентом возникла в ходе обсуждения критического положения банка «Поиск». Не кажется ли Вам, что Прокопович намеревался явно упредить ситуацию, избежать обвинений Лукашенко в потворствовании расхитителям?

- За коммерческие банки отвечает Прокопович. Случись что-либо - полетит его голова. В «Поиске» есть и государственные деньги, и частные, и то, что Нацбанк долгое время закрывал глаза на этот банк, - это вина Прокоповича. Но сегодня программа спасения банка худо-бедно разработана, «Поиск» заставили показать реальные долги, кредиты, убытки и объемы недосформированных резервов **(около 800 млрд рублей только по графику, согласованному с Нацбанком. Реальная сумма приближается к 2 трлн рублей. - Ред.)**. Весной руководство банка рассчитывало получить от Нацбанка стабилизационный кредит на сумму примерно в 500 млрд рублей. Сегодня, если я не ошибаюсь, размер необходимой помощи примерно удвоился. Тогда Нацбанк идею финансовой поддержки отверг, а ныне, когда ситуация обострилась, ему требуется «стрелочник».

О причинах обсуждения проблем частного банка на уровне президента можно только гадать. Наиболее вероятных версий, на мой взгляд, две. Первая. «Поиск» - достаточно большой банк и его банкротство, при молчаливом попустительстве Нацбанка, аукнется на всей системе. Второе. Возможно, идею оказать помощь банку госденьгами пролоббировало некое влиятельное лицо из президентской администрации, близкое к акционерам «Поиска».

Нацбанк одобрил стабилизационную программу банка, но нюанс заключается в том, что Прокопович явно не собирается брать на себя ответственность. Ему нужна резолюция Лукашенко на плане спасения частного банка и выделения ему стабилизационных кредитов. А раз так, то Прокопович мог убедить президента в том, что ситуация с кредитным портфелем «Поиска» - не такая уже критическая, *«как Вам, уважаемый Александр Григорьевич, докладывают»*. Ситуация, мол, вполне сносная, но надо чем-нибудь подсобить...

- Вполне возможно, что невольно пикируясь с силовиками, Прокопович мог упрекнуть их не только в искажении статданных, но и в неспособности довести до конца уголовные дела в отношении заемщиков и бывших должностных лиц того же «Поиска», вне зависимости от их судебной перспективы?

«Прокопович явно не собирается брать на себя ответственность. Ему нужна резолюция Лукашенко на плане спасения частного банка и выделения ему стабилизационных кредитов. А раз так, то Прокопович мог убедить президента в том, что ситуация с кредитным портфелем «Поиска» - не такая уже критическая, «как Вам, уважаемый Александр Григорьевич, докладывают». Ситуация, мол, вполне сносная, но надо чем-нибудь подсобить...»

- Может, и так. Это только по БТ можно жонглировать количеством возбужденных уголовных дел против того же Чигиря, суммами якобы похищенных им валютных ресурсов, исчисляемых в диапазоне от 1 до 10 миллионов долларов. Обыватель в восторге. А следователям, ломающим голову, как доказать причастность экс-премьера к хищениям, не позавидуешь. Все чаще топорная логика - выдали кредит, а он вовремя не возвращен, значит, похищен - не срабатывает.

О ЛИКВИДНОСТИ И ИСКАЖЕНИЯХ ОТЧЕТНОСТИ

- Как Вы оцениваете состояние ликвидности банков?

- Данные по нормативной ликвидности на первое число каждого месяца не отражают реального положения дел. Их просто искусственно «подтягивают» **(этим грешит, кстати, сам Нацбанк. - Ред.)**. А вот текущей или мгновенной ликвидности, определяемой, как известно, состоянием корсчетов, сегодня банкам явно не хватает. Причем угробили ее еще весной, когда острая проблема неплатежей была вызвана кредитованием банками посевной кампании собственными ресурсами.

А кроме того, банкам сначала предлагали активно скупать ГКО, а потом завлекли откровенно завышенными ставками. Получилось, что банки, профинансировавшие посевную, отрабатывая эти вложения, параллельно вкладывались в бумаги правительства. Купонные доходы «отрезались» и автоматически перекладывались на следующий аукцион. Поэтому Нацбанк разрешал некоторым банкам, прежде всего системообразующим, «залазить» в фонд обязательных резервов для поддержания ликвидности.

- Ходят слухи, что по требованию вице-премьера Долголева итоги недавнего его совещания с руководителями крупнейших банков страны были строго засекречены. Так вице-премьер решил предотвратить панику на рынке, после того как ему доходчиво объяснили катастрофическое положение дел с ликвидностью, что ставит под сомнение выполнение обязательств перед частными вкладчиками.

- Разрывы ликвидности видны невооруженным глазом. Деньги ведь в народное хозяйство выдаются долгосрочные, на год и более. Но у банков ведь по сути нет «длинных» ресурсов. На счетах предприятий - мизер, население размещает на срок более года крайне мало. Перебиваются ресурсами уполномоченные банки, преимущественно будучи втянутыми в пирамиду ГКО.

- Можно уже говорить о том, что пирамида на госуровне вполне сформирована.

- Вполне. Ставка рефинансирования в 90 процентов годовых - абсолютно нереальна. Если еще учесть, что сроки выплат по некоторым бумагам уже наступали, а курс доллара месяца три неподвижен. В чистом виде - российский преддефолтный вариант. Вопрос в том, сколь долго пирамида продержится. По идее, Нацбанк должен снижать ставку рефинансирования и заставлять банки доходы, полученные по старым бумагам, переоформлять в новые. Сегодня же за счет привлечения денег в ГКО государство расплачивается по льготным кредитам в госпрограммы или, за счет новых выпусков ГКО, покрывает выплаты процентов по прошлым выпускам.

- Искажение банками отчетности - распространенное явление?

- Я не думаю, что это - повальное увлечение. Кредитные портфели кто-то, может, и «подправляет». Насколько знаю, уполномоченные банки показывают недосозданные резервы, но одновременно ходатайствуют перед Нацбанком с просьбой предоставить индивидуальные графики их формирования. Возможно, некоторые «подправляют» показатель ликвидности, «перебиваясь» ресурсами, например, типа *over night*, перед каждой отчетной датой. Так сказать, для популистских целей - это никому не помешает.

- В чем, по Вашему мнению, причина замедления прироста ресурсной базы банков?

- В сплошном кредитовании сельского хозяйства. Достаточных объемов ресурсов нет ни у одного банка. Население свои рубли активно конвертирует в доллары. Ведь даже по статистике Нацбанка, в совокупной денежной массе - свыше 40 процентов валюты. И это, не включая обширный теневой рынок, с учетом оборотов которого валютная составляющая в денежной массе как минимум удвоится.

Нацбанк снизил в этом году эмиссионную активность. В банках висят огромные картотеки неплатежей - вот где заморожены огромные ресурсы. Надо срочно развязывать неплатежи, причем не взаимозачетами или векселями. Возможный путь - перевод всех безнадежных сегодня долгов в какой-либо из ликвидируемых банков. А ликвидкомиссия Нацбанка смогла бы с ними разобраться. Эти долги можно было бы выкупить за полцены, и в экономику вплеснулись какие-нибудь деньги. Милиция все равно «душит» заемщиков за невозвраты кредитов, в противном случае - тюрьма. Так пусть эти кредиты возвращаются в один банк.

НРАВЫ НАЦБАНКА

- Можно ли всерьез воспринимать угрозы Прокоповича убрать с рынка банки, не выполнившие норматив уставного фонда к 1 января 2000 года? Ведь Нацбанк не имеет четкого плана действий в отношении банков из «группы риска».

- Судя по всему, Прокопович настроен серьезно. У него и раньше была *idea feex* поднять капитал банковской системы вровень с банками России и стран Балтии. Кампания, судя по всему, в разгаре: подписаны очередные графики доведения уставных фондов, кому-то «покосили» лицензионные полномочия. С моей точки зрения, если банки будут ликвидировать - а это, как правило, средние и мелкие банки - позитива на рынке не прибавится. Выгода для крупных банков явно призрачна: у потенциальных кандидатов на «вырубание» незначительные ресурсы, неинтересная клиентура, клиентский рынок и так уже основательно поделен. Проблема уставного фонда представляется надуманной. Учредители многих банков из «группы риска» имеют деньги, и им раз «плюнуть» увеличить уставный фонд своего банка. Если бы не большие налоги и необходимость декларирования средств.

- Не имея четких представлений, как работать с банками из «группы риска», Нацбанк будет ультимативно подталкивать отдельные банки к объединению?

- Наверное, да. Но его руководство предпочло бы продталкивание «чужими руками». Нацбанк же еще хлебнет проблем с тем же «Белкомбанком», где до сих пор возникают перманентные склоки между минскими и брестскими акционерами. Хозяева банков всегда сделают из Нацбанка крайнего: не так, мол, провел процедуру объединения, консолидацию балансов и так далее.

Прокопович не представляет, что его ожидает, если Нацбанк всерьез займется объединением банков. Если он, взяв под козырек, попытается воплотить в реальность чью-то идею: стране хватит и 20 банков, а не 27. Будет глупо, хотя нельзя исключать и этого варианта: Прокопович подставит свое окружение, поручив ему деликатные, не терпящие волюнтаризма переговоры с акционерами банков из «группы риска». От Прокоповича потребуются навыки самовыживаемости: «Вы, акционеры банка, сами разработайте процедуру объединения, обо всем договоритесь, а мы поставим свою визу на бумагах».

- Давно уже в банковской среде циркулируют слухи, что Нацбанк предоставляет отдельным банкам преференции по принципу «любишь - не любишь». Не сочтите наивным вопрос: «Есть ли в Нацбанке коррупция?»

- Думаю, что есть. Не на уровне высшего руководства, а чуть ниже - на уровне департаментов. Я имею в виду разнарядки по купле-продаже валюты через биржу. Спрос многократно превышает предложение, поэтому разнарядку того или иного банка вполне можно пробивать всеми возможными способами.

- Что Вы можете сказать о надзорной службе Нацбанка?

- Первый зампредседателя правления и куратор надзора Алексеева - опытный банкир, понимающий, что жизнь сегодня не кончается. Она явно не склонна к принятию жестких решений, предпочитая выносить щекотливые проблемы на коллегиальное обсуждение правления. Директор департамента пруденциального надзора Григорович, напротив, практикует метод «кнута и пряника», мало задумываясь о последствиях. Но в целом же нацбанковский надзор мало напоминает «рыковщину» трехлетней давности, он более пробанковский.

Конечно, срабатывают личные, партнерские отношения с тем или иным банком. Но назвать это «коррупцией» - я не берусь.

ПРОГНОЗЫ

- Возвращаясь к теме возможных альянсов на банковском рынке, спрогнозируйте возможных кандидатов на присоединение к «Беларусбанку». Попадут ли под его «крышу» банки, имеющие большие объемы вкладов частных лиц?

- Нацбанк сам себе противоречит: требует приводить объемы привлеченных вкладов к размеру капиталов, тут же заявляя о необходимости активизации работы по привлечению срочных депозитов. Если так, то пора бы отменить норматив «вклады/капитал», ведь ясно же, что объем привлеченных средств от населения в три раза, как минимум, превышает капитал всей системы. Куда понесет деньги вкладчик? В «Беларусбанк» под честное слово президента, чтобы потерять там деньги из-за низких процентов, или в средний банк, который платит приличные проценты и выполняет свои обязательства?

Население все уже давно поняло. Даже старушки снимают в банках рублевые вклады, идут на Комаровку и покупают доллары. Этот процесс необратим. Дело не в капитале банка. Ведь капитал - это просто бухгалтерская проводка. У «Беларусбанка» он огромен, но об устойчивости банка судят по качеству его активов.

- Но что значит в наших условиях качество банковских активов, их возвратность, даже тех, что отклассифицированы по наименьшему риску?

- Разумеется, никто не даст гарантии возврата кредитов самыми, казалось бы, благополучными предприятиями. Но, предположим, банки, привлекающие валютные вклады и размещая их на корсчетах в зарубежных банках, по крайней мере, не несут валютного риска. А если тот же «Беларусбанк» кредитует экономику валютными вкладами населения или пускает их на закупку импорта, реализуемого за рубли в условиях искусственного сдерживания цен?

- Как Вам намерение акционеров «РРБ-банка» и «Абсолютбанка» объединиться? У банков, на первый взгляд, весьма представительные и явно небедствующие акционеры, но выясняется, что они не в состоянии собрать пару миллионов долларов для пополнения уставных фондов своих банков.

- Я, честно говоря, не верю, что после объединения этих, достаточно разных по стратегии, банков новый банк выполнит норматив уставного фонда. Это - болезнь многих банков, чьи уставные фонды сформированы в обесценивающихся рублях. Так что дополнительные вливания, причем валютные - новому банку крайне необходимы. Хотя само по себе желание акционеров объединиться заслуживает одобрения. Наши банкиры вроде бы «созрели», чтобы, слегка поубавив спесь, спасать собственный бизнес.

- С Вашей точки зрения, какие сегодня банки можно причислить к «группе риска»?

- Не ясна судьба «Золотого талера». Банк - совместный, и ему требуется уставный фонд в 5 млн евро. Акционеры, судя по всему, не пошли по пути уменьшения доли нерезидентов, и сегодняшние примерно 3,3 млн евро в уставном фонде, думаю, не придают банку оптимизма. Трудно придется не имеющему до сих пор реальных инвесторов «Белорусскому народному банку», лучший вариант для которого - присоединение к какому-либо «крупняку», например к «Беларусбанку». Так он полностью оправдает свое название «народный». К этой группе банков можно отнести и «Новоком», и «Белкоопбанк». Нелегкое положение у «Белкомбанка». Короче говоря, всем перечисленным банкам надо что-то решать, ведь перспективы выполнения ими норматива уставного фонда - слишком призрачные. Проскочить, как это вроде бы удалось «Профбанку» и «Белбалтии», удастся далеко не всем.

- Пожалуйста, последний прогноз. Сколь долго усидит в своем кресле глава Нацбанка?

- Думаю, он еще сгодится президенту для того, чтобы стать очередным «козлом отпущения». Прокопович сегодня не оказывает реального влияния ни на денежно-кредитную политику в стране, ни на состояние банковской системы. Его в любой момент могут снять. Нужен только громкий повод. А осенью их будет вполне предостаточно. Начиная от нового обвала рубля до ужесточения позиции России на «интеграционных» переговорах с Беларусью.

Отдел финансов

ТОПЛИВНЫЙ КРИЗИС

ЭТО - НЕ КРИЗИС,

а проблема, считает глава «Белнефтехима»

Когда закончится топливный кризис в Беларуси? На этот вопрос президент концерна «Белнефтехим» Иван Бамбиза задумчиво отвечает: *«Когда мы начнем более серьезно управлять процессом поставок нефти из России»*.

Госрегулирование на негосударственных АЗС все-таки введено. Согласно распоряжению президента Лукашенко принят «Порядок осуществления на территории РБ торговли нефтепродуктами субъектами предпринимательской деятельности». Концерн «Белнефтехим» получил возможность лишать лицензии «провинившихся» операторов на рынке нефтепродуктов Беларуси.



Иван Бамбиза предупредил частные АЗС, что не даст им отсидеться

Иван Бамбиза на прошедшей недавно пресс-конференции назвал решение президента страны правильным, поскольку *«в последнее время негосударственные АЗС, когда возникли трудности, перестали работать»*. Главный государственный нефтяник страны работу АЗС, принадлежащих крупным российским нефтяным компаниям, назвал хорошей, а вот *«национальный частный сектор»* предупредил, что отсидеться *«в сторонке, пока все это кончится»* не удастся. Концерну *«поручено более тесно сотрудничать с владельцами частных АЗС»*.

Чего стоит опасаться владельцам? В основном, ценового регулирования. *«В соответствии с теми полномочиями, которые нам даны, и при содействии Комитета цен мы будем осуществлять контрольные проверки всех частных АЗС в части цены нефтепродуктов*, - объясняет Бамбиза. - *Самостоятельно эту работу мы провести не в состоянии, поэтому привлекаются те структуры, которые имеют больше властных функций при принятии решений»*.

Глава «Белнефтепродукта» публично признал наличие дефицита бензина в стране и пояснил: *«Мы живем не в каком-то замкнутом пространстве, а в реальном мире, работаем в тех жестких рыночных условиях, которые сегодня диктуют объемы и цены на рынке углеводородного сырья»*. В начале августа, по его словам, Беларусь покупала нефть по $96 за тонну, в то время как российские заводы получали нефть по $72-80 за тонну, а цена на мировых рынках достигала $140. Президент концерна понимает, что *«нефтяным компаниям выгодно отправлять нефть на экспорт, получать дополнительную выручку. Нефтяные компании - практически негосударственные. Собственники требуют от своих управляющих реализовывать свою продукцию по максимально возможным ценам»*.

Что противопоставляет госконцерн Беларуси росту цен на нефть в мире? Во-первых, в Минтопе России постоянно ведутся переговоры. Суть их не разглашается. Но смысл понять нетрудно. Вот только один аргумент, приведенный Бамбизой. Белорусы получают не такую высокую зарплату, как западные европейцы, поэтому не могут купить бензин по среднеевропейским ценам. Положительным результатом переговоров можно назвать увеличение квоты на III квартал до 2,9 млн тонн нефти. Учитывая, что Беларусь, согласно топливно-энергетическому балансу, имеет право на получение 12 млн тонн нефти, из которых 3 млн - ввозятся временно с последующим реэкспортом в Россию (а в последнее время получено разрешение на переработку дополнительно 3 млн тонн из экспортной квоты РФ), российским компаниям должно быть чрезвычайно выгодно работать на белорусском рынке. На деле же *«в июле квоты не выбраны, в августе очень трудно»*,- говорит президент «Белнефтехима».

Во-вторых, расчеты с поставщиками углеводородного сырья ускорились. Бамбиза убеждает: *«Мы платежеспособны. Никто из российских компаний не может представить претензий по расчетам. Задолженность есть только перед поставщиками нефтепродуктов. Мы с ними работаем, долг погашается. Хотя проблема такая есть, она поднимается постоянно перед нами»*.

С руководителями крупнейших российских нефтяных компаний концерн проводит переговоры персонально. На первое место летом 1999г. президент «Белнефтехима» поставил «Славнефть» параллельно с «Сургутнефтегазом», заметив, что последняя компания *«стабильно на протяжении многих лет обеспечивает нефтяным сырьем наш «Нафтан»*. Затем идет группа крупнейших нефтедобытчиков России - ЛУКОЙЛ, ЮКОС, ТНК. И третье место занимают *«небольшие поставщики»*. Всех вместе Бамбиза назвал *«незаменимыми поставщиками»*. Продукты нефтепереработки используют белорусские химические предприятия: «Полимир» (Новополоцк), «Азот» (Гродно), «Лакокраска» (Лида).

По признанию главы концерна, резкий подъем мировых цен на нефть принес *«массу неприятностей в июне, июле, и в августе эти неприятности продолжатся»*. На вопрос, когда же закончится бензиновая лихорадка, Иван Михайлович ответил: *«Когда мы начнем более серьезно управлять процессом поставок нефти из России. Пять месяцев у нас вопросов никаких не возникало. Закрывали наши потребности. Обеспечивали российские регионы, которые к нам обращались. Были трудности с платежами, но у нас на заводах переработка шла постоянно»*. Межправительственное соглашение о создании одинаковых условий для субъектов хозяйствования России и Беларуси подписано, *«но,к сожалению, до конца не выработан механизм реализации данного соглашения»*. Поэтому он не ответил прямо на поставленный вопрос, да, вероятно, и не мог. Поскольку данный кризис вызван не одной причиной, а целым рядом факторов. О чем «БГ» неоднократно писала.

Бамбиза, видимо, завидует коллегам по ТЭК - газовикам и энергетикам, поскольку в России *«есть два монополиста, которые контролируют всю цепочку по газу и энергии, а нефтяной сектор настолько разнообразен, что договориться о каком-то едином подходе, в том числе и ценовом, невозможно»*. Он явно сожалеет, что *«очень тяжело государству осуществлять регулирующие функции»*, и приходит к выводу: *«применять здесь можно только экономические рычаги воздействия, в том числе и на политику, проводимую нефтяными компаниями»*. В качестве примера было приведено решение о введении в России дополнительной пошлины на экспорт нефти.

Проблема отсутствия валюты в стране переместилась на второе место по степени актуальности. *«Мы закупаем недостающую валюту у наших предприятий. Тот же «Беларуськалий» оказывает помощь. Хотя у него такой же острый дефицит, как на других предприятиях. «Дружба» продает нам часть валюты для закупки нефти. Таким образом, мы решаем проблему обеспечения валютой нефти»* - так была описана политика перевода нефтяного рынка под крыло государства. Белорусские госпредприятия сами выходят на рынок и закупают нефть. ПО «Белоруснефть» за 7 месяцев купила 54 тыс. тонн, НПЗ «Нафтан» и ГПХТ «Дружба» ежемесячно покупают 50 тыс. тонн, «Мозырский НПЗ» - 30 тыс. тонн. Предприятия концерна за 7 месяцев 1999г. закупили 40% нефти, поставляемой в Беларусь. 60% нефти закуплено негосударственными структурами.

Уважительно было сказано о нерезидентах: *«У нас не было ни одного момента за эти два года, я не знаю ни одного месяца, когда не было нерезидентов на НПЗ. Они постоянно присутствуют на нашем рынке, в одни периоды - больше, в другие - меньше. Два года назад они поставляли 60 процентов нефти, сегодня - 40»*.

Топливный кризис складывается из множества составляющих. Поэтому лекарство от «бензиновой лихорадки» должно быть комплексным. Белорусское государство за последний месяц либерализировало работу на нефтяном рынке. К концу прошлой недели был составлен список компаний, которые, с одобрения Лукашенко, получат возможность беспошлинного ввоза нефтепродуктов в Беларусь до конца текущего года. Напомним, что 70 тыс. тонн низкооктанового бензина и 150 тыс. тонн дизтоплива освобождаются от НДС и таможенной пошлины, что удешевляет нефтепродукты на четверть. Это нововведение напрямую не отразится на владельцах автомобилей. Поскольку закупочные цены у этих оптовиков значительно превышают цены концерна.

Заинтересованность коммерческих структур должно повысить и постановление Совмина, освобождающее импортный бензин и дизтопливо от акцизов. Последнее время нефтепродукты не ввозились в Беларусь из-за того, что *«цены не балансировали, и реализовать их у нас в стране было практически невозможно»*. Сейчас ожидается приток нефтепродуктов из портов России и стран Балтии, направляемых на экспорт в дальнее зарубежье.

Постановление об отмене обязательной продажи 30% валютной выручки компаниям, взявшим валютный кредит для закупки нефти, получило одобрение в Минэкономики и Минфине, однако пока не утверждено правительством. Принятие документа облегчит возврат валютных кредитов.

Глава «Белнефтепродукта» уверен, что структурные проблемы концерна не являются трудностями народного хозяйства. Поэтому он убеждает всех в том, что *«кризис есть в нашей структуре, в том, что мы не можем полностью закрыть все потребности народного хозяйства. Но оно работает. Поэтому это не кризис, а проблема»*.

Наталия ГРИБ

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

«Беларус» с китайским «сердцем» - цены ему не будет

В течение ближайшего месяца ПО «Минский тракторный завод» рассмотрит предложения Китая использовать в собственном производстве дизельные двигатели Шанхайского моторостроительного завода.

Если МТЗ даст «добро» новому проекту, то взамен поставленных в Китай тракторокомплектов он получит дизельные двигатели мощностью от 80 до 400 лошадиных сил. Шанхайский моторный завод штампует их по лицензии знаменитой компании «Катерпиллер». Что касается двигателей мощностью 250-400 л.с., то только время покажет, насколько «катерпиллеры» «желтой» сборки смогут конкурировать с «ширпотребом» Ярославского моторного завода. Как и то, насколько удачно они смогут прижиться, среди прочего, на тягачах «МАЗ». Во всяком случае, разговоры о создании отечественного производства мощных дизелей на базе высвобождаемых мощностей БелАЗа в обозримом будущем так и останутся гипотетическими прожектами.

Относительно же дизелей мощностью 80-250 л.с. (профиль Минского моторного завода), то их установка на тракторах МТЗ a priori возможна разве только для китайского потребителя, а также в случае реэкспорта «гибридной» техники в страны Юго-Восточной Азии, где сервис для азиатских «катерпиллеров» развит не хуже, чем в СНГ - для дизелей ММЗ. А поскольку местный двигатель и снижение накладных при доставке тракторокоплектов в КНР сделает минский трактор более конкурентоспособным, реализация проекта может быть выгодна обеим сторонам.

Однако более всего увеличат шансы на благополучный исход дела не столько расчеты за поставляемые тракторокомплекты двигателями, сколько в денежной форме. Пусть даже частично.

Техника ПО «Белкоммунмаш» - образец для Риги

Рига приобрела одну из последних разработок ПО «Белкоммунмаш» - троллейбус - «гармошку» модели 333. Сделка состоялась после успешно проведенных месячных испытаний.

Для ПО «Белкоммунмаш», по словам его замдиректора Владимира Николаева, в данной сделке определяющим фактором была не столько цена, сколько перспектива долгосрочного присутствия на балтийском рынке. Поскольку парк машин одного только Рижского ТТУ насчитывает 500 штук, то высказанное его начальником намерение модернизироваться именно минскими моделями можно считать многообещающим для «Белкоммунмаша». Более того, важно отметить, что минская 333 модель выиграла тендер в соперничестве с центральноевропейскими марками (чешско-германская «Шкода», польский «Ельч», венгерско-итальянский «Икарус»), прежде всего по качественным характеристикам.

В то же время дефицит платежеспособного спроса в странах Балтии такой же, как и в России. Так что при большом потенциальном спросе до конца т.г. Рига вряд ли оплатит поставку из Минска хотя бы еще одной модели. При этом «Белкоммунмаш», производство которого во многом носит сборочный характер, может экспортировать несколько сотен 333 моделей в год. Поэтому наибольшее беспокойство на заводе вызывает замедление в темпах развития, которое не позволяет укрепиться на наиболее перспективных рынках, прежде всего в России, где существует большой интерес к лицензионным моделям троллейбуса.

23 августа «Белкоммунмаш» примет участие в Московском автосалоне, на котором, кстати, впервые будут выставлены троллейбусы и трамваи. Предполагается, что во время автосалона потребители и производители коммунальной техники найдут новые варианты замены стремительно устаревающего парка городского электротранспорта.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

BASF приступил к выращиванию рапса

Гомельский жирокомбинат и немецкий концерн BASF приступили к реализации совместного проекта по выращиванию рапса. В колхозе «Беларусь» Добрушского района Гомельской области по немецкой технологии было подготовлено и засеяно озимым рапсом поле площадью 10 га.

Немецкие партнеры взяли на себя обязательство по агротехническому сопровождению проекта и обучению растениеводов технологиям выращивания рапса. Помощь в этом им будет оказывать агротехническая служба жирокомбината. BASF обещает, что использование фирменной технологии позволит получить урожайность рапса не менее 40-45 ц с гектара, что в 5 раз превышает лучшие показатели гомельских агрономов. Повышение урожайности рапса позволит предприятию сэкономить на закупках валютного сырья.

В Украине собрана первая партия белорусских телевизоров

В Украине начато производство белорусских телевизоров марки «Горизонт». По информации Минпрома РБ, первая партия из 300 телеприемников выпущена на симферопольском заводе «Фотон».

Планируется, что в перспективе предприятие будет выпускать до 12 тыс. телевизоров в год. По предварительным расчетам, стоимость белорусского телевизора украинской сборки будет эквивалентна $150, что позволит ему успешно конкурировать с телевизорами местных производителей.

Continental ведет переговоры по совместному производству шин

Проект создания в Беларуси совместного производства шин обсуждался на встрече вице-президента немецкого концерна Continental AG Бернадетте Хаусманн с министром иностранных дел РБ Уралом Латыповым.

Концерн Continental представляет на мировом рынке торговые марки Barum, Mabor, General Tire и Gislaved, занимая четвертое место в мире после «Бриджстоун», «Мишлен» и «Гуд иер». Предприятия концерна сосредоточены главным образом в Европе. За первое полугодие прошлого года инвестиции компании в новое оборудование составили более чем DM350 млн.

По информации МИДа, представители концерна высоко оценивают возможности БШК «Белшина», утверждая, что в случае внедрения на предприятии передовых технологий и ноу-хау комбинат достигнет европейского качества. Continental уже имеет опыт успешного сотрудничества с белорусскими предприятиями, покупая продукцию БМЗ и Жлобинского металлургического комбината. Последний ежегодно поставляет концерну металлокорд на сумму DM20-30 млн.

«Фребор» намерен расширить производство

Доля иностранного инвестора в уставном фонде белорусско-германо-российского предприятия «Фрезиниус-Борисов-Диализотехник» («Фребор») может быть увеличена до 51%.

СП «Фребор» было создано еще во времена СССР для выпуска на производственных площадях Борисовского завода медпрепаратов компонентов для аппаратов гемодиализа. Уставный фонд был объявлен в размере $94,6 млн. Соучредителями «Фребора» выступили Борисовский завод медпрепаратов (77,12% уставного фонда), германская фирма «Фрезиниус» (21,5%), российское ОАО «Фарминдустрия» (1,38%). К началу сентября «Фребор» планирует завершить начатую на предприятии переоценку фондов с учетом износа производственного оборудования. По завершении этой работы не исключено, что будет принято решение о дополнительных инвестициях со стороны немецкого соучредителя.

В настоящее время предприятие работает в трехсменном (!) режиме, среднесписочная численность работников - около 1000 человек. «Фребор» выпускает полисульфонные диализаторы в комплекте с кровепроводящими магистралями и иглами для внепочечного очищения крови. Объем производства составляет около 3 млн комплектов в год. Завод полностью обеспечивает потребности Беларуси (60 тыс. комплектов в год) и экпортирует продукцию в страны дальнего зарубежья. Дополнительные капиталовложения в оборудование и передовые технологии позволят увеличить объемы производства более чем на 30%.

Использованы материалы агентств БелаПАН и «Интерфакс»

ЭКСКЛЮЗИВ

«Я УВЕРЕН, ЧТО БЕЛОРУССКИЙ НАРОД СДЕЛАЕТ ПРАВИЛЬНЫЙ ВЫБОР»

Автор чилийской пенсионной системы Хосе Пинера отвечает на вопросы «Белорусской газеты»

Он работал с диктатором, который не дал коммунистам превратить Чили в кровавый полигон. Именно Аугусто Пиночет гарантировал политическую поддержку самым радикальным в мире реформам социальной системы.

Хосе Пинера, экономист с мировым именем, выпускник Чикагского университета, человек, который на деле доказал, что приватизация пенсионной системы - важнейший элемент системных экономических реформ. Он реализовал принцип «Власть - рабочему человеку». Хосе Пинера является одним из самых красноречивых, горячих сторонников свободного рынка, противников «большого» государства как панацеи для решения экономических, экологических и социальных проблем. С г-ном Пинера - президентом Международного центра пенсионной реформы, сопредседателем проекта института *КАТО* по приватизации системы социального обеспечения - беседует обозреватель «БГ» Ярослав Романчук.

- Господин Пинера, до Чили ни одна страна в мире не решалась на эксперимент по приватизации пенсионной системы. Вас не пугала мысль, что Вы противопоставляете себя экономическим светилам мира, которые предпочитали следовать советам Бисмарка XIX века?

- Во-первых, это не эксперимент, а наведение порядка в соответствии с объективными экономическими законами. Государственная пенсионная система - это эксперимент, который провалился во всех странах мира. Я научился критически относиться к фактам реальной жизни. Многие поступают так: если факты не соответствуют некой популярной, фундаментальной экономической теории, то они склонны игнорировать факты, а не подвергать критическому анализу саму теорию. Но ведь теории придумывают люди, которым свойственно ошибаться. Пенсионная система *pay-as-you-go*, когда работающий платит за пенсионера, находится в критическом состоянии во всем мире. В той или иной степени государственная пенсионная система - банкрот не только в бедных странах, которые избавились от коммунизма, но и в таких богатых странах, как США, Франция или Канада.

Элементарный экономический расчет показывает, что в режиме госмонополии на пенсии рабочий человек не может рассчитывать на обеспеченную старость. Старая пенсионная система имеет встроенный механизм саморазрушения: она построена на ошибочной интерпретации поведения человека. Она разрушает на индивидуальном уровне связь между работой и вознаграждением, то есть между персональной ответственностью и правами. В любом месте, где такое происходит в масштабах всей страны в течение десятилетий, результат один - экономическая катастрофа.

- Вы хотите сказать, что молодые поколения отказываются платить пенсии своим родителям и дедам? А как же солидарность поколений? Неужели финансовое бремя на рабочую силу настолько тяжело?

- Одно дело, когда ты помогаешь своим родителям-пенсионерам, другое дело, когда тебя заставляют поддерживать еще одну семью совершенно чужих тебе людей. При этом на твоем содержании своя семья. Тебе надо построить дом, научить детей, обеспечить их нормальным питанием. Все это на одну зарплату. Все это при жесткой конкуренции на рынке труда, на рынке товаров и услуг. Следующие два фактора усугубляют положение: 1) общемировая тенденция к сокращению темпов рождаемости; 2) достижения в медицине, которые приводят к увеличению продолжительности жизни. Иными словами, молодых людей становится все меньше, пенсионеры живут дольше. В США на одного пенсионера приходится 3 рабочих. Приблизительно такое же соотношение в странах Западной Европы. А начинали ведь, когда соотношение было 1:100. Да, можно поднимать социальные налоги. Можно увеличивать пенсионный возраст. Но всему есть свой предел. Слишком высокие налоги отпугивают инвестиционный капитал. При современных глобальных рынках, информационных технологиях ни одно правительство не может эффективно противодействовать утечке капитала. В результате получается, что либо государство начинает сокращать обещанные пенсии, либо рассказывать басни о том, что все по-прежнему хорошо.



Хосе Пинера (слева) беседует с обозревателем «БГ» Ярославом Романчуком

- Как же государству удается обманывать пенсионера и рабочего человека?

- Самый распространенный способ - инфляция. Он особенно популярен в развивающихся странах, где большинство населения не имеет базовых экономических знаний. Государство использует также ряд законодательных инструментов, которые, в конечном итоге, уменьшают размер обещанной пенсии. В Чили и, я думаю, у вас в Беларуси - тоже, было так, что рабочему человеку обещали 60-80% от зарплаты, а на деле платили гораздо меньше. При этом профсоюзные лидеры, политики и чиновники законодательно гарантировали себе привилегии на старость. Поработаешь 5-10 лет на госслужбе - и живи себе спокойно до старости. За счет крестьянина, рабочего с завода, учителя и врача. Разве это справедливо и морально? Бытует заблуждение, что государственная пенсионная система перераспределяет богатство от богатых в пользу бедных. Мы провели исследование, выводы которого подкрепляются анализом, проведенным на основе статистических данных других стран: перераспределение происходит в пользу богатых и рабочих, объединенных в мощные профсоюзные группы. Они и так далеко не самые бедные, а тут получают еще с бедного мира по нитке.

- Какое влияние оказала приватизация пенсионной системы на экономику Чили в целом? Ведь страна была бедной. Противники приватизации утверждают, что издержки перехода от государственной системы к частной неподъемны для бедной страны.

- Чили доказала обратное. О каких издержках перехода можно говорить? Человек получает личную пенсионную книжку и начинает контролировать свои деньги. Да, он сам идет в выбранный им пенсионный фонд. Да, необходимо тщательно разработать нормативную базу, подготовить необходимое количество формуляров, научить персонал, объяснить человеку простым языком, зачем все это нужно. Вот и все издержки. Главное, чтобы политики набрались смелости, посмотрели в глаза своим избирателям - и проголосовали за приватизацию пенсионной системы. Главная проблема - это нейтрализация ярых противников реформ. В моей стране пенсионная система из тяжелой ноши для экономики превратилась в ее локомотив. Размер пенсии в новой системе на 50-100% выше, чем в государственной. Средний пенсионер получает пенсию, равную 78% его среднегодовой зарплаты за последние 10 лет работы. Те рабочие, которые вышли на пенсию по инвалидности, получают 70% от уровня зарплаты. После 18 лет пенсионные фонды располагают совокупным капиталом почти в $28 млрд, или 42% ВВП. Темпы экономического роста возросли с традиционных 3% до 6,5% за последние 12 лет. Ставка сбережения увеличилась до 27% ВНП, уровень безработицы упал до 5%. Еще один важный аспект: пенсии перестали быть политической проблемой правительства. Структурная ошибка была исправлена - организм начал быстро выздоравливать.

- А как же вы поступили с пенсионерами и теми, кто уже состоял в государственной пенсионной системе?

- Мы определили три базовых правила. Первое - правительство гарантировало выплату пенсий пенсионерам в обещанных объемах. Второе - каждому рабочему выдали государственные пенсионные облигации в зависимости от их взноса в старую систему. Они индексируются по реальной ставке 4% в год. Государство платит деньги по этим ценным бумагам только после выхода человека на пенсию. Ими можно торговать на вторичном рынке, если вы хотите раньше выйти на пенсию. Таким образом, большинство людей не начинает с нуля при переходе на новую пенсионную систему. Третье - все вступающие в рабочую силу обязаны вступать только в частную пенсионную систему. Система *pay-as-you-go* умрет естественной смертью после того, как последний рабочий уйдет на пенсию. Роль государства в нашей жизни уменьшается, что непременно приведет к более высоким личным доходам. Кстати, вы знаете, когда мы ввели частную систему? 1 мая - в день трудящихся. Мы выбрали дату не случайно. Символы играют большую роль. Сейчас рабочие могут праздновать 1 мая не как день классовой борьбы, а как день освобождения от цепей государственной убыточной пенсионной системы.

- Заразителен ли пример Чили в области приватизации пенсионной системы?

- После тщательного изучения нашего опыта уже многие страны предприняли подобные реформы: Аргентина - в 1994г., Перу - в 1993г., Колумбия - в 1994г. Только в четырех южноамериканских странах 11 млн рабочих имеют личные пенсионные счета. В 1999г. ваша соседка - Польша - запустила, наконец, пенсионную реформу. Я консультировал польское правительство по вопросам пенсионной реформы. Идеи ее приватизации очень сильны, потому что они выгодны человеку. Если бы страны Центральной и Восточной Европы начали эти реформы раньше, то и их экономические успехи были бы еще более значительными. Я написал письмо президенту Клинтону по поводу кризиса американской системы социального обеспечения, но дискуссия там только начинается. Все-таки противников рыночных решений экономических проблем в Америке еще много. Показательны слова Жу Нана, представителя Китая в Гонконге (когда тот еще был Британской колонией), на предмет желания губернатора Патена ввести государственную пенсионную систему. Он сказал, что британский консерватор пытается навязать «затратную евро-социалистическую» идею для Гонконга. Не правда ли, замечательный диагноз от одного из лидеров великого социалистического Китая? Аналитики Всемирного банка, изучив чилийский опыт, сделали вывод, что страна с конкурентной банковской системой, хорошо работающим рынком долговых обязательств, стабильной макроэкономической ситуацией может финансировать возникающий при переходе от одной системы в другую дефицит без большого изменения процентных ставок.

- Как работает чилийская система индивидуальных пенсионных счетов?

- Размер пенсии определяется количеством денег, которые аккумулировал рабочий за всю жизнь. Ни рабочий, ни наниматель не платят социальных налогов государству. Рабочий не получает пенсию от государства. В течение всей рабочей карьеры наниматель автоматически переводит 10% от начисленной зарплаты на личный счет наемного рабочего. Рабочий имеет право отчислять еще 10% на свой пенсионный счет. Это также уменьшает его налогооблагаемый доход. Поскольку взнос в новую пенсионную систему был меньше, то за счет сокращения традиционных налогов размер реальной зарплаты возрос на 5% (для тех, кто выбрал новую систему). Мы разбили миф, что и наниматель, и рабочий платят в пенсионную систему. С экономической точки зрения именно рабочий платит практически все налоги на зарплату, потому что совокупное предложение рабочей силы неэластично.

Рабочий выбирает одну из компаний по управлению пенсионным фондом *(Pension Fund Administration)*. Данные компании не имеют права заниматься другой деятельностью. Закон предусматривает их строгую отчетность и прозрачность деятельности. Размещать пенсионные деньги надо в разнообразных низкорисковых инструментах (акции, облигации). Специальный государственный орган осуществляет надзор за деятельностью всех пенсионных фондов. Решения о размещении средств принимает сама компания. Государство лишь определяет лимиты по отдельным финансовым инструментам и их общему составу. Данные ограничения постепенно отменяются по мере того, как пенсионные фонды набираются опыта. Рабочий имеет право в любое время перевести свой счет в другой фонд без потери процентов. Конкуренция среди фондов обеспечивает высокий доход по депозитам, более качественные услуги для клиентов и низкие комиссионные.

«Ваше правительство решило продолжить экономический эксперимент в рамках социализма. Если вы действительно хотите добра своим людям, самых бедным и тем, у кого есть мозги, идеи и капитал, - бросьте это дурное дело. Дайте человеку свободный выбор».

- Получается так, что каждый рабочий имеет личную пенсионную книжку, с которой он и приходит в пенсионный фонд? А нет ли проблем с получением информации, с анализом произведенных инвестиций?

- Компании, которые осуществляют оперативное управление фондами, сами заинтересованы в предоставлении качественной информации. А конкуренция зорко следит за возможными грешками. Каждые три месяца рабочий получает выписку о состоянии счета и отчет об эффективности работы фонда. Человек может сам решить, когда ему выходить на пенсию. Кому-то нравится работать до глубокой старости, а кто-то в пятьдесят предпочитает ловить рыбу или писать книги. При помощи нехитрого программного обеспечения вы можете сами вычислить, сколько денег вы получите при определенной ставке отчисления и дохода. Если ему конечная пенсионная сумма кажется малой, то он просит нанимателя увеличить процент отчисления. Прекрасно, что рабочий заказывает размер пенсии и пенсионный возраст точно так же, как он заказывает костюм у портного.

- Неужели государство вообще не оказывает финансовой поддержки самым бедным?

- Рабочий, который в течение 20 лет производил взносы в пенсионный фонд, после выхода на пенсию получает компенсацию, если его объем пенсионных сбережений ниже определенного законом «минимального размера», но только после того, как он полностью израсходует собственные средства. Конечно, те, кто имеет трудовой стаж меньше 20 лет, получают государственную пенсию, которая гораздо ниже частной. Пенсионный возраст для мужчин в Чили - 65 лет, для женщин - 60 лет, но, как я уже сказал, человек сам может его изменять. Вы можете работать и в 70, и в 80 лет и получать пенсию и зарплату в полном объеме. Эта система обеспечивает высокую мобильность рынка труда, что тоже немаловажно для развития рыночных отношений. В прошлое ушли разрывы в трудовом стаже.

- Как простые люди восприняли ваши реформы? Ведь те же люди в недалеком прошлом приветствовали Альенде? Насколько близки были идеи рыночных реформ, личной ответственности для чилийцев?

- Коммунисты больше кричали о народной поддержке, чем ее имели. Я был очень тронут, когда в первый же день введения новой пенсионной системы я увидел очереди простых людей, которые решили покончить с коллективным пенсионным прошлым. Мы недооценивали рациональность рабочего. Когда ему все объяснить ясно, открыть все карты, он непременно выберет то решение, которое ближе его карману. Чилийцы увидели справедливость новой системы. Каждый хочет иметь свой реальный капитал, часть народного благосостояния, о котором только и говорили коммунисты, загоняя народ в трущобы. В течение первого месяца 500 тысяч рабочих открыли личные пенсионные счета. Это 25% всей рабочей силы. Мы ожидали, что на наше предложение откликнутся максимум 50 тыс. человек. Вот какую мы совершили «промашку». Сегодня около 94% всех рабочих участвуют в новой пенсионной системе. Таким образом, осталось всего 6% «генетических» социалистов. Главная мысль заключается в том, что, если человеку предоставить выбор, он своими деньгами обязательно проголосует за свободный рынок даже в системе социального обеспечения. Простые правила перехода звучат так: 1) сказал - сделай. Именно так ты завоюешь доверие человека; 2) обеспечь добровольность выбора фонда и перехода от одной системы в другую; 3) объясняй преимущества простым доступным языком.

- Что бы Вы хотели пожелать политикам, простым рабочим Беларуси?

- Я слышал, что ваше правительство решило продолжить экономический эксперимент в рамках социализма. Если вы действительно хотите добра своим людям, самых бедным и тем, у кого есть мозги, идеи и капитал, - бросьте это дурное дело. Дайте человеку свободный выбор. Позвольте ему отвечать за его последствия. Тем самым вы обеспечите ему мир и богатство. Бедная страна тоже может научить мир, как организовать экономическую модель. Как это ни странно звучит, Чили учит Америку и Европу настоящему капитализму в области социального обеспечения. Не все то золото, что блестит. Не все то капитализм, что имеет место в США или странах Западной Европы. Мы слишком бедные, чтобы бездумно тратить остатки народного капитала.

А простым людям я желаю думать прежде, чем отдавать свой голос за того или иного политического лидера. Можно обещать бесплатные завтраки, но, как показывает история, они превращаются в тюремную похлебку. Я уверен, что белорусский народ сделает правильный выбор. Я вам желаю это сделать лучше раньше, чем позже.

РЫНОК ТРУДА

ТРЕВОЖНЫЙ ДИАГНОЗ

Беларусь теряет трудовой потенциал

Есть такая пословица: «Скажи мне, какие проблемы ты решаешь, и я скажу тебе, какой ты профессионал». Белорусские бизнесмены освоили вторую и самую важную в нынешних условиях профессию - специалист по выживанию в экстремальных условиях.

(Окончание. Начало в N31/196)

Из-за сокращения персонала в отечественном частном бизнесе и иностранных компаниях работодатели повысили уровень требований практически ко всем кандидатам, имея возможность выбирать лучших. Однако попрежнему высоким остается спрос на высококвалифицированных специалистов и руководителей.

Еще более остра проблема занятости на рынке традиционных профессий, особенно для специалистов инженерно-технического профиля. Независимый консультант по управлению **Ирина Белова** утверждает: *«В последние годы в результате сокращения штатов в различных НИИ, СКБ, а также из-за существующей системы оплаты труда, специалисты оказываются перед выбором дальнейшего профессионального пути. Какие при этом имеются альтернативы?*

Во-первых, можно попытаться занять управленческую должность. Но существующий уровень оплаты труда управленцев, а также те нестабильные условия работы (постоянные проверки контрольных органов с последующим кадротрясением) делают этот путь малопривлекательным для психически нормального человека.

Во-вторых, можно уйти в теневой сектор экономики, тем самым увеличив и без того достаточно большой размер скрытой занятости. По мнению ряда экспертов, в этом секторе в настоящее время работает от 500 тыс. до 700 тыс. человек. Привлекательным здесь могут быть доходы, в 5-7 раз превышающие их легальную заработную плату, но существует угроза нестабильности и потери всех социальных льгот и гарантий. Можно отметить, что теневой сектор сегодня становится более интеллектуальным.

В-третьих, можно пополнить ряды высококвалифицированных рабочих. На наших предприятиях «козырем» может быть возможность нелегального заработка («халтуры») или возможность выноса с предприятия любого сырья и продукции - безнаказанное явление на предприятиях с существующей сегодня порочной системой организации учета и организации труда.

Привлекательнее, конечно, попасть в СП или ИП, и поработать уже совершенно в условиях иной корпоративной культуры. Иностранцы очень хорошо поняли психологию наших соотечественников, и на многих известных предприятиях доля рабочих с высшим инженерно-техническим образованием превышает 70%».

Перечень востребованных специальностей в Беларуси весьма серьезно отличается от перечня специальностей, представленных в ЕТКС, КС, общегосударственном классификаторе РБ «Профессии рабочих и должностей служащих» и в дополнение к ним в сборнике квалификационных характеристик по новым (рыночным) должностям служащих (всего только 19 профессий). В иностранных фирмах иногда все-таки можно встретить специалиста по медиапланированию и анализу, банковских аналитиков, логистиков, бренд-менеджеров, специалистов бэк офисов и т.п. Но в штатном расписании подобных должностей у персонала 99% субъектов хозяйствования не найти. Постановления Минтруда далеки от понимания того, как развивается мировой рынок профессий и собственно рынок профессий в РБ. На госпредприятиях возникают серьезные проблемы в приравнивании редких для страны специальностей к тем или иным разрядам тарифной сетки, что нередко оборачивается административными наказаниями, штрафами и т.п. Белорусы не имеют права называть профессии так, как их называют в большинстве стран мира.

СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА

Стоит только познакомиться с последними нормативными документами, регулирующими выплату заработной платы в Беларуси (к примеру, постановление Совмина N822 «Об условиях оплаты труда руководителей предприятий» и N960 «Об условиях оплаты труда на предприятиях и в организациях, имеющих налоговые и иные льготы от государства»), то станет ясно - легально получить зарплату более $150 в Беларуси практически невозможно. Беспокойство по этому поводу стали проявлять СП, которые в срочном порядке готовят запросы с просьбами разъяснить порядок применения новых указов на их предприятиях. На фоне достаточно благополучных зарплат наших соседей (данные прошлого года: Эстония - $300, Латвия - $222, Литва - $223, Польша - $380) белорусы, получая в среднем около $40, явно чувствуют дискомфорт, особенно при воспоминании об еще терпимых зарплатах трехлетней давности. В декабре 1996г. средняя заработная плата по республике составляла $103,4, в 1997г. - $78,4, в 1998г. - $63, в марте 1999г. – $30 и в июле т.г. - $40.

Низкие вознаграждения руководителей, не более чем в 3,5 раза превышающие средние на их предприятиях, не могут стимулировать развитие ответственности и инициативы к творческому труду. Отрицается опыт реформирования экономик стран Южной Америки, Восточной Европы и даже столь любимого высшим руководством Китая, где оплата руководителей, ответственных за результаты реформ на своих предприятиях, росла высокими темпами и в десятки раз превышала средние зарплаты. Отсутствие связи между оплатой работников и результатами их индивидуального труда подавляет стремление повышать профессиональную подготовку, повышать качество и интенсивность труда. Реанимируется психология советского труженика: «Они делают вид, что платят, я делаю вид, что работаю».

КАК СТАТЬ ПРОФЕССИОНАЛОМ-РЫНОЧНИКОМ В БЕЛАРУСИ

Несмотря на то, что в системе подготовки и переподготовки кадров в Беларуси произошли определенные трансформации, развивалась система негосударственного образования, получить хорошее бизнес-образование в Беларуси довольно сложно. С повышением квалификации и внутрифирменным образованием дела обстоят еще сложнее. По словам вице-президента Института приватизации и менеджмента Д.Дичковского, *«в Беларуси за последние 5 лет не было мотивации развивать профессионализм кадров, в отсутствие давления конкуренции низок уровень внешней мотивации, слабы стимулы в общественных настроениях. В основном, деньги в образование сотрудников вкладывали, в первую очередь, частные фирмы, потому что именно там сосредоточены люди, которые сохраняют оптимистичное видение будущего, готовые повышать эффективность работы, и те государственные предприятия, возглавляемые трудоголиками. С точки зрения бизнес-образования и развития потенциала кадров, определенное накопление опыта происходило, но до сих пор в Беларуси нет ни одной эффективной магистрстской программы по бизнес-образованию. Единственная программа действует третий год в БГУ, но в полном понимании магистра бизнес-администрирования по ней не готовят. За 10 лет меньше сотни людей получило степень MBA, и практически никто из них не работает в Беларуси».*

В мире существует еще одна очень эффективная модель приобретения профессионализма - стажировки и непосредственная работа в иностранных компаниях, где отечественные профессионалы могут осваивать мировой опыт ведения бизнеса, его стандарты и технологии. К сожалению, в Беларуси и эта возможность существенно ограничена, поскольку на нашем рынке работает мало иностранных компаний и лишь несколько компаний-производителей.

Научиться на практике быть хорошим руководителем в Беларуси невероятно сложно. Ведь все главные задачи и функции руководителя - стратегическое планирование, определение номенклатуры и объемов выпуска продукции, ценообразование, решения в области мотивации персонала - отданы на откуп госчиновникам. Продуктивный Ђ-труд предпринимателей, управленцев, высококвалифицированных специалистов-рыночников, несущих личную ответственность за принимаемые экономические решения, - важнейший источник увеличения национального богатства. Жесткое госрегулирование резко ограничивает возможности для развития талантов лучшей части населения и может иметь губительные последствия для будущего развития страны. Только право личного выбора, право на риск, нестандартные решения и создание в стране благоприятных условий для развития предпринимательства и частной инициативы позволят развить человеческий капитал и сделать нашу страну богатой.

В Беларуси накоплен мощный человеческий потенциал, но без отказа от госмонополии на труд от будет окончательно утерян. Необходимо также провести реформы в области занятости, подготовки и переподготовки кадров, предоставить большие права руководителям предприятий. Только создание открытой рыночной экономики и предоставление прав и свобод в развитии предпринимательской инициативы привлечет инвестиции, профессионалов в различных областях бизнеса, в т.ч. и бизнес-образования. Только тогда у Беларуси появится шанс достаточно быстро освоить международные стандарты, нарастить конкурентные преимущества, включить республику в международное экономическое хозяйство и международное разделение труда. Тревожно, но риск оказаться на десятки лет отставшими в развитии даже от своих ближайших соседей постоянно растет.

Ирина ДЯТЛОВСКАЯ, исполнительный директор Центра социальной адаптации и психологической поддержки «Конкордия»

ОТКРЫТЫЕ АУКЦИОНЫ ПО ПРОДАЖЕ ОБЪЕКТОВ КОММУНАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Начальная цена (млн. руб.)
24 АВГУСТА БАРАНОВИЧИ (0163) 45-36-33			
аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Незавершенное строительство административного здания завода ЖБИ	отдельностоящее	-	4 200.0
Незавершенное строительство 2-х гаражных блоков завода ЖБИ	отдельностоящее	-	1 200.0
Экспресс-кафе (автобус на 15 посадочных мест)	отдельностоящее	-	2 606.0
Технологическое оборудование различного назначения			
25 АВГУСТА БЕРЕЗА (01643) 2-21-36			
Склад ГСМ	отдельностоящее	128.00	95.4
Квашпункт	отдельностоящее	107.00	67.7
Незавершенное строительство цеха	отдельностоящее	6 623.00	14 324.0
Склад РТМО	отдельностоящее	101.00	29.1
25 АВГУСТА ГОМЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ (0232) 55-52-49			
Здание швейного цеха, г. п. Костюковка	отдельностоящее	-	3 200.0
Комплекс зданий г. Гомель	отдельностоящее	-	11 200.0
Здание трансформаторной подстанции, г. Гомель	отдельностоящее	-	160.0
Здание КПП Петриковского КБО, д. Мышанка	отдельностоящее	-	87.0
27 АВГУСТА ПРУЖАНЫ (01632) 21-690			
аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Караульное помещение, г. п. Шерешево	отдельностоящее	242.00	141.8
Убежище, г. п. Шерешево	отдельностоящее	532.00	621.3
Убежище 505/2, г. п. Шерешево	отдельностоящее	532.00	621.3
Сооружение № 2/3, г. п. Шерешево	отдельностоящее	448.00	1 136.6
Сооружение № 2/4, г. п. Шерешево	отдельностоящее	448.00	1 136.6
Сооружение № 3/2, г. п. Шерешево	отдельностоящее	320.00	1 797.8
Сооружение № 4/3, г. п. Шерешево	отдельностоящее	440.00	239.3
Сооружение № 4/4, г. п. Шерешево	отдельностоящее	440.00	239.7
Навес для техники, д. Куплино	отдельностоящее	120.00	112.3
Контрольно-технический пункт, д. Куплино	отдельностоящее	120.00	27.9
Склад, д. Куплино	отдельностоящее	190.00	18.4
Гараж № 24, д. Куплино	отдельностоящее	846.00	587.7
Гараж № 25, д. Куплино	отдельностоящее	846.00	634.1
Склад масел № 86, д. Куплино	отдельностоящее	12.00	10.1
Склад масел № 33, д. Куплино	отдельностоящее	150.00	30.4
Заправочная, д. Куплино	отдельностоящее	48.00	59.6
30 АВГУСТА ГРОДНО (0152) 72-05-46			
Здание	отдельностоящее	114.00	555.0
Помещение	встроенное	83.49	1 249.0
Помещение	встроенное	44.84	927.0
Помещение	встроенное	42.88	927.0
Право аренды здания	отдельностоящее	83.00	167.0
31 АВГУСТА СОЛИГОРСК (01710) 2-55-23			
Помещение ПО ЖКХ "Комплекс"	встроенно-пристроенное	302.00	836.0
Помещение магазина "Кветкі" ПО ЖКХ "Комплекс"	встроенное	270.00	1 356.0
31 АВГУСТА БАРАНОВИЧИ (01163) 45-36-33			
ГТП "Мечта"	встроенное	1 230.00	710.0
Арочный склад	отдельностоящее	480.00	2 805.0
Право аренды 2-х помещений			

http://www.nsys.by/~ifc

Услуги • Товары • Цены

ВСЕМИРНЫЙ БАНК- БЕЛАРУСЬ

СЕРГЕЙ КУЛИК: «РАЗВОД ИСКЛЮЧЕН!»

Пока Беларусь остается членом группы, Всемирный банк будет терпеливой сиделкой у изголовья ее правительства

«*Мы в принципе не решаем проблемы Беларуси - это задача правительства, руководства страны*», - заявил Сергей Кулик на своей первой пресс-конференции в ранге постоянного представителя Всемирного банка (ВБ) в Беларуси. Банк же, по его словам, готов помочь Беларуси реализовать ее право членства в ВБ.

Катерина СУХОВА

Придерживаясь банковской стратегии помощи РБ, утвержденной в январе этого года советом директоров ВБ и акцентированной, главным образом, на оказании технической помощи, Кулик заверил, что принятый документ - не догма и вполне может быть изменен в процессе диалога с правительством. Диалог этот начался на минувшей неделе со встречи с премьер-министром Сергеем Лингом.

«*Мы не молчали на встрече с премьер-министром*», - сообщил Кулик. Премьер был проинформирован, что международные финансовые организации высоко оценивают социальную направленность политики руководства страны, но при этом были выражены опасения, что организованная в таких масштабах соцзащита чревата самыми нежелательными последствиями: «*Безадресность приводит к разбазариванию*». В настоящее время до 36% всех бюджетных расходов в Беларуси направляется на социальные цели. Свои услуги ВБ может предоставить и в решении проблемы занятости, предлагая создавать новые рабочие места в сфере малого и среднего бизнеса.

Уровень коррупции в Беларуси оценен как достаточно низкий, вместе с тем, ВБ предложил оптимизировать работу госаппарата для снижения бюрократической волокиты и повышения материальной заинтересованности чиновников. В качестве примера был приведен проект, реализуемый в Украине, где решили сократить аппарат Кабинета министров до минимума, необходимого для проведения коллегий, сохранить фонд зарплаты, тем самым мотивировать работу оставшихся сотрудников. Концепция всех бюрократических преобразований сводится к тому, что чиновник должен свято помнить - он работает для людей, причем оказывает им услугу за их же средства, поступившие в бюджет в виде налогов.

Несомненный прогресс международные финансовые организации увидели в том, что в Беларуси стали строить жилье за кредиты. Уже в ближайшее время ВБ намерен направить в Минск миссию для изучения коммунально-жилищного хозяйства и перевода жилищного сектора на большую окупаемость.

В беседе с премьер-министром Кулик признал и некоторые просчеты банка. ВБ, в частности, пришел к выводу, что невозможно в короткие сроки осуществить переход стран от плановой экономики к рыночной. Нет у банка и готовых рецептов по приватизации крупных предприятий, хотя, как считают в ВБ, именно процесс приватизации малых и средних предприятий может создать необходимые предпосылки и механизм для приватизации крупных.

Для оперативного знакомства с мировым опытом по тем или иным экономическим вопросам банк предложил правительству воспользоваться своей базой данных в центре знаний ВБ по принципу *ten-ten notes*, т.е. ответ будет готов на 10 страницах через 10 дней.

В качестве постоянного представителя ВБ в Беларуси Кулик хотел бы продолжить работу над уже начатыми проектами в сфере соцобеспечения, жилищно-коммунального хозяйства и энергоснабжения, а также приступить к более детальной проработке проектов в области сельского хозяйства, экологии, лесного хозяйства. «*Это не значит, что банк автоматически начнет заемную работу: предстоит выяснить кредитоспособность страны*», - предупредил представитель ВБ. Способность страны рассчитаться за возможные кредиты по-прежнему связана с выполнением ряда необходимых условий - либерализацией обменного курса и ценообразования, обеспечением реальной независимости Нацбанка, ускорением процесса приватизации. «*К сожалению, кредит времени сужается*», - напомнил Кулик. Но банк, по его словам, готов терпеливо продолжать диалог с правительством и делать это до тех пор, пока Беларусь имеет акции группы ВБ: «*Нужно терпение, чтобы понять друг друга, но развод в данном случае исключен*».

В ближайшее время новый глава представительства ВБ намерен познакомиться с правительственными чиновниками, представителями деловых кругов, академических и неправительственных организаций, а также заняться оборудованием нового офиса, который, по словам Кулика, должен стать «*ячейкой global knowledge*». Представительство надеется получить у правительства разрешение на установку спутниковой связи, чтобы затем с помощью этой системы проводить прямые конференции и семинары с участием экспертов из самых разных стран мира.

ПОСРЕДНИК

«БЕЛРЕСУРСЫ» ПЕРЕСТРАИВАЮТСЯ

Главный государственный посредник оптимизирует деятельность

С момента преобразования в 1996г. тогдашнего министерства ресурсов в концерн главный государственный поставщик товаров с тех пор практически не предпринимал усилий по совершенствованию своей структуры. 16 августа новая административная схема «Белресурсов» должна быть представлена в Совет министров, но некоторые подробности предпринятой структурной перестройки концерна «БГ» стали известны уже сейчас.

Катерина СУХОВА

ТОРГОВАЯ СЕТЬ

В рамках структурной перестройки в концерне создано специальное главное управление по развитию товаропроизводящей сети. Александр Потанцев, замгенерального директора, отвечающий в «Белресурсах» за развитие этого направления, сообщил, что в концерне создано 23 торговых Дома (ТД), из них 17 - в России. Среди успешных проектов концерна - ТД «Белресурсы-Волгоград», который разработал и реализует три программы сотрудничества - в области машиностроения, химии, сельского хозяйства, и, по подсчетам концерна, уже в этом году должен достичь оборота в $10 млн. Одним из перспективных считается ТД в Москве, который занимает 1860 кв.м. площади и на 5 лет по распоряжению мэра Лужкова освобожден от арендной платы. Кстати, Совмин РБ даже принял специальное постановление о предоставлении товаров в торговую сеть Москвы, и, как утверждают в концерне, эти товары пользуются спросом. Через ТД «Белресурсов» в Москву уже поставлено товаров на сумму около 6 млн RUR. «*Это мало, но это только начало работы*», - считает Потанцев. По его словам, хорошо развиваются отношения и с Саранском (Мордовия), где «Белресурсы» имеет поддержку правительства республики.

В то же время в системе концерна есть немало ТД, деятельность которых неэффективна: одни работают исключительно на свои интересы, далекие от запросов «Белресурсов», другие вовсе приостановили свою деятельность. Так произошло с белорусскими торговыми домами в Мурманске, Брянске, Владимире. Подобную ситуацию в концерне объясняют не слишком удачным подбором учредителей. «*В настоящее время мы пересматриваем состав учредителей*», - говорит Потанцев. - *С нашей точки зрения, очень важно, чтобы среди них были не только фирмы-продавцы, но и производители товаров*». При создании торговой сети в России «Белресурсы» придерживаются еще одного обязательного условия: «*Мы стараемся, чтобы торговые дома, созданные в регионах России, были под покровительством администраций этих регионов, чтобы решались не какие-то мелкие задачи, а задачи глобальные: поставлялись сырье, комплектующие, нужные нашей промышленности*».

Как и все белорусские предприятия, концерн испытывает недостаток оборотных средств. По словам замгендиректора, эту проблему концерн пытается решить путем получения кредитов, или отправляя товары без предоплаты. За I полугодие товарооборот всех ТД составил $3 млн, в то время, как за весь прошлый год - около $2 млн.

Стратегия развития сети ТД концерна в России предусматривает работу в тех регионах, которые располагают необходимыми для Беларуси сырьем, комплектующими, энергоносителями. Это, прежде всего, Красноярский край, Урал, Поволжье, Карелия. В стадии регистрации находятся ТД в Кемерово, Новосибирске, Тольятти. В ближайших планах концерна - открытие торговых структур «Белресурсов» в Петрозаводске и Республике Коми.

Кроме того, в настоящее время готовятся учредительные документы по созданию белорусско-армянского ТД, поддержана инициатива Тбилиси по открытию аналогичной структуры в Грузии и ведутся переговоры по созданию ТД во Вьетнаме и Чехии.

ВСЕХ ПОД ОДНУ КРЫШУ

В рамках предпринятой в концерне реорганизации все главные хозрасчетные структурные подразделения, созданные по отраслевому принципу, переводятся в состав ТД «Белресурсы», где совместными усилиями они будут зарабатывать деньги на поставках белорусских товаров и закупках импортных.

Приступил концерн и к структурной перестройке своих предприятий и организаций, расположенных в регионах Беларуси. Потанцев объясняет это экономической целесообразностью: «*Например, в Могилеве у нас находятся «Могилевоппторг», «Могилевресурсы», «Могилевметаллостройторг» и Могилевский регенератный завод, которые работают каждый по себе и каждый по отдельности решают проблемы с местными органами власти*». Чтобы стать единым госпосредником по обеспечению сырьем и комплектующими, работать напрямую с органами госвласти и промпредприятиями, концерн намерен объединить региональные предприятия в «Облресурсы», создав их во всех областях Беларуси.

Соответствующие соглашения о сотрудничестве будут подписаны с управлениями экономики или управлениями промышленности облисполкомов, затем «Обресурсы» будут заключать договора с промышленными предприятиями региона на поставку сырья и комплектующих через структуры концерна на контрактной основе. Проведение торговых операций через систему «Белресурсов» обойдется предприятию в 3-5% стоимости сделки. «*Это позволит отсечь десятки, а, в некоторых случаях, и сотни посредников, которые работают в системе снабжения и сбыта предприятий, и, естественно, берут свои проценты, и в результате цена на белорусские товары возрастает в несколько раз*».

ДОЛГИ

Концерн намерен активнее предоставлять предприятиям услуги по погашению долгов друг перед другом, реализуя продукцию должника. В этом году «Белресурсам» удалось договориться о списании белорусской задолженности за поставленный российский газ на сумму $46,9 млн. Уже подготовлены документы на проведение второго транша - на сумму около $85 млн. Всего концерну в этом году предстоит обсудить возможности погашения белорусской задолженности за газ на сумму $200 млн. При проведении таких взаимозачетов чаще всего поставляются трактора, автомобили, продукция «Белнефтехима», «Беллегпрома».

Проблема цены на белорусские товары, возникающая из-за множественности курсов, пока не позволяет концерну рассчитаться с Литвой за электроэнергию с Игналинской атомной станции. Беларусь задолжала Литве более $60 млн. и вот уже два месяца не покупает литовскую электроэнергию.

РОЖДЕНИЕ МОНОПОЛИИ?

Предложения «Белресурсов» предприятиям не имеют силу закона, заметил Потанцев, поэтому никакого государственного давления на заключение сделок с концерном быть не может: «*Предприятие вправе само выбирать, через какие структуры ему работать, но я не думаю, что с точки зрения ценообразования выгоднее работать с десятью посредниками, нежели с одним*». Сам концерн, по мнению Потанцева, готов работать с белорусскими предприятиями всех форм собственности - «*при условии, что это приносит пользу экономике*». Экспертизой контракта в «Белресурсах» занимается специальное подразделение - управление экономической безопасности.

Привелегированное положение «Белресурсов» в сотрудничестве с органами власти замгендиректора считает оправданным: «*Мы не работаем сегодня в тех направлениях, которые нам нравятся, - мы выполняем поручения правительства. А коль мы выполняем поручения правительства, то должны иметь какую-то поддержку*». Но и надеяться только на государство в концерне не собираются. В настоящее время в «Белресурсах» формируется еще одна структура, которую можно назвать его мозговым центром, где на фиксированных окладах будут работать 20 человек из всех главных управлений концерна. Их главной задачей будет разработка долгосрочной стратегии деятельности концерна.

Справка «БГ». В первом полугодии объем товарооборота концерна составил 1,5 трлн рублей, по взаимозачетам за энергоресурсы по межправительственным соглашениям поставлено товаров на сумму 9,6 трлн рублей. Объем внешней торговли составил 12 трлн рублей, что главным образом было достигнуто за счет оказания маркетинговых услуг. В 1997-99гг. в концерне создано 2500 рабочих мест. В настоящее время в системе «Белресурсов» работает 6200 человек. Средняя зарплата - 17,5 млн рублей.

КОММУНИКАЦИИ

«ЛЁС» НАШ ТЯЖКИЙ

Одна из самых перспективных отраслей экономики резко теряет рентабельность

Коллегия Министерства связи, подводившая итоги полугодичной деятельности отраслевых предприятий, констатировала резкое снижение рентабельности услуг телефонной, почтовой и иных видов связи.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

Специфика монополизма на предоставление коммуникационных услуг в РБ заключена в том, что те же РО «Белтелеком» или «Белпочта» ни в малейшей мере не влияют на ценообразование в сфере собственного же «безраздельного господства». Пока соразмерные сегодняшнему дню цены будут согласованы с Минсвязи, Госкомцен и другими структурами, достигнутый даже условно-приблизительно паритет теряет всякий смысл на фоне очередного обесценения рубля.

Тем не менее, как отметила коллегия, показателем напряженной работы отрасли в отчетном периоде может служить получение объединениями и предприятиями связи 20748,4 млрд руб. доходов от основной деятельности (104,2% к плану) или 389% к отчетному периоду прошлого года, объем реализации услуг населению составил 6753,9 млрд руб. или 106,5% к плану.

Средняя заработная плата в целом по Министерству связи за июнь т.г. составила 17,3 млн рублей, за 6 месяцев - 13,2 млн рублей. На развитие средств связи и жилищное строительство за счет всех источников финансирования направлено 3420 млрд рублей капитальных вложений - 37,8% к годовому плану, в т.ч. на строительно-монтажные работы - 1452,6 млрд рублей (56% к плану года).

Из-за снижения рентабельности отраслевым предприятиям приходится «ужиматься» во всем. Введено основных фондов на общую сумму 2223,6 млрд рублей (24,5% к плану года). На местных телефонных сетях в I полугодии т.г. введено в эксплуатацию 36214 номеров АТС при годовом задании 142234, из них 20646 номеров городских АТС и 15568 - сельских. Тем большее внимание - к внеплановым источникам финансирования. Предприятиями РО «Белтелеком» на развитие местных телефонных сетей привлечено средств физических и юридических лиц в сумме 640,2 млрд рублей из запланированных на год 770 млрд рублей (83,1%).

ОАО «Белсвязьстрой» и ОАО «Минсктелекомстрой» выполнен объем строительно-монтажных работ собственными силами на сумму 1029,1 млрд рублей и 215,9 млрд рублей соответственно; ОАО «Белремстройсвязь» - на сумму 245,3 млрд руб.

В I полугодии продолжалась модернизация и развитие первичной междугородной сети связи с внедрением цифровых волоконно-оптических линий и снятием с эксплуатации морально и физически устаревших. Прирост протяженности междугородных каналов связи составил 87 тыс. кан. км. Во II квартале открыто новое прямое международное направление с Израилем с использованием комплекса земных станций спутниковой связи «Телепорт».

ГП «РРТПЦ» введены в эксплуатацию передатчики ОВЧ ЧМ вещания в диапазоне FM в Колодищах и Мстиславле, организована трансляция в Украину, система удаленного доступа для абонентов пейджинговой связи *RDS* в Витебске и Гродно. ГП «Междугородная связь» произведена замена телепередатчиков и антенно-фидерных систем на новые в Кричеве и Рогачеве. Увеличено и количество радиоточек.

Для улучшения финансового состояния проводилась целенаправленная работа по активизации нетрадиционных услуг, расширению розничной торговли товарами народного потребления. Получено доходов от оказания нетрадиционных услуг на сумму 545,3 млрд рублей, удельный вес доходов в общей выручке от нетрадиционных услуг составил 12,5% (в 1998г. - 11,1%), в т.ч. доходов от реализации ТНП 251 млрд рублей, удельный вес которых - 6,3%.

Надо отдать должное белорусским связистам - пожалуй, только в их системе обращают внимание на обращения граждан и конкретно на них реагируют. Во всех иных системах - от метрополитена до бытовых услуг - на все подобные обращения и замечания реакция одна: что горох об стену. Именно поэтому статистика, приведенная на коллегии, имеет хотя бы реальное содержание. Итак, в I полугодии количество обращений граждан, возникших по вине предприятий связи, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года уменьшилось на 6,2% (за I полугодие т.г. 165, прошлого - 176).

Общая сумма убытков по отрасли за полугодие составила 1451,8 млрд рублей, в т.ч. от реализации продукции - 549,3 млрд рублей. Так, РО «Белтелеком» имеет 134 убыточных структурных подразделения (96%), с общей суммой убытка 1578,5 млрд рублей. Дебиторская задолженность на 1 июля составила 6453 млрд рублей и увеличилась по сравнению с началом года в 2,8 раза. По основной деятельности дебиторская задолженность увеличилась в 3,2 раза и составила на 1 июля 5745 млрд руб. Почти всеми объединениями и предприятиями увеличена просроченная дебиторская задолженность за товары, работы и услуги (в целом по Минсвязи в 2,5 раза) и составила 792,6 млрд рублей, а по основной деятельности - 568,4 млрд.руб (в 4,3 раза).

Низкие тарифы на услуги местной телефонной связи не позволили полностью компенсировать расходы. Например, возмещение затрат населением за I полугодие по услугам местной телефонной связи составляет всего 42,8%, в т.ч. по ГТС - 53,1%, по СТС - 18,5%. За 6 месяцев т.г. целевые показатели по приросту освоенных телефонных аппаратов выполнены только на 33% годового прогнозного задания, прирост основных телефонных аппаратов у населения - на 35%.

Рост экспорта услуг в долларовом исчислении за полугодие т.г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого снизился до 77,6% против прогнозных 110,9%, а рост импорта - до 109,5% при прогнозных 110,9%. Рост экспорта и импорта товаров снизился, составив по экспорту - 27,7% (прогноз - 103,9%) и по импорту - 24,2% (102,7%). Очевидна тенденция падения исходящего платного обмена по всем видам почтовых отправлений, за исключением отправлений «Экспресс» и *EMS*.

Естественно, что не смогла обеспечить доведенный прогнозный индекс роста цен на уровне 7% ГПФ «Лёс». Вообще, давно уже в системе Минсвязи не найти более основательного объекта для пинков и критических стрел, чем этот самый «Лёс». Предприятие, которое давно бы надо спихнуть с оказией какому-нибудь инвестору, уже долго служит безнадежным грузилом для отчетных показателей министерства и источником урезания зарплат в отрасли, работники которой потенциально могли бы рассчитывать на второе, после нефтяников, место по уровню доходов в РБ. Однако инвестора, даже самого «неказистого», по определению охранителей народного добра из Минэкономики, как не было, так и нет.

Так, в I полугодии т.г. ГПФ «Лёс» не ввела в промышленную эксплуатацию системы связи «Роса-Т» в Лельчицах, Сморгони и других населенных пунктах. Впрочем, и само качество оборудования псевдотранкинговой системы радиосвязи «Роса-Т», выпускаемого ГПФ «Лёс», ничуть за это время не улучшилось. Однако заметим, справедливости ради, что на коллегии были высказаны претензии к качеству продукции и некоторых других предприятий. Например, установлены нарушения метрологических норм и правил даже в ГП «БелГИЭ» (20%), которое само осуществляет функции инспекционного контроля в области связи.

Естественным результатом невысокого качества и неэффективной маркетинговой политики стало увеличение запасов готовой продукции на складах. У ГПФ «Лёс» - аж на 85%, на сумму 217,2 млрд.руб. Запасы готовой продукции по МГПО «Промсвязь» за 6 месяцев т.г. увеличились на 311%, их стоимость составляет 54,2 млрд руб. Между прочим, из них АТС общей емкостью 4120 номеров на сумму 33 млрд рублей, предназначенных к отгрузке для РО «Белтелеком» в I полугодии.

Коллегия Минсвязи постановила для отраслевых предприятий усилить контроль за установлением предельных индексов цен на основании экономических расчетов и согласований с министерством. Но при этом отметила жизненную необходимость принятия всех возможных мер для повышения тарифов на услуги связи.

В месячный срок будет пересмотрен титульный список объектов капстроительства и должно быть выполнено задание по вводу номерной емкости АТС с максимальным использованием отечественного оборудования. План прироста телефонных аппаратов намечено выполнять «безоговорочно». При этом руководители объединений и предприятий обязаны доработать программы «Качество» для реализации намеченных на 1999г. задач по стандартам продукции и услуг. Сами предприятия будут реорганизованы в связи с введением нового Гражданского кодекса РБ.

Среди прочих решений можно отметить разработку до 30 сентября т.г. плана мероприятий по расширению полосы пропуска «Интернет», трафика к областным центрам в соответствии с существующими потребностями областных предприятий.

ДОРОГИ

ИТОГИ АВТОДОРА

Комитет по автомобильным дорогам РБ подвел итоги деятельности за I полугодие.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

Основной упор предприятия отрасли делали на эксплуатацию автомобильных дорог и искусственных сооружений в период весеннего паводка и ледохода, по подготовке автомобильных дорог к летней эксплуатации. Особое внимание уделялось обеспечению безопасности дорожного движения, т.е. устранению дефектов на покрытиях, содержанию обочин, обновлению и замене дорожных знаков, нанесению разметки, обустройству транзитных участков дорог, проходящих по населенным пунктам.

Капитальным и средним ремонтом за полгода отремонтировано 2785 км дорог общего пользования (129% к программе или 102% к 1998г.) и 1618,5 м мостов (106,8% к программе). Введено в действие автомобильных дорог с твердым покрытием всего 131 км (109,4% к программе или 121,7% к 1998 году). Общий объем дорожных работ, выполненных дорожными организациями за первое полугодие, составил 24364 млрд.руб. (программа - 22813,9 млрд.руб.), в т.ч. на дорогах общего пользования - 21616,4 млрд.руб. или 103,7% к программе (программа - 20852,5 млрд.руб.). Темпы роста к соответствующему периоду прошлого года составили соответственно 112,4% и 115,7%. На автодорогах республиканского подчинения освоено 10149,2 млрд.руб., на местных и внутрихозяйственных дорогах - 12078,9 млрд.руб.

Всего предприятиями Комитета для других министерств и ведомств выполнено работ на 1752 млрд.рублей. Объем работ, выполненных ремонтно-эксплуатационными организациями в I полугодии, составил 126,5% к программе, объем подрядных работ - 131,2%.

За 6 месяцев произведено промышленной продукции на сумму 625389 млн рублей или 100,5% к плану, или в сопоставимых ценах к прошлому году - 114,3%. Рост объема платных услуг населению в сопоставимых ценах составил - 103,5% (задание - 103%). Что касается «экономной экономики», то снижение расхода котельно-печного топлива, тепловой и электрической энергии к уровню их потребления в предшествующем году в сопоставимых условиях за полугодие т.г. - 9,7% (задание 9 %).

За январь-июнь предприятиями автодора от реализации продукции и выполненных работ получено 2223,6 млрд.рублей прибыли. В то же время убытки допустили два предприятия - на общую сумму 8,5 млрд рублей. В целом же рентабельность от реализованной продукции, работ, услуг составила 12,76 % (за шесть месяцев прошлого года - 6,78 %).

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЯ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ

Здесь сразу стоит оговориться, что, исходя из технологичности выполнения работ на автодорогах республиканского значения, ввод их в эксплуатацию в I полугодии не запланирован. В соответствии же с утвержденным на 1999г. перечнем объектов работы в I полугодии выполнялись на 26 объектах, относящихся к республиканской собственности, с общей программой в действующих ценах 1481,3 млрд рублей. Фактическое выполнение за I полугодие т.г. составило 1403,9 млрд рублей или 94,8%. Если более конкретно, то программа работ в действующих ценах не выполнена по 12 объектам, в т.ч. по 6 вводным в 1999г. стройкам. В I полугодии введено 89,1 км местных дорог при плане 95,1 км. Программа не выполнена ПРСО «Гроднооблдорстрой» (план 21,1 км - факт 13,2 км).

В то же время, продолжаются работы по модернизации автомобильной дороги М-1/Е-30 Брест-Минск-граница Российской Федерации на участке Минск-Жодино (км 375 - км 410). В соответствии с подписанным с РГПП «Белавтострада» в мае т.г. контрактом, фирма «Тадини» должна до конца года выполнить полный комплекс работ по ремонту 35 км дороги. Уложено около 12 тыс. тонн асфальтобетонной смеси и начаты ремонтные работы на 5 мостах.

Причем, за I полугодие т.г. за счет средств республиканского дорожного фонда, а также средств по плате за проезд по автомобильной дороге М1/Е30 профинансированы затраты по работам на автомобильных дорогах, относящихся к республиканской собственности, в сумме 10088,2 млрд руб. при лимите затрат (учитывая, что программа работ составлена с дефицитом средств) 11873 млрд рублей или обеспеченность программы финансовыми ресурсами составила 84,9%., а обеспеченность финансовыми ресурсами выполненных объемов работ составила 96,7%.

ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ РЫНОК

СИТУАЦИЯ

ПРОСТЫЕ БЕЛОРУССКИЕ БАТРАКИ

Введение батрачества - путь всеобщего освобождения крестьянства?

Валентин Кислюк - человек в Клецком районе известный. Один из старейших здешних фермеров, он имеет хорошее хозяйство, с которым сам не справляется. Почему и вынужден нанимать помощников - 10 наемных работников. В прежние времена их называли «батраками». Впрочем, нет-нет да и скажут сейчас...

Анатолий ГУЛЯЕВ, Клецк - Минск

К ИСТОРИИ ВОПРОСА

Как утверждала газета «Нива» в 1909г., наемные работники в белорусской деревне обладали всеми гражданскими правами. А главное - зарабатывали ничуть не меньше, в некоторых случаях больше, чем собственники земельных участков, которым грозило разорение, погибший урожай, ответственность за неуплаченый кредит в земельный банк и т.д. Хороших работников - как правило, жителей этой же или соседней деревни - было немного, их ценили и отличали.

КИСЛЮК ПЛАТИТ

Что заставляет сегодняшних крестьян - рабочих местного совхоза «Красная звезда» - идти наниматься к Кислюку? Первое и главное: он больше платит.

«Разница большая, - говорит бывший инженер совхоза Игорь Журавлев. - *Тут я работаю по времени не намного больше, а получаю денег больше в полтора раза* ***(при средней крестьянской зарплате по республике в 10 млн, работник Кислюка зарабатывает около 20 млн. - А.Г.).*** *Это регулярно, без опозданий и «чистыми» деньгами...»* Кроме того, натуральная оплата, которая названную выше сумму почти удваивает: бесплатно по тонне зерна, картофеля, а так - капуста, морковь, свекла. При необходимости выписывается свинина по ценам, что в любом городе назвали бы «смешными». Неделю - другую назад несколько работников выписали на собственные нужды одну из тех 90 свиней, что дружно хрюкают на ферме. Получилось по 18 кг хорошего мяса на брата. Заплатили по 5 миллионов. Итого - по 277 тыс. за килограмм, всего лишь! Кроме того, можно бесплатно брать технику для обработки собственных участков.

Все социальные выплаты, естественно, сохраняются: бюллетени, уход за детьми, отпускные. Плюс ко всему Кислюк отправляет детей своих (и не только) работников на учебу и платит за них стипендии. И уж совсем плюс ко всему - четверых своих работников он лечит от алкоголизма и за это тоже платит.

- А зачем, Валентин Антонович, брать на работу алкоголиков?

- А где вы видели трезвенников? Не меньше чем 90 процентов мужчин - и женщин тоже - в деревне если не алкоголики, то пьют как надо. А эти четверо - хорошие люди. Если им помочь - могут остановиться...

Кислюк по природе альтруист и философ. То есть на самом деле малопьющего работника он мог бы себе найти. Поскольку деревенские жены в Яновичах считают большим счастьем видеть своих мужей в «батраках» и конкурс на место тут никак не меньше, чем в МГИМО на американистику... *«Я бы тут остался постоянно. Платят мне почти в 2 раза больше, чем на основной работе. Вот только далеко ездить»*, - говорит Иван Нупрейчик, мастер местного ПТУ, подрабатывающий у Кислюка в летние каникулы.

Иван квалифицированный специалист. В своем ПТУ зарплата у него 10 млн. А нужно содержать семью, двое детей, дочка поступила в колледж. Попробуй, выкрутись.

В принципе, если бы местное начальство разрешило Кислюку взять еще земли, можно было бы не только содержать этих рабочих - открыть новые рабочие места. Но начальство не разрешает. Впрочем, теперь уже и сам хозяин не очень рвется. Времена, а главное, цены такие, что развивать производство надо с опаской. К примеру, всегда было выгодно свиноводство. Но сегодня, если иметь покупные корма и покупных поросят, выходит 20-30% убытка. Если поросята свои и покупные корма - можно попытаться свести баланс к нулю. Единственный вариант: держать свое маточное поголовье и продавать поросят. Тогда можно рассчитывать на прибыль.

А, вообще, самое прибыльное занятие сегодня - овощи. Если, конечно, работать по прогрессивной технологии. А то, получив 40 центнеров зерна с гектара, зарабатываешь только 80 млн. И с того же гектара можно получить 200 центнеров кабачков - миллионов уже получается 500. Кислюк думает, прикидывает. Потому что Кислюк платит и ему ошибаться нельзя.

ВСЕ КОЛХОЗНОЕ - ВСЕ МОЕ?

Виктор Суханович раньше работал на местном консервном заводе. И, как только появился шанс, сменил гордое имя «пролетария» на оскорбительное «батрак».

- Что, называют так иногда?

- Пусть называют. А, по-моему, так тут я свободнее, чем на заводе или в любом колхозе. Там 40 начальников над тобой: все лезут, все проверяют, все с твоего труда живут...

В хозяйстве Кислюка с начальниками действительно... проблема. Собственно говоря, один только Валентин Антонович ставит задачи и контролирует их исполнение. Взаимоотношения рабочего и нанимателя просты до безобразия: один платит другому за работу, другой работает у первого за плату. Один перестает работать - другой разрывает с ним отношения. Другой перестает платить - разрывает отношения первый. Такая схема, несколько усложненная профсоюзными проблемами, давно и эффективно действует во всем мире.

Каким бы в нравственном отношении человеком ни был Виктор Суханович или его коллега Игорь Журавлев, в данном случае не имеет значения. Равно как не имеет значения и то, какие у них убеждения, на какие они ходят митинги и ходят ли вообще.

Собственно говоря, именно такая постановка вопроса - самая справедливая. Именно в этом контексте человек значительно более свободен. Потому что государственные предприятия, которыми сегодня являются колхозы и которые платят тебе мизерные деньги, за эти подачки потом из тебя же и душу вынут. Ты еще находишься в поисках машины, чтобы привезти дров, трактора, чтобы вспахать участок, за самой зарплатой, которая в большинстве случаев выдается с месячными опозданиями. Ты окажешься в неоплатном долгу, ведь у тебя нет собственности - только дом. И тот, часто, колхозный. Но если даже свой, его в соседний колхоз на горбу не унесешь. И будешь ты все эти подачки клянчить всю жизнь. И не посмеешь тявкнуть - даже если очень сильно будет хотеться.

Колхозник и свобода - понятия до такой же степени разные, как местный Клецкий шустрый, но малоэффективный бычок «Баксик» и французский производитель не менее шикарной породы, именуемой «Лимузин». Чью сперму продают по таким ценам, перед которыми меркнут цены скромных драгоценностей наших любимых жен.

К СЕГОДНЯШНЕЙ СИТУАЦИИ

У Эдуардаса Стонкуса под Мариамполем в Литве собственное дело началось раньше и масштабы больше. У него 2100 гектаров земли, на которых работает 37 наемных рабочих. Средний годовой заработок - от 12 до 17 тысяч литов, или около $3,5 тыс. Причем контракт с рабочими заключен на 7 месяцев. Позднюю осень, зиму и раннюю весну они могут, если желают, подрабатывать еще где хотят.

В Беларуси таких объемов частного землепользования пока нет. Но фермер Михаил Шарубо из-под Житкович на 200 гектарах производит овощи. Наемные рабочие так же получают здесь в «разы» больше, чем в колхозах. А на уборку урожая к нему огромный конкурс...

ПОСЛЕСЛОВИЕ

И с самим фермером, и с его наемными рабочими мы говорили обо всем, включая сюда дисциплину труда. И про одноименный декрет президента. Общественное мнение пришло к единодушному выводу: оно того не стоит! Во всяком случае, в пределах фермерских хозяйств, где отношения регулируются по иным, экономическим законам.

ХРОНИКА

СЛЕДСТВИЕ ЗАВЕРШИЛОСЬ

Каким будет суд?

12 августа состоялась пресс-конференция, проведенная дочерьми экс-министра сельского хозяйства Василия Леонова, суд над которым начнется 17 августа.

Дочери экс-министра рассказали журналистам о том, как происходило следствие, каким беспрецедентным давлением и нарушениями законодательства оно сопровождалось. Слежка, обыски, лишение возможности работать и зарабатывать на жизнь - все это было и еще не закончилось. По словам их отца, ни одного из громко разрекламированных руководителями страны и правоохранительными органами «преступлений» в обвинительном заключении не осталось.

Анатолий Гуляев

КОРМОВ НЕ ХВАТИТ

Руководство Витебской области требует от колхозов и совхозов сохранить поголовье скота. Что будет очень нелегко сделать. Поскольку заготовлено пока только 7,6 центнера кормовых единиц на условную голову скота.

Чтобы было понятно - это на 3,6 центнера меньше, чем в прошлом году на то же время. А в прошлом году область заготовила чуть больше половины от того, что нужно было. Неудивительно, что зимовка сопровождалась падежом скота.

Наряду с требованиями рубить на корм ветки деревьев, заготавливать пищевые отходы просматриваются и другие варианты. Как-то: передать часть скота в Гродненскую и Брестскую области. Где, кстати, запасы кормов тоже невыдающиеся - только-только прокормить бы свой скот. Есть еще маленькая надежда на прошедшие недавно дожди, после чего возможно восстановление выпасов.

ЛЮБИМ ПЛАНОВ ГРОМАДЬЕ...

Руководство республики в очередной раз убедилось, что потери зерна во время уборки только на полях - огромны. По словам вице-премьера Александра Попкова, в среднем на гектаре теряется 5 центнеров.

Надо сразу сказать, что цифра эта достаточно далека от реальности. Уже потому хотя бы, что ранее Минсельхозпрод называл 6 центнеров потерь для комбайнов «Нива».

Но если умножить названные Попковым 5 центнеров на 2,5 млн гектаров зернового клина, да добавить сюда потери при транспортировке и переработке... То получаются как раз те 2 млн тонн потерь, которые руководство республики собирается закупать за границей.

Много говорилось о совершенствовании парка комбайнов, закупках полутора тысяч иностранных и производстве собственных. Но тут, при ближайшем рассмотрении, все тоже не так просто. Полторы тысячи обещанных президентом «Клаасов», помимо того, что не составят даже по комбайну на колхоз, обойдутся примерно в $300 млн. Интересно, где Беларусь найдет такую сумму, если пока не может найти даже $20 млн на то, чтобы подготовить производство собственных комбайнов?

Владимир Крутов

ВОРУЮТ, ЧТОБЫ ВЫЖИТЬ

Число мелких хищений на сельхозпредприятиях Минской области выросло в 3 раза

Конец лета - начало осени не только пора уборки урожая, в это время увеличивается количество мелких хищений в колхозах и совхозах страны. Если в прошлом году, по информации пресс-центра УВД Минской области, начиная с 25 июля по 10 августа было совершено 407 мелких хищений, то в этом году за аналогичный период - уже 1190. Как отмечают работники правоохранительных органов, которые ловят расхитителей колхозной собственности, воруют в большинстве своем для того, чтобы выжить.

Марина ГУЛЯЕВА

«Злодеи» (ударение на «о»), как называют расхитителей милиционеры, воруют картошку с полей, зерно из бункеров, разукомплектовывают тракторы и комбайны. Все вокруг колхозное, все вокруг мое! В Березинском районе тракторист одного из хозяйств снял два колеса от трактора, а в деревне Козлы рабочий молочно-товарной фермы украл теленка. Делается это, как говорится, запросто: на очень многих наших фермах даже не надо выламывать замок - достаточно сильно толкнуть дверь. Милиционеры рекомендуют руководителям хозяйств для профилактики преступлений укреплять или заменять двери, но, если в колхозах нечем платить зарплату, о какой замене дверей может идти речь!

Наказывают по-разному. Если сумма ущерба превышает 10 млн рублей, то заводится уголовное дело. Комбайнер одного из колхозов Березинского района украл 1061 кг озимой ржи, 258 кг пшеницы, 552 кг ячменя - всего на сумму 56 млн рублей. На станции Станьково в Дзержинском районе задержаны отец с дочкой, укравшие картошку с поля колхоза «Крутогорье». Живут они в Фаниполе, самой последней ночной электричкой приехали на колхозное поле и всю ночь копали картошку. А утром первой электричкой собирались ехать в Минск, чтобы продать ее, но случайно попали на милиционеров. Сумма ущерба составила 12 млн белорусских рублей. В семье у «злодеев» еще трое маленьких детей, матери нет. Ни отец, ни старшая дочь, которой 21 год, нигде не работают. По Уголовному кодексу, поскольку хищение совершено по предварительному сговору группой лиц, отца и дочь могут посадить на шесть лет. Возможна конфискация имущества.

Милиционеры говорят, что воруют люди от безденежья - «кушать хочется». Если механизаторы в период посевной и уборочной могут получать по 1-2 млн за день, то простые рабочие колхоза получат всего 2 млн за месяц. И то если зарплату выплатят вовремя. И потому нечего сказать на суде разнорабочему Иванову, когда его судят за кражу двух мешков картошки с колхозного поля. Кроме того, что с марта он не получает зарплату, что у него двое детей, которых осенью нужно отправлять в школу и вообще чем-то кормить.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ

«КОРОНУ» ВМЕСТО L&M

выбирают сегодня белорусские курильщики

В апреле прошлого года на СП «Табак-Инвест» введена первая линия для производства сигарет без фильтра «Астра-люкс». Сегодня работает уже пять линий, и ассортимент выпускаемых сигарет составляет 9 наименований. В этом году «Табак-Инвест» собирается произвести 2 млрд штук сигарет, а в 2001г. увеличить выпуск сигарет до 6 млрд штук в год.

Марина ГУЛЯЕВА

Начав производство с выпуска сигарет без фильтра, сегодня четыре из пяти линий предприятия производят сигареты с фильтром и только одна - без фильтра. Сигареты с фильтром в общем объеме выпускаемой продукции составляют 80%. Появление «Короны» и «Форта» на белорусском рынке - это не только появление новых марок сигарет, это новая ступень в отечественном производстве табачных изделий. «Табак-Инвест» создал сигареты, которые способны конкурировать с западными. С появлением «Короны» многие наши курильщики перестали курить «L&M», одни из самых популярных сигарет, и перешли на «Корону», что свидетельствует о том, что «Табак-Инвест» занял свою нишу на рынке.

Отдавая предпочтение «Короне», потребители голосуют за цену и качество этих сигарет - они дешевле L&M в два раза и не уступают в качестве.

Пока «Табак-Инвест» не имеет своего цеха по производству табачных смесей и покупает их у компании *Dimon* - третьей компании из четырех, контролирующих 90% всего мирового сырьевого табачного рынка. Но осенью будущего года «Табак-Инвест» планирует начать производство собственных табачных смесей. Для этого строится новая фабрика с цехом по первичной переработке табака на оборудовании голландской фирмы *ITM* мощностью 40 тонн табачных смесей в сутки. Эта линия использует самые современные технологии производства, включая процессы соусирования, ароматизации и др. Используя собственные табачные смеси, предприятие сможет снизить себестоимость сигарет и отпускные цены за счет того, что на табачный лист таможенные пошлины в четыре раза ниже.

Справка «БГ»: Уставный фонд СП «Табак-Инвест» - около $70 тыс. («Тобако Продактс» - 48%), ЗАО «Корпак» - 52%. Компания произвела 1,4 млрд. штук сигарет. В бюджет уплачено более 550 млрд рублей налогов. На предприятии работает 221 человек, средняя зарплата за июль - 41,3 млн рублей. Ассортимент выпускаемой продукции:

«Корона» с фильтром в твердой и мягкой упаковке; «Корона» без фильтра; «Форт» с фильтром в твердой и мягкой упаковке; «Форт» без фильтра; «Астра-люкс» с фильтром; «Астра-люкс» без фильтра; «Прима-люкс» без фильтра.

В апреле т.г. на «Табак-Инвесте» запущена линия по производству ацетатных фильтров, которая выпускает 800 млн фильтров в месяц. Это позволяет не только удовлетворять потребности самого предприятия, но и Гродненской табачной фабрики, а также часть продукции экспортировать. Сегодня «Табак-Инвест» ведет переговоры с российскими предприятиями об экспорте своих фильтров. Контроль за качеством сигарет ведется на оснащенном современным оборудованием лаборатории предприятия. В планах - покупка так называемой «прокурочной» машины, которая в течение буквально нескольких минут сможет произвести анализ содержания смол, никотина и других веществ.

Следуя мировым тенденциям, в самое ближайшее время «Табак-Инвест» выпустит облегченную «Корону» - «Корону-*lights*». Вскоре на рынке появятся сигареты «Гранд». По словам специалистов предприятия, по качеству эти сигареты не только не уступят «Мальборо», но будут даже лучше. А по цене «Гранд» - дешевле *L&M*.

С этого номера «БГ» начинает публикацию материалов о том, как самому избавиться от психологических проблем, как получать удовольствие от работы и как, наконец, избавиться от комплексов, быть счастливым даже в наше бурное тревожное время перемен.

ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ КОМПЛЕКСОВ

ТВОЕ РУСЛО,

или как брать от жизни все, что можно

Мы все ждем праздников, великих событий и свершений. Жизнь протекает от Нового до Старого года, от Пасхи до 1 мая, от дня рождения до грандиозной пьянки на работе. Простые дни, которые составляют 98% жизни, мы называем «серыми и рутинными». Считаем дни до следующего праздника.

Ярослав **РОМАНЧУК**

По сути дела, удавшаяся жизнь «простого человека» - это тонны выпитого спиртного, десятки сексуальных партнеров, сотни событий, после которых жена (муж) не разговаривает, жилье, чтобы лучше, чем у соседа, бытовая техника, чтоб стекла во всем подъезде звенели, машина, чтоб покруче, дети с образованием попрестижнее и одежда с обязательно не оборванными этикетками модных модельеров. Серые будни остаются за кадром. Жизнь от понедельника до воскресенья, от праздника до праздника не считается. Она как бы выпадает. Индивидуальное эгоистическое удовольствие наедине с собой за чтением книги, прослушиванием музыки, приготовлением ужина для любимой, проверкой домашнего задания ребенка непрестижно, потому что незаметно и необсуждаемо.

Сценой «простого человека» становится не только работа, тусовка, баня, но и спальня, кухня, дача. Он играет крутого парня, неистощимого любовника, любящего родителя, исполнительного служащего или добропорядочного семьянина. Прав был старик Моэм: *«Вся наша жизнь - театр, а мы в нем актеры»*.

Психологи и психотерапевты все чаще обращаются к разуму и логике для лечения болезней души. Венгерский ученый Михалы Чиксентмихалый всю жизнь посвятил изучению человека в потоке серой жизни. Теория потока как оптимального поведения является плодом десятков лет теоретической и практической работы в области психотерапии. Поток - это положительные аспекты жизни: радость, творчество, процесс полного участия в жизни. Михалый определяет принципы трансформации скучной, бессмысленной, серой жизни в поток радости и наслаждения, т.е. в праздник.

О СЧАСТЬЕ

2300 лет назад Аристотель сделал вывод, что человек сильнее всего стремится к счастью. Оно выступает как отдельная цель, а здоровье, красота, деньги или власть ценны постольку, поскольку мы ожидаем, что они сделают нас счастливыми. Многое изменилось со времен первого индивидуалиста истории. Боги древней Греции - беспомощные дети по сравнению с кудесниками современной науки. Но очень мало изменений произошло в науке о счастье. Мы не лучше Аристотеля понимаем, что такое счастье, и не научились делать себя таковыми. Мы живем дольше, здоровье у нас лучше, уровень богатства не снился королям и древним грекам (во дворце Короля Солнца было очень мало ванных, стулья считались раритетом даже в самых богатых средневековых домах, и ни один римский император не мог развеять скуку просмотром TV). Несмотря на это, люди часто заканчивают жизнь с чувством опустошения, бесполезности и бессмысленности прожитых дней. Вместо страстно искомой птицы счастья спутниками современного человека является заяц беспокойства и ленивец скуки. Михалый при помощи инструментов современной психологии пытается ответить на древний как мир вопрос: «Когда человек чувствует себя наиболее счастливым?»

Счастье - это не то, что происходит. Это не результат удачи или везения. Оно не покупается за деньги. Власть ему неподвластна. Оно не зависит от внешних событий, а, скорее, от того, как мы их интерпретируем. Счастье - это состояние, к которому надо готовиться, которое надо культивировать и защищать каждому индивидуально. Тот, кто умеет контролировать свой внутренний опыт, в состоянии определить качество своей жизни. Однако нельзя стать счастливым, постоянно гоняясь за счастьем. Джон Милль говорил: *«Спроси себя, счастлив ли ты - и ты перестанешь им быть»*. Виктор Франкл, австрийский психолог: *«Делай успех своей целью. Чем упорнее вы стремитесь к успеху, тем больше вероятность того, что вы провалитесь. К успеху, как и к счастью, нельзя стремиться. Оно должно быть результатом, непреднамеренным побочным эффектом личной вовлеченности в процесс, выходящий за границы собственного «я»*.

Наше собственное восприятие жизни является результатом действия многих сил. Большинство из них находятся вне нашего контроля. Только небольшие коррективы можно внести во внешний вид. Нельзя поменять родителей, дату рождения, отменить войну или землетрясение. Генетический код человека, сила тяготения, пыльца и тополиный пух, историческая эпоха и многие другие факторы определяют, что мы видим, как мы чувствуем, что мы делаем. Но не все в руках слепой судьбы. Иногда мы чувствуем, что контролируем свои действия, сами делаем свою судьбу. Когда это получается, человек гордится и радуется. Состояние контроля своей жизни называется оптимальным опытом. Водитель уверенно ведет машину, несмотря на гололед и туман. Композитор гармонично складывает звуки в мелодии, которые покоряют души миллионов. Юрист блестяще защищает своего клиента в суде, несмотря на все давление власти и запутанность законодательства.

Так происходит не по воле внешних обстоятельств. Человек выступает творцом. Для ребенка это может быть завершение строительства рекордно высокого замка из кубиков «Лего», для студента - сдача труднейшего экзамена на пять, для бизнесмена - успешная реализация долгосрочного проекта. Ощущения человека в момент совершения подобных действий не обязательно приятные. Футболист после победного финального матча еле передвигает ногами, но, возможно, это самый счастливый день в его профессиональной карьере. Контролировать свою жизнь всегда сложно. Но в долгосрочной перспективе человек ощущает себя участником, главной детерминантой содержания жизни.

При помощи теоретической модели, разработанной группой ученых-исследователей Чикагского университета, Михалый и его коллеги в Канаде, Германии, Италии, Японии и Австралии за 25 лет работы проинтервьюировали свыше ста тысяч человек во всем мире из самых разных сфер жизни и социальных групп. Оптимальный опыт описывался таким же способом мужчинами и женщинами, стариками и молодежью вне зависимости от культурологических различий. Пожилые женщины в Корее, взрослые таиландцы и индийцы, подростки Токио, пастухи Навайо, фермеры австрийских Альп, рабочие промышленных заводов Америки описывали состояние оптимального опыта практически теми же словами. Ученые использовали метод выборочного опыта *(Experience Sampling Method)*, который предполагает раздачу пейджеров для участников опроса. Каждый раз, когда пейджер давал сигнал, участник должен был записывать, что он чувствует. Сигнал передавался 8 раз в день в произвольные промежутки времени. В конце недели респонденты предоставляли свои записи организаторам.

КОРНИ НЕДОВОЛЬСТВА

Основной причиной того, что счастье труднодостижимо, является то, что природа, весь мир не были созданы специально для удовольствия и комфорта человека. Большая часть нашей планеты необитаема и непригодна к жизни. Выживание предполагает борьбу с холодом, жарой, наводнениями, дикими животными, бактериями и т.п. Каждый раз, когда старая угроза уходит, появляется новая, не менее опасная. Изобретение нового лекарства сопряжено с появлением побочных эффектов. Оружие было изобретено для обороны, но очень часто именно из него были убиты его создатели. Это не значит, что природа хаотична.

(Продолжение на стр. 22)





НА САМОМ ДЕЛЕ

БЕЗ «БАНАНА». ЗА $1000

Если страна не в силах содержать свою армию, она будет растить солдат для чужой

Материалы об иностранном французском легионе я начал собирать 3 года назад, когда случайно в автобусе «Варшава - Париж» познакомился с тремя бритоголовыми молодыми украинскими парнями. Подозрительная наружность, характерная для распространенной нынче специфической социальной прослойки. Но поражала настойчивость, с которой они каждую остановку в пути использовали для не совсем обычных тренировок и физических упражнений: многоминутная ходьба на руках, растяжка мышц ног и рук и т.п. К тому же, вполне интеллигентная речь, лишенная блатного жаргона и хвастовства своими победами над женщинами и «лохами», разговоры о путешествиях, об искусстве и книгах явно выдавали в них людей, для которых наголо бритая голова - вовсе не показатель «крутизны», а всего лишь временно жизненная необходимость или просто результат какого-нибудь пари: «А что, слабо?!»

Владимир ВАСИЛЬЕВ, фото автора

Лишь за несколько часов до прибытия во Францию, когда мы едва познакомились, ребята, почувствовав вольный воздух Западной Европы, разговорились, поведав о своей мечте попасть в иностранный легион и посвятить себя военной службе. Но не той, которой им пришлось хлебнуть у себя на родине в ненормальных бытовых условиях и за мизерные украинские гривны, а той, за которую платят почти среднюю по западноевропейским стандартам зарплату, да еще и дают возможность получить потом французское гражданство.

Стой поры я увлекся темой французского легиона. Судьба много раз сводила с теми, кто всеми силами пытался поступить туда на службу или кому посчастливилось отслужить, и даже с теми, кто возвращался назад в Беларусь, не найдя себе достойного применения, даже в иностранной армии.

Поводом к написанию этой статьи послужили звонки ребят-легионеров, обеспокоенных слухами о том, что якобы в белорусском законодательстве вскоре появится статья об уголовной ответственности за службу в иностранной армии. И будто бы недавно французская сторона передала в МИД РБ списки белорусских граждан, проходящих нынче службу в иностранном французском легионе. В голосах ребят сквозила тревога за оставшихся в Беларуси близких родственников, а сами они не переставали повторять, что предателями Родины себя не считают и воевать против соотечественников даже на стороне НАТО никогда не будут (кстати, использование легионеров в боевых действиях против представителей их бывшей родины строго запрещено).

Слухи на сегодняшний день не подтвердились. Но вернувшись к этой теме, мне пришлось пересмотреть многочисленные записи о легионе, в т.ч. и никогда еще не публиковавшиеся.

СПРОС РОЖДАЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

«Эпидемия» интереса к иностранному французскому легиону вспыхнула в странах экс-СССР с исчезновением «железного занавеса» и резким падением уровня жизни. Нечто похожее наблюдалось после второй мировой войны, когда в легион хлынули немцы из разоренной войной Германии. Теперь русская речь во французском легионе не редкость, хотя к выходцам из экс-СССР требования в последнее время предъявляются пожестче, чем еще 2-3 года назад. Почему? Все очень просто: предложение значительно превысило спрос, потому на службу в легион попадают только те, кто выдержал жесткий процесс отбора. Очевидцы говорят, что нередко среди волонтеров, прибывающих на пункты сбора во Францию, можно встретить даже офицеров, бывших командиров взводов десантных и спецназовских войск, решивших хоть где-то по достоинству найти применение своим знаниям и опыту. Увы, к их большому сожалению, мы вынуждены констатировать - таким ребятам в легион пробиться труднее всего. Легиону требуются люди попроще, способные беспрекословно подчиняться и выполнять черновую солдатскую работу. А офицеров во Франции и своих хватает.

Несмотря на то, что официально можно стать легионером уже с 18 лет, у тех белорусов, кто еще не выполнил свой священный долг на Родине и не отслужил обязательную военную службу в белорусской армии, также почти нет шансов. Тем более что таким волонтерам грозит уголовная ответственность за уклонение от воинской повинности, о чем посольство Франции в Беларуси, насколько нам известно, уже предупредило через французское министерство обороны все приемные пункты легионеров.

ПОЧЕМУ БЕЛОРУСЫ ХОТЯТ В ЛЕГИОНЕРЫ

Неоднократно задавая этот вопрос тем, кто стремился попасть во французский легион, я выделил три основные причины этого феномена.

1. Желание заработать на жизнь.

Как только волонтер переступил порог приемного пункта легиона, он попадает на полное военное обеспечение. В первый же день его переодевают в фирменный военный спортивный костюм синего цвета, ставят на довольствие. После предварительного опроса, заполнения анкетных данных и медицинского освидетельствования волонтеру предлагается написать заявление о приеме кандидатом на службу в легион с денежным довольствием в 165 франков (около $28) в день. Как правило, в этот момент волонтер получает новую фамилию и имя. Лишь через год-полтора ему будет дан выбор: вернуться к своей прошлой фамилии либо оставаться под придуманной капралом в ходе приемных мероприятий. Эта процедура выбора носит вполне законный характер и не менее законное название - «ратификация».



Кстати, о медицинском освидетельствовании. Основное внимание уделяется состоянию зубов, наличию шрамов и наколок на теле. Достаточно отсутствия двух зубов, чтобы волонтеру указали на дверь. Что же касается наколок и шрамов, то их не просто фиксируют в биографии кандидата, но и указывают причины их появления. Попробуй потом обмани, что у тебя не было операции, если шрам уже вписан в твое досье. Первые полгода волонтер проходит испытательный срок, во время которого выявляются возможные медицинские и другие противопоказания: несоответствие биографии, скрытые дефекты состояния здоровья, психологическая несовместимость со службой в легионе и т.п. Доход легионера в период службы составляет от $800-2000 ежемесячно в зависимости от места ее прохождения, с зачислением на личный счет в банке.

2. Желание уйти от угрозы уголовного наказания, избежать выплаты долгов знакомым или криминальным структурам.

Поступлению в легион могут помешать сведения о преступной деятельности волонтера, предоставленные Интерполом. Если раньше, в эпоху дефицита свежих сил, в легионе скрывались даже закоренелые уголовники (явно в ущерб его репутации), то теперь в этом нет нужды. Что же касается нашего белорусского законодательства, то лишь возбужденное уголовное дело может послужить основанием для отказа в выезде за пределы страны. Правда, в этом случае волонтеры идут на уловки, используя прозрачность границ СНГ и отсутствие должной информированности между правоохранительными органами государств.

3. Желание получить французское гражданство или, по крайней мере, долгосрочный вид на жительство за рубежом.

Теоретически это вполне реально. Но на практике французские власти не очень-то идут на это. Прослужить в легионе срок первого 5-летнего контракта, не заработав ни одного «банана» (так на легионерском жаргоне называется «залет»), практически почти невозможно. А наличие «бананов» дает полное право французским властям отказать легионеру в подобном прошении. Пока служишь в легионе - ты нужен Франции и ее армии. Захочешь уйти, не выслужив положенных 15 лет до пенсии, возвращайся к себе обратно в СНГ.

ПРИЕМНЫЕ ЭКЗАМЕНЫ

Психологический тест, который буквально в первые же дни проходят волонтеры, выявляет уровень их интеллекта, сообразительности, пространственного мышления и памяти. Как правило, белорусам особого труда пройти его не составляет. Разве что не стоит особенно упираться и показывать суперрезультаты тем, кто решил скрыть что-то из своего высшего образования или специальных курсов. Самый безопасный - средний результат. Помните, легиону нужны среднестатистические послушные солдаты, а не вундеркинды.

Детальная медкомиссия со всеми медицинскими анализами с использованием новейших научных исследований состояния вашего здоровья призвана выявить все дефекты и нарушения. Исключить вероятность того, чтобы впоследствии легионер не смог бы их предъявить в качестве приобретенных за время службы в легионе, дабы претендовать на повышение пенсионной надбавки.



Физические упражнения на стадии приема в легион со временем упростились до кросса на дистанцию 3 км. Его нужно пробежать за 12 минут. Группа начинает свой бег по стандартному стадиону с кругом в 400 метров, и ровно через 12 минут звучит свисток капрала, требующий от волонтера остановиться там, где он находится. Очевидцы говорят, что даже 6,5 круга вместо 7,5 хватает для того, чтобы тебе поставили «зачет», если ты чем-то хорош в другом. Например, разбираешься в компьютерах.

Последний экзамен считается самым трудным. Хотя в общем-то и экзаменом его не назовешь. Собеседование у сотрудника внутренней контрразведки (с одновременным заполнением своей полной биографии и подробным рассказом о своей прошлой жизни) на предмет выявления скрытых мотиваций поступления в легион. Перекрестные вопросы и уточнение места и характера военной службы, объяснение записей в записных книжках и всего прочего, что может прийти в голову собеседнику волонтера. Причем для каждой национальности подбирается либо его соотечественник, либо близкий по языку и национальной психологии.

СОСТОЯНИЕ ОЖИДАНИЯ

Психологически самым утомительным на стадии приемных экзаменов является то, что волонтер все время пребывает в неведении по поводу своих результатов. Физические трудности испытывают лишь те, кто не привык все делать по расписанию и беспрекословно. Весь распорядок дня регулируется подачей сирены. По сигналу - подъем и построение, по сигналу - обед или отдых, работа или отбой. И нарушения на стадии приема вообще не допускаются. Бывали случаи, когда отчисляли тех, кто задремал под жарким обанским (в Обани, близ Марселя, находится центр экзаменов и подготовки) солнцем. Можно в свободное время сидеть, ходить, двигаться, разговаривать, но только не спать. Казарменное положение усугубляется еще и тем, что каждый день на построении волонтеров спрашивают, кто желает вернуться на «цивиль» (по-нашему, «на гражданку»). А затем зачитывают тех, кто, по мнению экзаменаторов, отчисляется за непригодность. Их переодевают в гражданские костюмы, выплачивают денежное довольствие из расчета 165 франков за каждые, проведенные в легионе после подписания первого контракта, сутки и отвозят на вокзал. Изредка некоторым дают возможность вернуться для повторных экзаменов через полгода.

ДИСЦИПЛИНА ПОЧТИ ПОБЕДЕБЮ

Любая, даже небольшая, провинность в легионе наказуема. Наиболее распространенное наказание - «упал-отжался». Генерал Лебедь мог бы гордиться, что его методика хорошо известна в зарубежных армиях. Беспрекословность и исполнительность проверяется также на уборках туалетов, чистке асфальта от прорастающей травы, мытье полов в помещениях и уборке территории части. Возраст волонтера не играет значения. Даже если тебе 39, а кому-то 19 - скидок не будет. Кто прошел советскую дедовщину, французскую методику издевательством не назовет, но особого удовольствия от подобного послушания тоже не многие испытывают.

ЖИЗНЬ ПО-НОВОМУ НАЧИНАЕТСЯ С ЗУБНОЙ ЩЕТКИ

Только попав в центр подготовки, волонтер, даже если ему и не придется там остаться, полностью принадлежит легиону. Даже личные туалетные принадлежности со всякими там кремами и помазками ему выдадут новые. На этом во французской армии не экономят. Пара белых трусов, пара маек, традиционно синий спортивный костюм и пара кроссовок - все это временно заменяет гражданскую одежду кандидата, пока он сдает экзамены. А потом, пройдя еще одну подготовительную стадию под названием «руж» (в переводе с французского - «красный», от цвета полоски на погонах военного костюма, который выдается взамен тренировочного на стадии подготовки к «учебке»), будущие легионеры уезжают на учебные сборы в Кастельнодари. В этот период на них уже сшита полностью униформа, и, главное, - они становятся обладателями «кепи блан», характерной белого цвета фуражки легионера, именем которой даже назван цветной журнал о жизни легиона. Все, как в настоящей армии. А легион как раз таковой и является.

После окончания «учебки» и возвращения в Обань, где их распределяют в полки на постоянную службу, бывшие волонтеры становятся уже полноценными легионерами.

ЦЕЛЬ ДОСТИГНУТА?

Когда исчезнут небылицы о сладкой жизни, когда понимаешь, что зазря зарплату легионерам никто платить не будет, когда на твоих глазах после самой безобидной командировки в Африку твой приятель, не ведая вкуса наркотиков и не напиваясь «до чертиков», начинает вдруг собирать на полигоне ромашки, потерявспособность адекватно реагировать на окружающий мир, а сам ты чувствуешь, что у тебя самого состояние близкое к тому, что называется «крыша поехала», - вот тогда и приходит мысль уехать домой к родителям и друзьям. Или хоть на денек уехать подышать родными белорусскими лесами. И наступает время очередного выбора. Главное, чтобы этот выбор не наступил слишком поздно.



Один из приемных пунктов легиона под Парижем

АВТО-ТЕСТ

НОВИНКА ОТ *CITROËN*

Автомобиль для семьи и отдыха - *Citroen Xsara* с кузовом «универсал»

Дебютировав почти 2 года назад на автосалоне во Франкфурте, *Citroen Xsara* быстро завоевал популярность не только среди давнишних почитателей этой французской марки. По оценке европейских независимых экспертов, постоянно анализирующих состояние на автомобильном рынке, новинке *Xsara* удалось даже несколько поколебать ряды таких сильных кокурентов, как *Golf* и *Megane*, вынудив часть любителей *Volkswagen* и *Renault* впервые отдать предпочтение *Citroen*.

Владимир ВАСИЛЬЕВ, Париж-Минск

Рожденная во Франции XSARA уже путешествует по всему свету





Вместо невзрачного ZX новый CITROIN получил красивое имя XSARA

Следуя духу времени, конструкторы *Xsara* не стали откладывать в долгий ящик появление кузова «универсал», и уже весной 1998г. любители так называемых «семейных автомобилей» смогли воочию лицезреть *Xsara Break*. Убедившись, что новинка приглянулась автолюбителям, конструкторы *Citroen* оснастили *Xsara* самой широкой в этом классе автомобилей гаммой двигателей: 7 бензиновых от 75 до 163 л.с., дизельный турбодизельный и *HDI*.

САЛОН. ПРОСТОРНЫЙ, ХОТЯ И НЕ БЕЗ НЕДОСТАТКОВ

Приборная панель выполнена в классическом стиле, но конструкторы умудрились сделать ее настолько информативной, что вызывает сомнение: действительно ли этот автомобиль малого среднего класса? При этом водительское место оформлено с оптимальной функциональностью и простотой в обращении с клавишами и приборами. Сигнал аварийной остановки вынесен на видное место в верхнюю правую часть панели приборов. Размер его клавиш с 5-копеечную монету (помните еще такую реликвию?!) не позволяет ошибиться в ее выборе при экстренной ситуации.

Что касается комфорта и простора внутри салона, то и здесь у *Xsara* в этом классе очень трудно найти достойного соперника. У *Citroen* этот вопрос всегда был на высоте. Как на передних, так и на задних сиденьях места хватает, и даже высокорослые мужчины, равно как и длинноногие женщины, могут особенно не переживать - они не будут испытывать неудобства в пути. Правда, пятому пассажиру придется ощутить в некотором роде неполноценность своего положения, т.к. в середине на заднем сиденьы предусмотрен только поясной ремень безопасности, что наверняка не понравится женщинам (в первую очередь - беременным). Это место, скорее, следует оставлять для детей, тем более, что появление лишней помехи для заднего обзора в виде головы взрослого пассажира вряд ли будет приветствоваться водителями.

НЕДОРАБОТКИ УСТРАНЕНЫ

Имея опыт тестирования самых первых машин *Xsara*, первое, что мы проверили на этой модели - взаимное расположение рычагов переключения передач и ручного тормоза. Ведь в ноябре 1997г. в ходе аналогичного парижского теста нами была обнаружена конструкторская недоработка: при включении стояночного режима ручного тормоза и задней передачи оба рычага соприкасались (!) между собой (это создавало определенные трудности при трогании с места, если площадка парковки была негоризонтальной). Все это было документально зафиксировано и направлено в качестве замечаний в конструкторский отдел *Citroen*. Теперь же в аналогичной ситуации между рычагами еще имеется запас почти в 10 см. Вот так замечания журналистов-испытателей, порой, приводят к устранению недоработок, т.е. к улучшению эксплуатационных свойств машины.

БАГАЖНЫЙ ОТСЕК

Он значительно добавил в своем объеме, если проводить аналогию с предшественницей *Xsara - Citroen ZX*. К тому же добротная, по типу салонной, отделка багажного отделения *Xsara* позволяет загружать его полностью без боязни испачкать или поцарапать что-нибудь из вещей. Спинка заднего сиденья может складываться в 3-х вариантах, а это позволяет превратить салон соответственно в четырех-, трех- и двухместный. В последнем случае длина багажного отделения на уровне пола составляет 140 см, что делает *Xsara* весьма интересной для «хозяйственного» использования, когда порой совсем внезапно возникает необходимость в перевозке крупных вещей.

Если сравнивать у *Xsara* кузов «хэтчбек» с «универсалом», то для любителей простора преимущества второго явно налицо. Без модификации колесной базы конструкторам удалось увеличить длину автомобиля на целых 18 см. При всем при этом погрузочная высота уменьшилась почти на 15 см за счет специально предусмотренного выреза в бампере. Кроме того, улучшен обзор через заднее стекло, что отмечалось в качестве недостатка на «хэтчбеке» и «купе».

Что же касается объема багажного отделения, то здесь и вовсе конструкторам удалось перепрыгнуть даже самих себя: 515 (!) куб. дм против 510 - у *Citroen Xantia Break*.

Правда, в своем стремлении убрать из багажника все аварийно-ремонтные аксессуары (которые на Западе, как правило, ограничиваются домкратом и балонным ключом), конструкторы разместили полноразмерную «запаску» вместе с домкратом снаружи под полом багажника. Открыть этот небольшой контейнер не представляет труда, поскольку крепежный винт находится в багажном отсеке. Но обратно поместить их туда можно лишь в гаражных условиях.

Что касается бамперов, то, имея несколько посаженный «нос» и приподнятую «корму», объясняемые требованиями аэродинамики, *Xsara* лучше паркуется у высоких бордюров задним ходом. Лучше не подъезжать к бордюрному камню передом - кажущаяся достаточно высокой посадка довольно обманчива.

ОСВЕЩЕНИЕ

Дальний свет дает вполне достаточную видимость и даже при скорости более 150 км/ч у вас не остается чувства «внезапного конца дороги». Однако, вследствие мягкости подвески и «прищуренности» фар, при движении по неровной дороге создается впечатление, что световое пятно как будто бы «не успевает упасть» на нее, оставляя некоторые участки неосвещенными.

Задние блоки фонарей имеют оригинальную, хорошо узнаваемую «глазастую» форму, а также дополнительный узкий тормозной фонарь в центре задней двери.

МОТОР

Мы тестировали автомобиль с самым простым и относительно экономичным мотором из 3-х, имеющих одинаковый объем в 1,8 л. Его мощность была всего 90 л.с. Почему всего? Потому что с таким же объемом 16-клапанный двигатель развивает, к примеру, мощность в 110 л.с.

Но, откровенно говоря, особого недостатка в мощности мы не испытывали. Возможно потому, что максимальный крутящий момент на этом двигателе достигается уже при 2600 об/мин, что обеспечивает хорошую тяговитость мотора.

Хорошая звукоизоляция салона делала двигатель практически неслышным, лишь при оборотах выше 3500 об./мин ощущалась ревущая настойчивость мотора в требовании перехода на более высокую передачу.

КАК ВЕДЕТ СЕБЯ НА *XSARA* ПОДВЕСКА *CITROEN*?

Учитывая гидроусилитель руля и традиционно мягкую подвеску *Citroen*, управление такой машиной, как *Xsara*, приносит массу удовольствия. Автомобиль очень юркий и послушный. Но будьте осторожны. Именно мягкая подвеска, довольно высокая посадка и несколько увеличившаяся масса по сравнению с предшественницей - моделью *ZX* - привели к тому, что *Xsara* не может похвастать исключительной устойчивостью, которой всегда так славились автомобили *Citroen*. При управлении создается впечатление этакого «легкого покачивания по волнам». И хотя машина прекрасно «держит дорогу», легко вписывается в довольно крутые повороты и ее не заносит на виражах, в случае резкого торможения, ее передний мост немного юлит. *Xsara* в эти мгновения напоминает брошенную с силой на дорогу кошку, которая изо всех сил старается удержать равновесие, уцепившись в покрытие всеми четырьмя лапами.



Так по-современному организовано рабочее место водителя





Приборная панель информативна и легка в восприятии



Объем багажного отделения даже больше, чем в XANTIA



КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
Максимальная скорость, км/ч - 182
Разгон 0-100 км/ч, с - 13,5
Расход топлива, л - 6,2/11
Длина, см - 436
Дорожный просвет, см - 11
ИТОГ:
+ большая вместительность багажного отделения
+ комфорт салона
- особенности дорожного поведения из-за мягкой подвески



КОМУ НУЖЕН ПСИХОЛОГ, А КОМУ - НЕТ?

Сегодня в рубрике - о четырех группах людей по классификации нашего психолога, о дороге с реверсивным движением, о скорлупе человека, прелестях английского языка и, самое главное, о методике манипулирования собакой, человеком, обществом.

(Продолжение. Начало в N31/196)

Многие считают: чтобы разобраться в материальных отношениях в семье, не нужна помощь психолога. Психолог травмирует клиента и заставляет его думать. Что ответить, когда спрашивают, кому психолог нужен, а кому - нет?

Я для себя выделяю четыре группы людей вне зависимости от того, чем они занимаются: бизнесом, сельхозпроизводством или домохозяйством. Первая группа - это люди, которые не видят своих проблем. Человек адаптирован к ситуации настолько, что он не замечает проблемы. Он в ней живет. Проблема - это часть его личности. У него нет ни запросов, ни потребностей в услугах психолога. Случаются обострения. Тогда человек чувствует себя потерянным. Не понимает, почему вдруг сломалась машина жизни. Надежным предохранителем является внутренняя идеология, философия. Чем она последовательнее, тем сознательней человек подходит к разным аспектам жизни. Если же он не знает, зачем работает, почему любит, выбирает ту, а не иную компанию для общения, те, а не иные фильмы, книги, развлечения, то существует риск психологического срыва, депрессии. Жить бессознательно опасно, руководствуясь только лишь эмоциями и чувствами.

Второй тип - это также человек с проблемой. Она обостряется периодически. Становится невыносимой, и тогда он полон решимости обратиться за помощью. Это как с зубом или аппендицитом. Когда болит, ты думаешь, что надо обязательно идти к врачу. Боль проходит - проходит и желание решать проблему, которая сама собой-то не рассосется. Ты не хочешь ничего менять. Пусть все остается так, как есть. Для себя я это называю симптомом Татьяны Лариной, потому что она могла бы обратиться к психологу и попросить избавить ее от любви к Евгению Онегину.

Вы бы ей помогли?

Она бы его напрочь забыла. Но она никогда с этой проблемой не обратится. Она будет плакать над его письмами и рыдать, что другому отдана. Она выберет страдания. Этакая форма мазохизма. Культурологические установки, рамки традиций, общества настолько сильны, что она не в состоянии выйти за их рамки. Но ведь все это создано человеком, который, исходя из весьма ограниченного доступа к знаниям, мог ошибаться и, наверняка, ошибался. Попасть в культурологическую клетку легко. Подключение сознания, логического мышления, разума помогает решать возникающие психологические проблемы.

У третьего типа людей тоже есть проблемы. Они знают: что-то плохо в их жизни. Они сами не справляются. В норме человек - это саморегулирующаяся система. Не надо мешать его психике, внедряться туда, она сама все сделает, если человек адекватно воспринимает внешний мир, стремится изучить его, а не изменить под свои капризы и прихоти, если он четко разграничивает богом данное и человеком созданное. Есть ситуации, когда ты хочешь двигаться быстрее к намеченной цели, скорее избавиться от проблемы. Осознание внутреннего конфликта не означает, что человек может сам диагностировать причину болезни. Когда у тебя на столе - гора информации, таблиц данных, а у тебя нет методики их обработки, то ты просто «закопаешься» в этой информации, хотя не исключено, что какие-то обрывки ты соединишь вместе. Опять риск совершения ошибки, применения не того лекарства велик. В моменты обострения ты идешь к психологу, но останавливаешься перед самой дверью. Многие люди по-прежнему считают себя знатоками человеческих отношений, часто выдают советы, а у самих такой бардак внутри... Этот тип человека - тоже не клиент психолога.

> «Чем выше человек на социальной пирамиде, пирамиде успеха, счастья, труда, тем больше у него бывает расхождений между имиджем и сущностью. Это - разрыв между сущностью человека и тем впечатлением, которое он производит на окружающих. Например, я - значимое лицо. У меня авторитет. Вот мой имидж. С одной стороны, он меня спасает и поддерживает. С другой стороны, ты понимаешь, что не соответствуешь своему внешнему имиджу. Часто люди заигрываются, меняют «скорлупу» по несколько раз в день. Не мудрено, что они запутываются в своих отношениях и не адекватно реагируют на внешние и внутренние информационные сигналы».

И, наконец, четвертый тип, который понимает, что он может жить эффективней, что его доходы будут выше, что он пройдет с психологом весь путь до конца. Часто случается, что ты останавливаешься, не дойдя самую малость до цели, ломаешься. Вот еще бы чуть-чуть - и ты бы достиг цели в спорте, бизнесе, где угодно. Поэтому очень важно спросить себя: *«Для чего я иду? Пройду ли я весь путь? Как долго надо идти? Сколько сил я буду вкладывать?»* Если ты четко осознаешь, зачем ты что-то делаешь, если адекватно выбираешь средства для достижения своей цели, если соглашаешься нести затраты для ее достижения, если четко представляешь методику выполнения своей работы, краткосрочные и долгосрочные последствия, если тебя не пугают и не сбивают возможные побочные эффекты... Таких «если» очень много в каждом конкретном случае. Так вот, если в этой сложной цепочке что-то сбивается и только ты не уверен, в каком именно месте, ты обращаешься к профессионалу, который и помогает тебе распутывать клубок. Без инвестиций личной внутренней энергии, времени, внимания, иногда, капитала, не может быть позитивного решения проблемы.

Есть на дороге такая полоса, с реверсивным движением. Она мне страшно нравится. Если тебе зеленый светофор, ты по ней можешь мчаться. Но если загорается красный свет - ты не имеешь права. У человека с внутренней проблемой получается так: свет для него - зеленый, а он не едет. Чего ты не едешь? Ты не знаешь правил? Ты боишься? У тебя есть ограничения внутри? А тут при помощи психолога у тебя щелкнуло. Ты промчался, получил этот опыт. В следующий раз ты действуешь уверенней. Человеку сложно поменять свою первую реакцию, хотя многие люди живут по-другому. Помочь человеку выйти из эмоциональной, интеллектуальной, культурологической клетки - вот задача психолога.

Человек понимает, что он сидит в клетке и без помощи профессионала не может из нее выбраться. Часто у людей не хватает силы жить. Более того, чем выше человек на социальной пирамиде, пирамиде успеха, счастья, труда, тем больше у него бывает расхождений между имиджем и сущностью. Это - разрыв между сущностью человека и тем впечатлением, которое он производит на окружающих. Например, я - значимое лицо. У меня авторитет. Вот мой имидж. С одной стороны, он меня спасает и поддерживает. С другой стороны, ты понимаешь, что не соответствуешь своему внешнему имиджу. Часто люди заигрываются, меняют «скорлупу» по несколько раз в день. Не мудрено, что они запутываются в своих отношениях и не адекватно реагируют на внешние и внутренние информационные сигналы.

А, может, большим удовольствием было бы жить без этой скорлупы?

Этого нет ни у одного человека, потому что собственное нутро постоянно прячется за какими-то оболочками. Модель «сущность - имидж» хороша, она динамична, если что-то там вызревает. А то, что вызрело - это как черепаха без панциря, она должна чем-то обрастать, каким-то новым имиджем. Хотя мне больше нравится монолит. Хоть его пили, хоть его плавь - результат один и тот же. Это, когда сущность и имидж - одно и тоже. При этом имидж вообще может быть не выражен.

Интересно анализировать текст. Человек что-то произнес или написал. И тогда беспристрастно, по моделям можно анализировать человека. Отличаются ли фразы *«У меня есть деньги»* и *«Я имею деньги»*? Кстати, если говорить о языках, англичане говорят *«I have money»*. А по-русски мы может сказать *«У меня есть деньги»*. Само построение фразы говорит о том, что в жизни участвуют разные структуры личности. Поэтому загадочная славянская душа постоянно соединена с бессознательным. Это бессознательное всегда иррационально. Понять его человеку непривычному, который все время на первое место ставит «Я» *(I)*, очень сложно. Поэтому мне так нравится английский язык: строгий порядок слов, подлежащее - сказуемое. Сознательный контроль. Управление процессом. Четкая форма. Она все время присутствует в жизни. А славянин может сказать по-разному. Он может обратиться к разным структурам, избегая сознательного контроля. Он может говорить об отдельных нормах, о влечениях и желаниях: *«Было бы хорошо, если бы у меня было»*. Или - *«у меня есть», «у меня нет»*.

Можно ли манипулировать человеком при помощи психологических методик?

Это очень интересная тема. В этом контексте уместно вспомнить об Иване Петровиче Павлове и его опытах с собаками. Можно ли влиять на другого человека? Можно перефразировать эту фразу: *«Как распознать, что на тебя влияют?»*. Я, умеющий влиять, становлюсь властелином, а все остальные у меня «шестерки». Я с ними делаю все, что хочу. Поэтому важнее распознать, когда на тебя влияют. Не буду пересказывать суть опытов Павлова по выработке условных рефлексов у собак, когда при помощи простых внешних раздражителей происходила манипуляция. Суть в том, что надо построить сложную цепочку. Сначала - вознаграждение, потом что-то перед вознаграждением. Потом вознаграждение убираем. Выстраивается очень сложная цепочка подкрепления, которая сохраняется в памяти. Это - ассоциативный процесс, что с чем связано, что с чем было рядом. Очень часто воспоминания о прошлом вознаграждении заставляет человека шевелиться, работать, хотя ему могут и не платить зарплату.

Не потому ли еще работает белорусская экономика? Не потому ли люди работают без зарплаты, пенсионеры обходятся без пенсий?

Они реагируют на неадекватный стимул, как будто бы перед ними совершенно другой стимул. Это и есть искусство управления. Помимо этого механизма есть еще рефлекс, который называется «рефлекс на время». Мы знаем, условно, что экономика проживет неделю. Мы может «кормить» ее через неделю и еще два часа. Через два часа «влили». Потом растягиваем этот процесс. И как раз в нужный момент стимул встречается с реакцией. Раздражителем может быть само время. Мы знаем, что в данный момент должно что-то произойти. И возникает готовность к стимулу, которая вообще ничем не обеспечена. Это примерно так, как девушка ждет своего принца. Она его ждет, он должен появиться. И не появляется. Как та Ассоль. Вот она бежит. Раз - алые паруса, если девушке прочитали этот роман, она может запрограммироваться. Возникает чувство, что стоит побежать - и вот они алые паруса. Их нет. Странно, почему их нет? Возникает реакция, вопреки реальной жизни. Вопреки здравому смыслу и логике. Но готовность существует.

Если говорить об искусстве управления по последнему варианту, то главное видеть, что есть «алые паруса». Конечно, люди - не собаки. Они чем-то отличаются. Волей, разумом. Сколько животного в человеке? Много. Это не так плохо. Это дает ту опору в жизни, которая помогает преодолеть многие социальные трудности. Стабильность дает способность рационально анализировать множество информационных потоков, выстраивать правильные причинно-следственные цепочки. Выживает человек, более приближенный к природе. К природе своей души.

P.S. Вас не обидело, что в предыдущем номере была неправильно указана ваша фамилия?

Единственное, что пришло мне в голову, это стихотворение Пушкина:

Что в имени тебе моем?
Оно умрет, как шум печальный
волны, плеснувшей в берег дальний,
как звук ночной в лесу глухом.
Оно на памятном листке оставит
мертвый след, подобный
узору надписи надгробной
на непонятном языке.
Что в нем? Забытое давно
в волнениях новых и мятежных,
твоей душе не даст оно
воспоминаний чистых, нежных.
Но в день печали, в тишине,
произнеси его, тоскуя,
скажи - есть память обо мне,
есть в мире сердце, где живу я.

Постоянный посетитель «психологической гостиной» Ярослав Романчук

ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ КОМПЛЕКСОВ

ТВОЕ РУСЛО

Или как брать от жизни все, что можно

(Продолжение. Начало на стр. 19)

Движение звезд, законы перемещения и трансформации энергии во многом еще не открыты и изучены, но они существуют и работают вне зависимости от сознания человека. Как сказал Д.Холмс, *«природа не враждебна и не дружелюбна. Она просто безразлична»*. Хаос - это старейшая концепция в мифологии и религии. В психологии и других социальных науках данное понятие имеет иное значение, ибо с точки зрения целей и желаний человека космос и Земля в ней представляет собой бесконечный хаос. Каждый из нас немного может сделать, чтобы изменить течение природных явлений.

То, как мы чувствуем себя, сколько радости получаем от жизни, полностью зависит от того, как наш мозг фильтрует и интерпретирует ежедневные события жизни. После того, как удовлетворены базовые проблемы выживания (минимум питания, жилья, одежды), человеку надо больше для того, чтобы чувствовать себя довольным. Появляются новые желания, новые потребности. По мере накопления богатства чисто материальный аспект уступает другим. Парадокс повышения ожиданий предполагает, что улучшение условий жизни может стать неисполнимой целью. Проблема не в нашем желании повышать целевые установки, а в том, что люди настолько страдают навязчивой идеей достижения определенной цели, что они перестают радоваться настоящим. Большинство людей страдают от завышенных ожиданий, но некоторым удается справляться с ними. Некоторые, несмотря на их материальное положение, смогли улучшить качество жизни. Они стали чувствовать себя удовлетворенными. Более того, они делают людей вокруг себя немножко счастливее. Они активны, открыты к процессу познания и проведению экспериментов, учатся всю жизнь и поддерживают обширные связи с большим количеством людей. Им нравится все, что они делают, даже самая скучная и нудная работа. Они редко скучают. Их самая большая сила заключается в том, что они контролируют все аспекты своей жизни. Очень интересно проследить, как человек приходит к такому состоянию.

(Продолжение следует)

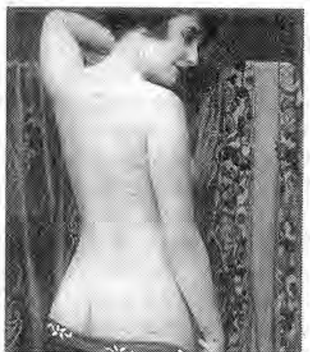
ИСПАНСКИЕ МОТИВЫ

ВЫ ГУРМАН, ЛЮБИТЕЛЬ АЗАРТА И ЭРОТИКИ?

Испания - страна для Вас

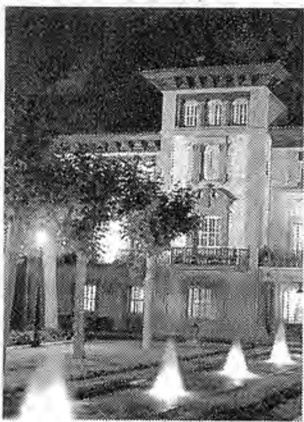
Чтобы ощутить всю прелесть эксклюзивных вечеров, проведенных в Испании, познайте эротическую Барселону, побывайте в Гранд Казино и отобедайте в частном ресторанчике всемирно известной семьи Торрес.

В тот вечер, когда вы решитесь узнать эротическую Барселону, перед вами приоткроется занавес, окутывающий волнующие тайны «науки любви» и эротических переживаний - предмета, еще недавно запрещенного как в Беларуси, так и в Испании. **«Музей эротики»** - первый музей такого рода в Испании и практически единственный во всем мире. Музей собрал необычные коллекции, дающие первоначальное представление о красоте и чувственности греков и римлян античных времен. Ну, а поскольку эротика была обычным сюжетом и в искусстве восточных, и африканских народов, экспонаты музея демонстрируют историческое и антропологическое влияние секса и эротики на культурную и общественную жизнь человека. Все это безумно интересно и волнующе, так что экспозиция музея ни в коем случае не оставит вас равнодушным.



После посещения музея вас ждет вторая часть экскурсии по эротической Барселоне - спектакль в *City Hall*. Незабываемая, веселая ночь с музыкой! Наслаждение ярким красочным шоу! Шоу, состоящего из нескольких юмористических хореографических номеров в стиле современного кабаре, происходящих в разных местах одной и той же гостиницы (у стойки регистрации, в фойе, в саду, на кухне). Увидев все это, вы проникнетесь духом ночной жизни Барселоны - большого европейского города. Города, любящего и умеющего развлекаться.

Гранд Казино находится в 60 километрах от Салоу, в городе Сан Пере де Рибес (*San Pere de Ribes*). Это самое крупное казино в Каталонии. Уже само здание казино, претерпевшее массу перестроек и изменений, представляет для туристов немалый исторический интерес.



Здание Гранд казино

В конце XIX века дом был куплен Мануэлем Жирона, известным каталонским банкиром, который финансировал Всемирную выставку в Барселоне в 1888г. Он расширил и отреставрировал дом, служивший ему второй резиденцией. В 1918г. у имения появляется новый хозяин - инженер Эдуард Маристань, известный под именем «Маркиз Аргентоны». Кроме него, в доме жили 20 членов его семьи, 22 горничных, 15 слуг и 3 охранника. Во время Гражданской войны имение было конфисковано и превращено в больницу. За это время прекрасный сад практически был уничтожен. В 1946г. после смерти Эдуарда Маристань дом перешел во владение его сына-наследника, а затем его внучки, которая в настоящее время живет в Барселоне (ей более 90 лет). До 1977г. это здание являлось ее второй резиденцией, после чего дом был продан и превращен в Казино. В настоящее время хозяева дома - семья Солер из Барселоны.

Гранд Казино - это здание, окруженное красивыми садами. Здание с просторными балконами, несколькими залами для банкетов и конференций, салоном для отдыха, концертным и игорным залами в элегантном убранстве. Все в доме создает аристократическую атмосферу.

К услугам гостей - изысканный ресторан «Мас Солерс» (*Mas Solers*). В игорном зале вы найдете игровые автоматы, американскую и французскую рулетки, *Black-Jack* и многое другое. Ваш гид поможет и объяснит вам правила игр. Отправляясь в Гранд Казино, не забудьте свой паспорт (без паспорта вход запрещен). Вход в Гранд Казино разрешен только в вечернем костюме. Мужчина обязательно должен быть в галстуке.

Экскурсия в *винные погреба и ресторан семьи Торрес* рассчитана максимум на 12 человек. Вначале вы посетите знаменитые винные погреба «Торрес». Хранящиеся здесь вина на сегодняшний день являются символом престижа во всем мире. Они представлены в меню лучших ресторанов и гостиниц. Вам покажут весь процесс, начиная от сбора винограда до розлива вина в бутылки, расскажут о всех существующих разновидностях вин и алкогольных напитков. Затем вы посетите темные и прохладные погреба, где покоятся выдержанные бренди (в 1997г. один из сортов бренди семьи Торрес получил приз «Лучшее бренди в мире»).

После визита в погреба, вас пригласят в ресторан, где семья Торрес принимает только своих лучших клиентов. Во время обеда вы отведаете разные вина, подаваемые к каждому блюду. Ни в одной точке земного шара вы не найдете такого прекрасного сочетания изысканных блюд и вин.

Таня ЛАРИНА



ХРОНИКА НЕДЕЛИ

*В России открыта биржа по трудоустройству бывших премьеров
*«Демократ» Гайдукевич посылает «привет» властям. Кому он нужен?
*«Невыездной» Гончар больше подходит на роль лидера оппозиции
*«Закатали» новую партию банкиров



Россиянам определенно нравится правительственная чехарда. За каких-то 17 месяцев наши соседи умудрились поменять уже четвертое правительство. Впрочем, на географической карте пока еще можно отыскать государства, где подобный процесс проходит с куда более частой сменой действующих персонажей. Скажем, если в Италии правительство сумеет продержаться в своих кабинетах более двух месяцев подряд, оно вполне может считаться невероятным политическим долгожителем. А долгожительство, как известно, сродни сенсации. Кстати, белорусам как раз-таки известны все прелести жизни с одним премьером в течение трех лет.

Так или иначе, рядовой россиянин уже давно узрел некий полумистический смысл в том, почему президент Ельцин столь часто меняет своих премьер-министров. Дело не в профессиональной готовности премьеров, а в их правильном понимании текущего политического процесса. Для Ельцина важно, чтобы премьеры заботились не о собственных политических карьерах, а исключительно о безмятежности второго президентского срока «семьи».

Не менее важно претендентам на должность номер 2 научиться своевременно и правильно садиться за президентский стол. Но не вместо, а пока еще вместе с Борисом Николаевичем. Впрочем, «умение садиться за стол» всегда отличало настоящих славянских мужей. Сел по правильную руку, хозяина ублажил и гуляй себе в маленьких начальниках до очередной хозяйской «кадровой рассадки». Но ежели ошибся креслом, отваливай от царских хором куда подальше.

Удивительное дело, сегодня в России активно бездельничают сразу четыре бывших российских премьера - Черномырдин, Кириенко, Примаков, Степашин. Это если не считать за «премьерскую единицу» Гайдара, старательно сносившего полтора года приставку и.о. А ведь особой политической зрелостью по-прежнему щеголяют еще и советские премьеры. Ну, например, Николай Рыжков. Говорят, Кириенко предложил Степашину подключиться к работе в кириенковском избирательном блоке «Новая сила». Что ж, как говорится, начало новому экс-премьерскому блоку положено. Известно ведь, что в России всего должно быть много - и президентов, и премьеров, и их же избирательных объединений.



Верный заявленным некогда принципам «с каждого куста - по ягодке», Сергей Гайдукевич в очередной раз попытался вскочить в большую белорусскую политику. Известно, что Сергей Васильевич всегда отличался особой ненавистью к людям принципиальным и политически цельным. Не зря, наверное, политическая тусовка Беларуси в силу невероятной политической всеядности лидера ЛДП и абсолютной неразборчивости наградила Гайдукевича самыми сочными кличками. В связи с «переговорным процессом» Гайдукевич избрал особый путь компромисса - «согласиться с предложениями исполнительной власти, озвученными Виком и прорваться-таки во власть законодательную». Известно, что его партия день за днем бомбит факсами редакции столичных газет, сообщая о партийных успехах. Наконец, стену информационного бойкота вокруг Гайдукевича прорвало. Не очень разборчивый в белорусской политической конъюнктуре, руководитель КНГ ОБСЕ Вик назвал устойчивого к похвалам либерал-демократа в числе наиболее крупных и последовательных оппозиционеров Беларуси. Сказочный подарок для чрезвычайно самолюбивого политика. Он уже видит себя депутатом Национального собрания-2000 со всеми вытекающими отсюда последствиями. Но случился маленький прокол. Оппозиция высказалась за более точное определение переговорных кандидатур. Либерал, что называется, пролетел мимо кассы. И приступил к очередному представлению: «ЛДП пойдет своим путем». Только вот нужен ли Гайдукевич властям? В качестве части оппозиции - нужен, а сам по себе...



Виктора Гончара не хотят выпускать за пределы красно-зеленой Беларуси, а потому изъяли даже его заграничный паспорт. И, честно говоря, в этом есть смысл. Лукашенко уже давно отнес Гончара к особо редким политическим экземплярам, с которым нельзя расставаться ни при каких обстоятельствах. Иначе политический процесс потеряет столь обнадеживающую динамичность. Дополлинно установлено, что именно Виктору Иосифовичу удалось сделать из белорусской политики захватывающий детектив. Все понимают начало, но никто не может предположить, чем все это закончится. В свое время Гончар уже провернул блестящую и уникальную по таинственности операцию под названием «выборы второго президента». Сегодня он плотно занялся налаживанием работы Верховного Совета. Пока Семен Шарецкий отлично расправляется с литовскими «цеппелинами», даже не помышляя о возврате в полуголодную и полуреволюционную Беларусь.

Впрочем, сюжет с невыездным Гончаром может иметь гораздо более банальное объяснение. Очевидно, Лукашенко полагает, что именно Гончар снабжает своих западных партнеров не совсем правдивой информацией относительно поведения белорусского президента. Гончар же, сделав большие глаза, оптимистично добавил: «Видимо, Лукашенко решил повысить мой рейтинг накануне второго этапа затяжных президентских выборов».



Сосредоточив все внимание на посевной, власти, казалось, уже позабыли про валюту и о тех, кто ее «украл» у народа. Напоминание властям сделал глава Нацбанка, обсуждая у президента судьбы вкладчиков банка «Поиск». Президент принял к сведению и передал его по инстанции - министру внутренних дел Сивакову. Министр также оказался понятливым и отдал соответствующие распоряжения своим службам. «Закатали» банкиров моментально. Произвели превентивное задержание бывшего президента банка «Поиск» Валентины Суриной, бывшего председателя совета банка Сергея Коренько и заемщика банка Анатолия Красовского. Правда, не оказалось на местах к моменту прибытия нарядов бывшего члена совета банка Владимира Трухана и действующего члена совета банка Владимира Корнетова. С последним наверняка возникнут проблемы - он не гражданин РБ. Однако даже без Трухана и Корнетова «улов» весьма впечатляет: Красовский - $700 тыс, Коренько - $5 млн, ну и Сурина - $11 млн (все это - просроченные кредиты «Поиска»). Итого, по раскладу силовиков, $17 млн. Вполне приличная сумма для одного рабочего дня. Простая арифметика подсказывает, что одного месяца такой интенсивной работы достаточно, чтобы «оприходывать» все «разворованное».

© БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА Регистрационное свидетельство N 317 выдано 20 марта 1997 года. Учредители: Александр ВОЛЬВАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК. Главный редактор: Игорь ВЫСОЦКИЙ. Отдел рекламы: Людмила СМОЛИЙ, Алексей НЕСТЕРОВ.
Адрес: 220004 Беларусь, Минск, ул. Кальварийская, 17-а, к. 609. Тел: (017) 223-26-40, 289-30-46, тел./факс: (017) 220-40-50, 220-74-62 E-mail:bg@belsonet.net; Internet:http://www.solo.by/bg-weekly. Отпечатано в типографии «Плутос-Маркет». Тираж 15 000 экз. 1 завод 8900.
Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 23000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная. Подписано в печать: 14.08.99, 23.25 мин. Выходит 1 раз в неделю. Заказ 47